

Revista

# Investigación & Gestión

[investigacionygestion@ufps.edu.co](mailto:investigacionygestion@ufps.edu.co)

Artículo de Investigación

<https://doi.org/10.22463/26651408.4329>

La transformación del comercio internacional tras la desglobalización debido a la crisis del 2020

*The transformation of international trade after deglobalization due to the crisis of the 2020*

Angie Paola Tarazona-Quintero<sup>a</sup>, Sergio Andrés Gélvez-Corzo<sup>b</sup>

<sup>a</sup>Profesional de Comercio Internacional, [angiepaolatq@ufps.edu.co](mailto:angiepaolatq@ufps.edu.co), <https://orcid.org/0000-0003-3915-7235>, Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta-Colombia

<sup>b</sup>Profesional de Comercio Internacional, [Sergioandresgc@ufps.edu.co](mailto:Sergioandresgc@ufps.edu.co), <https://orcid.org/0000-0001-6940-9224>, Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta-Colombia

Recepción: 15-10-2019

Aprobación: 16-12-2019

**Forma de citar:** Tarazona-Quintero, A.P. & Gélvez-Corzo, S.A (2020). La transformación del comercio internacional tras la desglobalización debido a la crisis del 2020. *Revista Investigación & Gestión*, 3 (1) pp. 6-15. <https://doi.org/10.22463/26651408.4329>

## Palabras clave

Desglobalización,  
Fronteras, Liberalización,  
Nueva Era,  
Pandemia, Redes  
Reinventar,  
Restricciones Arancelarias.

**Resumen:** Desde la década de los 70 y 90 se ha venido implementando los intercambios de bienes y servicios entre los estados dando así liberalizaciones económicas con un gran aceleramiento a la globalización y al desarrollo de los países. Los acontecimientos de la pandemia del año 2020 generó rápidamente una desglobalización el cual hizo que el comercio internacional se reinventara haciendo planes de trabajo con las nuevas plataformas digitales para así lograr mejorar y no expandir el contagio y a la vez ser amigable con el medio ambiente, esta situación hizo que colapsara los sistemas de salud a nivel mundial y los gobiernos tomaran medidas extremas con sus fronteras para evitar la propagación y que la crisis no fuera tan agresiva, a pesar de las medidas tomadas no nos salvamos de dicha crisis y nos obliga a adaptarnos a una nueva era.

\*Autor para correspondencia: [angiepaolatq@ufps.edu.co](mailto:angiepaolatq@ufps.edu.co)



Editado por la Universidad Francisco de Paula Santander. Este es un artículo bajo la licencia [CC BY NC 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

## Keywords

---

Border,  
Deglobalization,  
Liberation,  
NetsNew Age,  
Pandemic,  
Reinvent,  
Tariff Restrictions.

---

**Abstract:** Since the 70s and 90s, exchanges of goods and services between countries have been implemented, thus giving economic liberalization with a great acceleration to globalization and the development of countries. The events of the pandemic of the year 2020 quickly generated a deglobalization which caused international trade to reinvent itself by making work plans with the new digital platforms in order to improve and not spread contagion and at the same time be friendly to the environment, this The situation caused the health systems to collapse worldwide and governments will take extreme measures with their borders to prevent the spread and that the crisis was not so aggressive, a weight of the measures taken we did not save ourselves from said crisis and force us to adapt to a new era.

---

## Introducción

La siguiente investigación nos habla de la transformación del comercio internacional tras la desglobalización debido a la crisis del año 2020 donde encontraremos información sobre la pandemia y la crisis económica que ha causado a nivel mundial.

La desglobalización en el año 2020 ha tenido una aceleración en el comercio internacional afectando a todo el mundo, causada por una crisis epidemiológica inesperada tan sorpresiva y su forma de contagio tan eficaz, también de atacar a las personas hasta llevarlos a una situación de salud muy parecida a un grado de asma.

Esta crisis nació en Asia exactamente en Wuhan que es la capital de la provincia de Hubei, la enfermedad era desconocida hasta que estallo en una ciudad de china (Organizacion Mundial de la Salud, 2020)

Es una enfermedad que inicio a finales del año 2019 pero tomaron mucha importancia sobre ella, debido a su alto contagio se esparció por el mundo en menos de tres meses, contagio a millares de personas en diferentes naciones del mundo, ocasionando muchas muertes que por su alto número de propagación ocasiono que muchos países colapsaran sus sistemas de salud por el exceso de personas y la poca capacidad de ofrecer los servicios básicos de atención como un respirador artificial, así también la economía debido a que las personas tienen que evitar el contacto entre ellas, muchas empresas en el mundo tuvieron que adaptarse a la nueva era de desglobalización, empresas que se están adaptando a las nuevas plataformas con el fin de evitar el contacto entre ellas, la economía mundial ha entrado en un descenso.

El mundo tendrá que adaptarse a los nuevos cambios en la economía y su logística, para poder contemplar las nuevas normas regidas por el estado y los estados alrededor del mundo, de esta manera poder desacelerar la desglobalización.

La economía mundial está tomando barreras al comercio, evitando el libre flujo de bienes y servicios por miedo a caer en una crisis, los países están evitando que la economía continúe decayendo aún peor, la Organización Mundial del Comercio (OMC) (2020) está de acuerdo que aproximadamente más de 80 países están tomando medidas como la aplicación de aranceles, la prohibición de exportaciones causando una desglobalización con una velocidad muy acelerada.

La economía internacional se vio notablemente afectada con un brusco cambio por causa de la pandemia caería hasta un 32% y no hay noticias de mejorar, la crisis cada día toma más fuerza sobre este sector, llevando a que muchas naciones a levanten barreras y esto lleva a afectaciones a nivel mundial (Portafolio, 2020).

## **Materiales y Metodología**

La metodología usada fue la de artículo de revisión, gracias a las bases de datos de Google schola, Scielo se hizo una revisión bibliográfica del año 2015 al 2020 el cual nos aportó a los criterios de búsqueda. Información valiosa, y se logró complementar con gran éxito la investigación, se encontró el gran cambio que hay actualmente en el mundo por la crisis del año 2020 dando entrada a la desglobalización.

### ***Desarrollo del artículo***

A través del tiempo se han venido adaptando políticas de libre flujo económico, desde los años 70 y 80 se han implementado notoriamente un aumento en los intercambios de bienes y servicios internacionales (Olivie & Gracia, 2020). Esto es llamado Globalización, Con esto se ha logrado un potenciamiento entre los gobiernos las culturas las religiones y los idiomas. Dando a las naciones disminución de pobreza.

En el siglo XX, se originaron cambios que dieron respuesta en el siglo XXI donde se notó una economía integrada y cambiante, por consecuente se aprovechó el desarrollo tecnológico dando un refuerzo avanzado a los países (Ortiz, 2018).

Por otra parte, en el año 2020 apareció una pandemia llamada Covid-19, ha interrumpido de forma agresiva el comercio internacional ya que controló el mundo haciendo que la mayoría de las fronteras cerraran llevando así una crisis financiera que desaceleró la fabricación, la comercialización y el consumo de los bienes y servicios dando un des aceleramiento en el flujo internacional de personas (Olivie & Gracia, 2020).

Por otro lado, se creía que la pandemia Covid-19 iba ser un episodio momentáneo de corta duración, sin embargo, al pasar los días notaron que no iba ser así, tendría que presentar picos dando un rebote a nuestro entorno (Cordera & Provencio, 2020).

Por consiguiente, la pandemia se ha venido expandiendo rápidamente a través del mundo, el número de contagios y muertes aumentan, es evidente ver las cifras creciendo para los países que se encuentran en zona de crisis, por otro lado, se han venido implementando medidas de prevención en algunos naciones como las de aislamiento preventivo y el contacto físico, es evidente ver que las empresas se debilitan hasta llegar al punto de cerrar y muchas de estas pymes quebrar, desafortunadamente ha hecho que el desempleo aumente y con esto se llevara a trastornos y fisuras en la economía mundial.

Enrique Fanjul (2020) piensan que estos efectos pueden ser en periodos de tiempo como lo son en largo, mediano y largo plazo. El cual los organismos multilaterales harán una documentación para los medios de comunicación y tener un espacio de análisis.

Desafortunadamente, la naturaleza entro en un desequilibrio gracias a la irresponsabilidad que los seres humanos hemos tenido, el aumento de contaminación ha hecho que en el planeta entre en amenaza con gran cantidad de su biodiversidad, por consiguiente, se han implementado nuevas estrategias como lo son las economías verdes, dando una oportunidad a nuevos empresarios a innovar con ideas sostenibles y dar un mejoramiento al cambio de vida.

En consecuencia, de la pandemia, algunos países han venido implementando la política monetaria, donde dan a las familias y empresas que tienen préstamos bancarios beneficios en los intereses y extendiendo el plazo de del crédito dando así alivio de endeudamiento, no obstante, también se reducirá el crecimiento de producción de los países dando así una disminución en el producto mundial del año 2020.

Además, fueron cerrados los centros educativos dando entrada a la tecnología (educación virtual) dejando a un lado las aulas de las escuelas, colegios, universidades, se suspendieron maratones, desfiles, carnavales, conciertos y reuniones donde hallan más de 20 personas, de igual forma, parques importantes como es el de Disney, de este modo, los aeropuertos y las fronteras también fueron afectadas por esta ola ya que fueron cerradas para evitar que el brote se expandiera con rapidez. Sin duda, el turismo es uno de los sectores más afectados por la rápida propagación del virus, además, aportaba al PIB mundial el 10.3% (Petruzzo Páez, 2020). Esto ha dado un retroceso poniendo en riesgo las economías emergentes, se buscan tener soluciones y estrategias en este sector. Diferentes gobiernos han implementado medidas extremas para la movilidad de personas extranjeras en sus naciones y distanciamiento social dando a sus ciudadanos protección proporcionado un certamen económico poco favorable. De igual forma, se habla de volver abrir algunas salas de museos con un alto grado de seguridad, como consecuencia, dando limitación a sus eventos y exposiciones.

Después de tantos años, la economía mundial entra en un proceso de desaceleración, en la manera de exportar e importar productos en todo el mundo, y entramos en una fase de desglobalización, que se refleja en la economía mundial. Actualmente, los exportadores están cambiando sus cadenas de abastecimientos y aproximando su producción a costa de eficiencias.

Para continuar, la globalización sigue aumentando en el sector financiero sin embargo hay un impulso hacia la desglobalización en la economía real (Flores, 2016). Los bancos centrales son los encargados de las políticas monetarias de los países y son las que mueven las grandes economías y las tasas de cambio, el aumento de riesgos se restringe y enturbia los intercambios comerciales, al debilitarse se tiene un deterioro en los flujos comerciales de procesos.

Se dice, que este estancamiento es un nacimiento de un nacionalismo económico que es la protección de empleos y de las empresas nacionales en contra de la competencia internacional.

El aumento del riesgo cambiario es uno de los principales problemas, debido a una deslocalización de las empresas hacia países con gastos más bajos en salarios, y también el cambio de la economía mundial hacia los servicios disminuyendo la producción manufacturera.

De este modo, el proteccionismo está surgiendo debido a la causa de la pandemia, además ocasionara un duro golpe a los tratados ya establecidos como el CETA, TTIP que son los actuales acuerdos con estados

Unidos que se verán afectados. por último, podemos observar que gracias a la globalización la pobreza ha disminuido en cifras muy buenas en todo el mundo, para concluir que el comercio internacional ha sido un buen paso al desarrollo económico de la sociedad y la salida de muchos problemas, en contraste por lo que está sucediendo en la actualidad, la pandemia nos dejaría unos niveles de pobreza un poco más altos, debido a las barreras al comercio y proteccionismo se impide el libre trascurso de la sociedad en la economía impidiendo el normal funcionamiento del flujo de capital, nos tendremos que reinventar nuevos pasos, para la nueva era de cambio en el comercio internacional provocado por una pandemia llamada Covid-19.

El efecto de la crisis del año 2020 en los movimientos globales de inversión, Según Álvarez (2020) el impacto del covid-19 generado alrededor del mundo, la zona de cero de contagio que fue en China fue alertada por la United Nations Conference on Trade and Development con su sigla UNCTAD sobre la desaceleración de la producción en las cadenas de comercio como los automóviles, maquinaria de precisión y equipos de comunicaciones, como se puede ver China proporciona el 20% en el comercio mundial y de productos intermedios de fabricación.

El impacto del Covid-19 se ve reflejado en la demanda mundial que ha disminuido considerablemente y también la inversión extranjera directa. Según la UNCTAD las empresas multinacionales obtuvieron una desaceleración del 35% y 40 % en este año del 2020.

Por otro lado, el rápido avance de la enfermedad del covid-19 desde el continente de Asia a Europa, que provoco una grave crisis y quizás unas graves repercusiones en el comercio internacional, por un lado, la baja producción de China quien proveía al continente europeo. El efecto negativo a la demanda, y también en la IDE (Inversión Extranjera Directa) serán los resultados de esta terrible pandemia, luego en China las caídas son drásticas sen el capital extranjero en los primeros meses de año 2020.

No obstante, la crisis en España tomo barreras para evitar que las empresas en crisis sean aprovechadas por Inversionistas extranjeros debido a la difícil situación, se llevó a cabo un Decreto para evitar la mala situación y crear salvaguardias apoyando a las empresas a subsistir, para después de la crisis reactivar su funcionamiento. China como también Estados Unidos tomaron estrategias para que las empresas en el extranjero retornaran en una parte o completamente su actividad a su país de origen, sin embargo, estas son algunas decisiones tomadas por los grandes países desarrollados que a su vez lo que debe tomar en cuenta es el restablecimiento de la economía internacional. Ahora podemos ver algunos pensamientos de las personas que viven la globalización.

La desglobalización y sus desencantos, Para empezar, dice lo que ha venido pasando desde hace mucho tiempo atrás, del movimiento de personas sea positivo o negativo, en primer lugar, para el turismo y comercio de bienes y servicios, la segunda que son los migrantes y refugiados, por otro lado, esto se ve como un ingreso más al estado en el gasto público y no se ve reflejado negativamente desde las perspectivas del estado. Mas sin embargo las personas locales ven a los extranjeros como un peligro para sus trabajos, y debido a las pandemias y otras situaciones de peligro para la sociedad como los terroristas (Haass, 2020).

Para continuar el comercio internacional es muy bueno y a la vez no lo es, lo que se exporta a un país es la importación de otro, pues debido a sus ventajas en los productos con precios muy bajos y de buena

calidad, quebranta a muchas empresas ocasionando el desempleo, el estado necesita mejor control de las exportaciones como las importaciones.

Los migrantes se vieron como el progreso de Estados Unidos a términos de trabajo y cultura, pero hoy en día se ven como el problema de la sociedad ocasionado por la actual pandemia que ha generado que la sociedad se aislé y tome medidas en contra de la globalización generando barreras de todo tipo, y sin pensarlo afecta a las personas que provienen de países con problemas sociales y políticos, como guerras ideológicas, pandillas y el hambre que buscan una mejor calidad de vida en diferentes lugares del mundo, esto provocaría el descenso de la creatividad y de nuevos inversores extranjeros y el turismo que es vital para la sociedad, aunque en esta etapa estemos alejados unos de otros, familias lejos de sus seres queridos, este es momento en donde nos debemos dar una mano y ayudarnos, la solución a los problemas actuales no es la desglobalización ni mucho menos las barreras al comercio.

Hay que tomar en cuenta, que la pandemia ha afectado la forma de establecer contacto en las negociaciones, cambiando la modalidad como se explica como por ejemplo en los Incoterms sería una modalidad tipo Delivered Duty Paid con sus siglas DDP, que significa hasta la puerta de la casa, por medio de una empresa que presta el servicio de logística, hacer llegar el producto en cualquier medio de transporte, hasta las manos del cliente que es donde se cancela, oh de forma anticipada.

Por otro lado, podemos ver los cambios en las redes en la forma como interactuamos ahora, pues son los medios digitales que ahora van a ser el siguiente paso a seguir de las empresas que superen esta difícil prueba de supervivencia, tanto las empresas como las personas, definitivamente las redes será un gran cambio a seguir para la siguiente revolución exactamente la cuarta revolución industrial (portafolio, 2020)

Por lo tanto, a través de las redes podemos mejorar la atención al cliente por medio de sistemas, tendremos un seguimiento más detallado del consumo de las personas y así mejorar y saber la cantidad exacta que ha consumido y cuál ha sido su preferencia, de esta manera tendremos acceso directo hacia los gustos del consumidor y así poder ofrecer el producto de acuerdo con sus necesidades. Durante este periodo, las plataformas digitales entran a jugar un papel importante ya que se convirtió en un canal significativo del comercio, es importante destacar, que ha transmitido a los clientes una forma de adquirir sus productos de manera distinta a la presencial. Por esta razón, los trabajadores se han visto obligados a laborar desde casa y ah utilizar las herramientas tecnológicas y con esto se han venido perfeccionando y resaltando habilidades en esta área.

Se habla de una cura que podría tardar hasta 18 meses en estar lista (Consalud, 2020). Y con esto trae consecuencias sociales, económicas y políticos. Nos aconseja que estemos preparados con las herramientas que están a nuestro alcance, nos recomienda lavarnos las manos, tener distanciamiento social, salir solo si lo requiere.

## **Discusión**

Esta investigación tuvo como propósito identificar la crisis económica que fue generada por causa de la pandemia, se toma de gran importancia la fuerte caída económica que se genero a nivel mundial y de la mano la fuerte crisis sanitaria, pero, no obstante, esto trajo no solo perdidas si no también se generaron grandes logros, dando una eficaz entrada y fortalecimiento a las plataformas digitales.

Durante la búsqueda logamos identificar la gran importancia que se ha generado el comercio electrónico tras la dificultad de la pandemia, la mayoría de los países están implementándola en sus pymes, para así darle seguridad y protección a sus clientes.

A través del tiempo, los países han logrado avances gracias a la globalización, dando como resultado liberalización económica y desarrollo en tecnología, economía, política, culturas, turismo, educación, religiones, gastronomías.

Es evidente ver las restricciones en el mercado internacional ocasionando una desglobalización por medio de las barreras que se han establecido, anteriormente desde años atrás, y hasta el día de hoy, el comercio internacional que hay de un país con otro ha generado mayores ingresos a la balanza comercial, según las restricciones se dice que protegerán al mercado local.

Para los autores el mundo no volverá a ser lo mismo, se aprecia una adaptación a los nuevos cambios de desglobalización, se obtuvieron diferentes estrategias comerciales para así darle continuidad a las economías, el distanciamiento social y el cierre de las fronteras y aeropuertos ocasiono un des aceleramiento global.

Las naciones y las grandes industrias que se encuentran ubicadas al rededor del mundo están adaptándose a estos nuevos retos implementando el marketing digital como lo son las redes sociales y a la vez dando lo mejor de ellos para así salvaguardar la salud de sus subordinados y clientes, los ciudadanos debemos tomar medidas de seguridad para que haya un control con el virus y así no disparar las cifras de contagio. Y con ello, no dejar caer las producciones nacionales y poder abastecer a los ciudadanos mientras pasa la crisis humanitaria que nos rodea en el mundo.

## **Conclusiones**

La pandemia ha generado muchas decisiones positivas como negativas para la estabilidad de las naciones, debido a la daño del Covid-19 ha causado en muchos países del mundo una crisis en el sistema de salud, y para seguir evitando las muertes se han tomado medidas poco agresivas, por otro lado, se aplicaron barreras en el comercio internacional como las restricciones económicas y arancelarias para la protección de las economías internas, evitando que los inversionistas extranjeros se aprovechen de las empresas ya que se encuentran en receso y con caídas en sus ventas, por consiguiente, no recurran a vender sus pymes, de este modo, se tomaron barreras arancelarias para que las empresas extranjeras no tenga libre competencia con los productos internos del país, aunque esto llevaría a las empresas extranjeras llegar a quiebra, y por lo tanto también haya más desempleo en el país que se sitúa generando más hambre y necesidades.

En contraste, se ve reflejado un cambio en la economía por la adaptación a los medios digitales, por lo tanto, la mayoría de las empresas reinventaron su forma de ofertar sus productos al público, ya que por la pandemia no se debe tener contacto directo, las empresas están llevando todo a las redes digitales, como Facebook, Instagram y otras que se usan diariamente, y son los canales más eficaces para llegar a las necesidades de las personas. Para continuar, El siguiente paso de las empresas es adaptarse a las nuevas tecnologías evitando el contacto entre personas y así seguir contrarrestando el contagio, por lo menos en estos momentos que la pandemia no tiene una cura muy eficaz.

En énfasis, de todas estas decisiones tomadas ninguna llevara a un resultado positivo, pues según estadísticas las exportaciones e importaciones han generado ingresos al país generando más empleo, mejor calidad de vida, llevando la tasa de desempleo a porcentajes más bajos, por el contrario, las restricciones solo llevarían a más desempleo, generando hambre y necesidades.

Para terminar, la mejor decisión que se podría tomar sería adaptarnos a las nuevas tecnologías sin generar desglobalización, ya que solo se obtendrían resultados negativos para la sociedad, debemos tomar decisiones a futuro y no decisiones efímeras, por ello las redes son la mejor solución, aunque, al enfrentar esta difícil situación las empresas se adaptan de muchas otras formas, como ha venido sucediendo desde hace muchos años donde las pymes se han reinventado desde crisis anteriores, ocasionado a los problemas que han enfrentado hoy en la actualidad son las empresas con una gran conformación bien estructurada casi imposible de derribar, acostumbradas a los cambios inesperados en la economía volátil. La mejor decisión es no cerrarnos a la economía internacional, dejar fluir el libre comercio tomando en cuenta las nuevas normas de seguridad, para poder funcionar correctamente, después de la reactivación de la economía mundial.

## Referencias

- Álvarez, I. (2020). El impacto global del COVID-19 en los flujos internacionales de inversión *ICEA (11) 2-4*. Obtenido de <https://www.ucm.es/icei/file/iceipapercovid11?ver>
- Banco Mundial. (2020). La COVID-19 (coronavirus) hunde a la economía mundial en la peor recesión desde la Segunda Guerra Mundial. Recuperado a partir de <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2020/06/08/covid-19-to-plunge-global-economy-into-worst-recession-since-world-war-ii>
- Belo, T. (2020). Portugal: coronavirus y turismo, dos grandes enemigos. CaixaBank. Recuperado a partir de <https://www.caixabankresearch.com/es/analisis-sectorial>
- Consalud. (2020). La vacuna contra el coronavirus covid-19 podría tardar 18 meses según la OMS. Recuperado a partir de [https://www.consalud.es/pacientes/vacuna-coronavirus-covid-19-tardar-18-meses-oms\\_74173\\_102.html](https://www.consalud.es/pacientes/vacuna-coronavirus-covid-19-tardar-18-meses-oms_74173_102.html)
- Cordera, R. & Provencio, E. (2020). Cambiar el rumbo: El desarrollo tras la pandemia. Recuperado de [http://mexicosocial.org/wp-content/uploads/2020/05/Cambiar\\_rumbo-1.pdf#page=45+K25](http://mexicosocial.org/wp-content/uploads/2020/05/Cambiar_rumbo-1.pdf#page=45+K25)
- Fanjul, E. (2020). El coronavirus, ¿nuevo impulso a la desglobalización? Recuperado de <https://blog.realinstitutoelcano.org/el-coronavirus-nuevo-impulso-a-la-desglobalizacion/>
- Flores, G. (2016). La desglobalización y sus paradojas. Recuperado a partir de <http://www.pensamientocritico.org/gabflo1116.pdf>
- Haass, R. N. (2020). La desglobalización y sus desencantos. *El Economista*. Recuperado a partir de <https://www.economista.com.mx/opinion/La-desglobalizacion-y-sus-desencantos-20200513-0138.html>
- La patria. (2020). La tendencia es pasar del comercio presencial al electrónico por la pandemia. Recuperado a partir de <https://www.lapatria.com/economia/la-tendencia-es-pasar-del-comercio-presencial-al-electronico-por-la-pandemia-458205>

- Laborie, M. (2020). Desglobalización y pandemia global. *Documento de opinión IEEE* Recuperado a partir de [http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2020/DIEEEO28\\_2020MARLAB\\_desglobalizacion.pdf](http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2020/DIEEEO28_2020MARLAB_desglobalizacion.pdf)
- Noticias ONU. (2020). La pandemia de coronavirus es una oportunidad para construir una economía que preserve la salud del planeta. Recuperado a partir de <https://news.un.org/es/story/2020/04/1472482>
- Olivié, I. & Gracia, M. (2020). ¿El fin de la globalización? Una reflexión sobre los efectos de la crisis del COVID-19 desde el Índice Elcano de Presencia Global. Recuperado a partir de [https://www.researchgate.net/profile/Iliana\\_Olivie/publication/340634330\\_El\\_fin\\_de\\_la\\_globalizacion\\_Una\\_reflexion\\_sobre\\_los\\_efectos\\_de\\_la\\_crisis\\_del\\_COVID-19\\_desde\\_el\\_Indice\\_Elcano\\_](https://www.researchgate.net/profile/Iliana_Olivie/publication/340634330_El_fin_de_la_globalizacion_Una_reflexion_sobre_los_efectos_de_la_crisis_del_COVID-19_desde_el_Indice_Elcano_)
- Olivié, I., & Gracia, M. (2020). ¿El fin de la globalización? Una reflexión sobre los efectos de la crisis del COVID-19 desde el Índice Elcano de Presencia Global Obtenido de [http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/contenido?WCM\\_GLOBAL\\_CONTEXT=/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/ari43-2020-olivie-gracia-fin-de-la-globalizacion-reflexion-efectos-crisis-covid-19-indice-elcano-de-presencia-global](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/ari43-2020-olivie-gracia-fin-de-la-globalizacion-reflexion-efectos-crisis-covid-19-indice-elcano-de-presencia-global)
- OMC. (2020). Covid-19 y comercio mundial. Recuperado de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/covid19\\_s/covid19\\_s.htm](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/covid19_s/covid19_s.htm)
- ONU (2020). Seis datos sobre la conexión entre la naturaleza y el coronavirus. Recupera a partir de <https://www.unenvironment.org/es/noticias-y-reportajes/reportajes/seis-datos-sobre-la-conexion-entre-la-naturaleza-y-el-coronavirus>
- Organización Mundial de la Salud. (2019). La OMS está monitoreando y respondiendo continuamente a este brote. Estas preguntas y respuestas se actualizarán a medida que se conozcan más datos sobre la COVID-19, su modo de propagación y la forma en que está afectando a las personas en todo el mundo. Recuperado a partir de [https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses?gclid=EAIaIQobChMI04iy7OSt6gIVFrbICh3SBA2CEAAYASAAEgLOJvD\\_BwE](https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses?gclid=EAIaIQobChMI04iy7OSt6gIVFrbICh3SBA2CEAAYASAAEgLOJvD_BwE)
- Organizacion Mundial de la Salud. (2020). Brote de enfermedad por coronavirus (COVID-19). Recuperado a partir de <https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019>
- Ortiz, G. C. (2018). La globalización económica del siglo XXI. Entre la mundialización y la desglobalización. *Estudios Internacionales*, 50 (191). Recuperado a partir de [https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0719-37692018000300057&lang=es](https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0719-37692018000300057&lang=es)
- Petrizzo Páez, M. A. (2020). El impacto de la COVID-19 en el sector turismo. Apuntes para su esbozo. Recuperado a partir de [https://www.researchgate.net/publication/341622904\\_El\\_impacto\\_de\\_la\\_COVID-19\\_en\\_el\\_sector\\_turismo\\_Apuntes\\_para\\_su\\_esbozo](https://www.researchgate.net/publication/341622904_El_impacto_de_la_COVID-19_en_el_sector_turismo_Apuntes_para_su_esbozo)

- Portafolio (2020). Transformación digital: es ahora o nunca. Recuperado a partir de <https://www.portafolio.co/contenido-patrocinado/transformacion-digital-es-ahora-o-nunca-542580>
- Portafolio. (2015). ¿Qué viene para el sector turístico después de la pandemia? Recuperado a partir de <https://www.portafolio.co/tendencias/que-viene-para-el-sector-turistico-despues-de-la-pandemia-540961>
- Portafolio. (2020). Economía naranja busca salidas para sobrevivir a la actual crisis. Recuperado a partir de <https://www.portafolio.co/economia/naranja-busca-salidas-para-sobrevivir-a-la-actual-crisis-542587>
- Portafolio. (2020). Expectativas y retos laborales que vendrán tras la pandemia. Recuperado a partir de <https://www.portafolio.co/economia/empleo/expectativas-y-retos-laborales-que-vendran-tras-la-pandemia-542594>
- Portafolio. (2020). Parques de Disney reabren sus puertas pese a la amenaza del Covid. Recuperado a partir de <https://www.portafolio.co/internacional/parques-de-disney-reabren-sus-puertas-pese-a-la-amenaza-del-covid-542595>
- Portafolio. (2020). Trump frena la fase 2 del acuerdo con China. Recuperado a partir de <https://www.portafolio.co/internacional/trump-frena-la-fase-2-del-acuerdo-con-china-542582>
- Portafolio. (2020). Así cambiaron los hábitos de compra de los latinos por la pandemia. Recuperado de <https://www.portafolio.co/economia/asi-cambiaron-los-habitos-de-compra-de-los-latinos-por-la-pandemia-542599>
- Portafolio. (2020). Por coronavirus, países imponen barreras al comercio mundial. Recuperado a partir de <https://www.portafolio.co/internacional/por-coronavirus-paises-imponen-barreras-al-comercio-mundial-540351>
- Roca, J. (2020). Coronavirus: Por qué la pandemia puede acelerar la desglobalización. Investing. Recuperado a partir de <https://es.investing.com/analysis/coronavirus-por-que-la-pandemia-puede-acelerar-la-desglobalizacion-200435411>
- Ruiz, J. (2020). Efectos del coronavirus en el orden. Researchgate. Recuperado a partir de [https://www.researchgate.net/publication/340730699\\_EFECTOS\\_DEL\\_CORONAVIRUS\\_EN\\_EL\\_ORDEN\\_MUNDIAL](https://www.researchgate.net/publication/340730699_EFECTOS_DEL_CORONAVIRUS_EN_EL_ORDEN_MUNDIAL)