

Revista

Investigación & Gestión

investigacionygestion@ufps.edu.co

Artículo de Investigación

<https://doi.org/10.22463/26651408.5043>

Análisis De La Implementación Del Presupuesto Participativo Como Promotor Del Emprendimiento En La Ciudad De Cúcuta 2020 -2023

Analysis of the implementation of the participatory budget as a promoter of entrepreneurship in the city of Cúcuta 2020 -2023

Karol Marcela Bayona Villabona ^a, Alexander Botello Sánchez ^b,

^a Especialización en gestión pública, gp_km_bayona@fesc.edu.co, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, Cúcuta, Colombia.

^b Magister en estudios y gestión del desarrollo, doc_a_botello@fesc.edu.co, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, Cúcuta, Colombia.

Recepción: Febrero 13 de 2024

Aprobación: Mayo 05 de 2024

Forma de citar: Bayona-Villabona, K.M & Botello-Sánchez, A. (2024). Análisis De La Implementación Del Presupuesto Participativo Como Promotor Del Emprendimiento En La Ciudad De Cúcuta 2020 -2023. *Revista Investigación & Gestión*, 7 (2) pp. 31-42. <https://doi.org/10.22463/26651408.5043>

Palabras clave

Desarrollo
Económico Local
Emprendimiento
Microempresas
Participación
Ciudadana
Políticas Públicas
Presupuesto
Participativo

Resumen: El estudio analiza la implementación del presupuesto participativo como herramienta para promover el emprendimiento en Cúcuta entre los años 2020 y 2023. Se destaca la importancia de este instrumento de participación ciudadana, permitiendo a los ciudadanos influir en la asignación de recursos públicos, orientándolos hacia programas de desarrollo económico y social. En el contexto de Cúcuta, ciudad afectada por problemáticas de gobernabilidad y los efectos económicos de la pandemia de COVID-19, el presupuesto participativo se presenta como un mecanismo clave para fomentar iniciativas de emprendimiento local. La investigación revisa la estructura presupuestal del plan de desarrollo "Cúcuta 2050, una estrategia de todos", identificando programas específicos que utilizan recursos participativos para apoyar el crecimiento de nuevas empresas, especialmente microempresas. Se presentan casos de programas como "Cúcuta adelante", "Cúcuta, ciudad de emprendedores" y "Frontera inclusiva", los cuales se enfocan en fortalecer el tejido empresarial y fomentar el autoempleo mediante capacitaciones, apoyos financieros y la incorporación de tecnologías. Finalmente, se concluye que, aunque el presupuesto participativo ha logrado impulsar el emprendimiento en la ciudad, aún existen desafíos en su implementación, seguimiento y evaluación, recomendando el fortalecimiento de los mecanismos de control y la participación activa de la ciudadanía para maximizar el impacto de estas iniciativas.

*Autor para correspondencia: gp_km_bayona@fesc.edu.co



Editado por la Universidad Francisco de Paula Santander. Este es un artículo bajo la licencia [CC BY NC 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

Keywords

Entrepreneurship
Local Economic
Development
Microenterprises
Participatory
Budgeting
Public Policy

Abstract: The study analyzes the implementation of the participatory budget as a tool to promote entrepreneurship in Cúcuta between 2020 and 2023. It highlights the importance of this instrument of citizen participation, allowing citizens to influence the allocation of public resources, directing them towards economic and social development programs. In the context of Cúcuta, a city affected by governance problems and the economic effects of the COVID-19 pandemic, the participatory budget is presented as a key mechanism to promote local entrepreneurship initiatives. The research reviews the budget structure of the development plan “Cúcuta 2050, a strategy for all”, identifying specific programs that use participatory resources to support the growth of new enterprises, especially microenterprises. Cases are presented of programs such as “Cúcuta adelante”, “Cúcuta, ciudad de emprendedores” and “Frontera inclusiva”, which focus on strengthening the business fabric and promoting self-employment through training, financial support and the incorporation of technologies. Finally, it is concluded that, although the participatory budget has managed to boost entrepreneurship in the city, there are still challenges in its implementation, monitoring and evaluation, recommending the strengthening of control mechanisms and the active participation of citizens to maximize the impact of these initiatives.

Introducción

El presupuesto participativo se ha convertido en una herramienta clave para fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones sobre la asignación de recursos públicos. En el contexto de la ciudad de Cúcuta, esta estrategia ha sido implementada con el objetivo de impulsar el emprendimiento local, promoviendo iniciativas que permitan el desarrollo económico y social de la región.

Este estudio analiza el impacto del presupuesto participativo como promotor del emprendimiento en Cúcuta durante el año 2020. Se examina cómo la asignación de recursos a proyectos impulsados por la comunidad ha influido en la generación de empleo, la creación de nuevas empresas y el fortalecimiento del tejido productivo. A través de un enfoque metodológico basado en la revisión de datos y la percepción de los actores involucrados, se busca determinar la efectividad de esta política pública y sus posibles áreas de mejora.

Los resultados obtenidos permitirán comprender si el presupuesto participativo ha sido una herramienta efectiva para el impulso del emprendimiento en la ciudad y qué estrategias pueden adoptarse para optimizar su impacto en el desarrollo local.

Es importante reconocer el impacto social que representa la educación financiera en la calidad de vida y el empoderamiento económico sobre el manejo de su propio dinero. Haciendo uso de las correctas herramientas puede evolucionar el sistema financiero y una diferente perspectiva del panorama económico sobre las finanzas personales.

Metodología

Tipo de Investigación

El diseño metodológico de la presente investigación responde al corte cualitativo hermenéutico, teniendo en cuenta que pretende comprender las generalidades y aplicación de los principios del presupuesto público en la ciudad de Cúcuta (Hernández, Fernández Y Baptista, 2014).

Se diseñó bajo un enfoque cualitativo, lo cual permitió la recolección y análisis de los datos para dar respuesta a la pregunta de investigación, a través de una revisión documental (Hernández, Fernández Y Baptista, 2014).

El tipo de investigación es documental-explicativo, cuya finalidad es determinar el por qué el presupuesto público es un factor de desarrollo apoyándose en fuentes de carácter documental (artículos científicos, tesis, monografías), (Vanegas torres et. al, 2010).

Instrumentos de recolección de datos

Para la presente investigación se determina como instrumentos de recolección de datos que satisfagan el cumplimiento de los objetivos propuestos, acudir a la consulta y análisis documental (revistas, tesis, proyectos, programas).

Resultados

En la sección de resultados, encontrará el análisis de los hallazgos obtenidos a lo largo de este estudio. aquí, se presenta los datos recopilados, las observaciones significativas y las conclusiones derivadas de nuestras investigaciones. Los resultados ofrecen una visión acerca de los aspectos claves abordados en el presente trabajo, aportando a la mayor comprensión de los alcances y su relevancia en el contexto del tema estudiado.

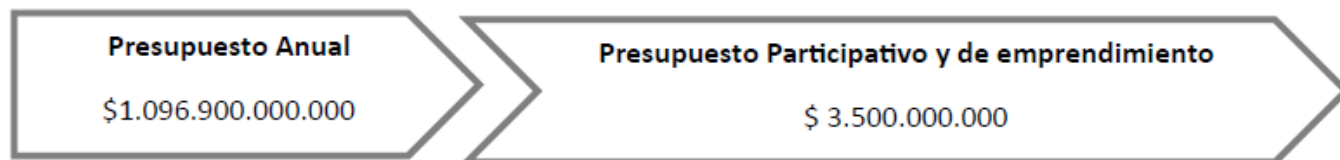
Estructura del presupuesto del plan de desarrollo Cúcuta 2050, una estrategia para todos en el marco del presupuesto participativo y el emprendimiento.

De acuerdo a los objetivos establecidos, a continuación se presentan los resultados concernientes a la estructura del presupuesto del plan de desarrollo Cúcuta 2050, específicamente en lo que hace referencia al presupuesto participativo y de emprendimiento, es importante mencionar la esencia del presupuesto participativo el cual tiene como finalidad empoderar a la ciudadanía para que sea activa en la toma de decisiones y la materialización de proyectos que benefician a la comunidad en su conjunto.

Desde la alcaldía de San José De Cúcuta, se define el presupuesto participativo el cual da respuesta al requerimiento establecido en el artículo 91 de la ley 1751 de 2015 en el que se establece que “la ley tiene por objeto establecer disposiciones que aseguren la efectiva participación de la sociedad civil en el proceso de programación participativa del presupuesto, el cual se desarrolla en armonía con los planes de desarrollo concertados de los gobiernos regionales, distritales, municipales y de la localidad, así como la fiscalización de la gestión.

Según los lineamientos establecidos en la estrategia presupuesto participativo Cúcuta 2020-2023 y la información obtenida de la alcaldía de Cúcuta, a continuación, se muestra la asignación del presupuesto participativo por año, especificando el monto total, y el porcentaje para el capítulo de emprendimiento.

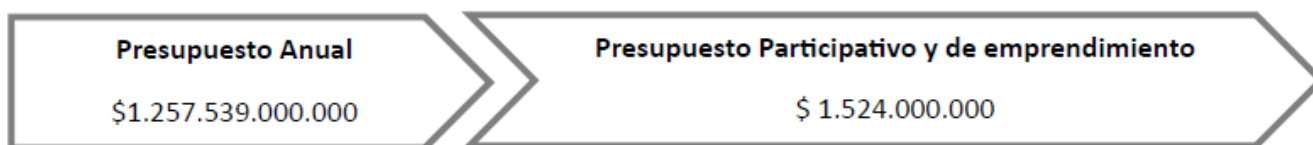
Figura 1. *Presupuesto alcaldía vigencia 2020*



Fuente: alcaldía de Cúcuta.

Según lo que se observa en la figura 1. para la primera vigencia de la actual administración de la ciudad de Cúcuta se contó con un presupuesto total de \$1.096.900.000.000, de los cuales \$ 3.500.000.000 fueron asignados al presupuesto participativo y de emprendimiento.

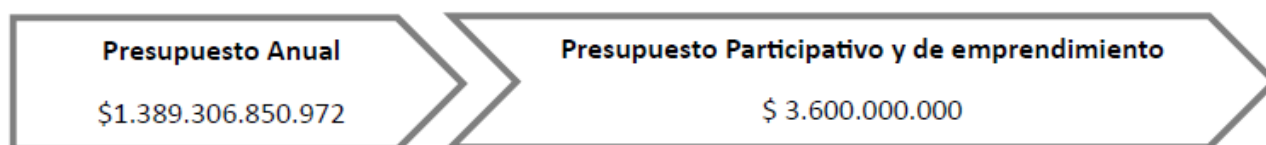
Figura 2. *Presupuesto vigencia 2021*



Fuente: Alcaldía de Cúcuta

Ahora bien, para el año 2021, se evidencia un poco menos el valor del presupuesto participativo asignado, estableciendo un presupuesto anual de \$1.257.539.000.000, participativo y de emprendimiento de \$ 1.524.000.000 en esta vigencia es importante mencionar que la institución tuvo que responder por las secuelas dejadas por el covid-19, el cual le resto presupuesto a varias actividades para poder responder ante la crisis y apoyar de manera significativa a los cucuteños.

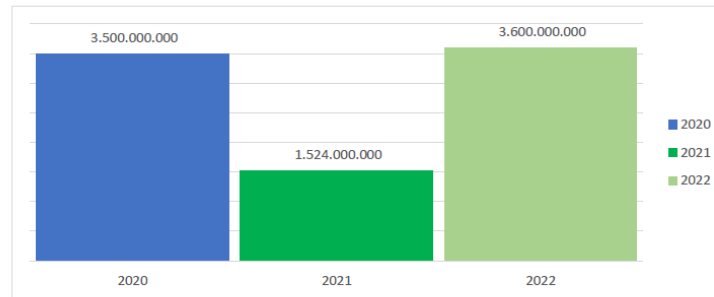
Figura 3 *Presupuesto vigencia 2022*



Fuente: Alcaldía de San José de Cúcuta.

En el tercer año de administración de la alcaldía de Cúcuta, se muestra que se le asigna un mayor valor al presupuesto participativo y emprendimiento en comparación de años anteriores, con un total de \$ 3.600.000.000, es importante mencionar que en la información facilitada por la alcaldía no se especifica el monto total para el capítulo de emprendimiento por año, sin embargo, en la sesión de los programas se puede apreciar los montos establecidos a él.

Figura 4 Análisis comparativo por año del presupuesto participativo asignado a emprendimiento



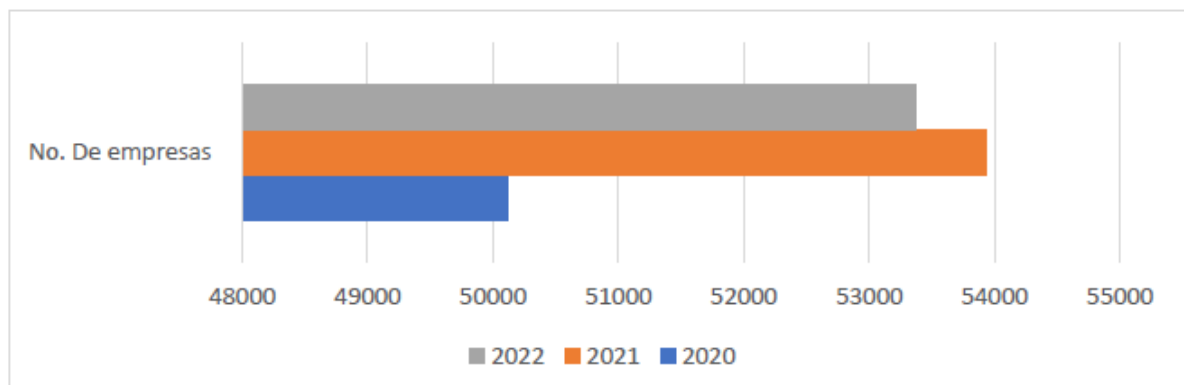
Fuente: Alcaldía De San José De Cúcuta.

Tal y como se observa en la figura 3, en comparación de los 3 años se muestra que el año 2021 recibió una menor inversión al presupuesto participativo, en comparación con el año anterior y posterior, estos valores pueden ser el resultado de situaciones que se vivían ese momento en el país, como lo era la reactivación

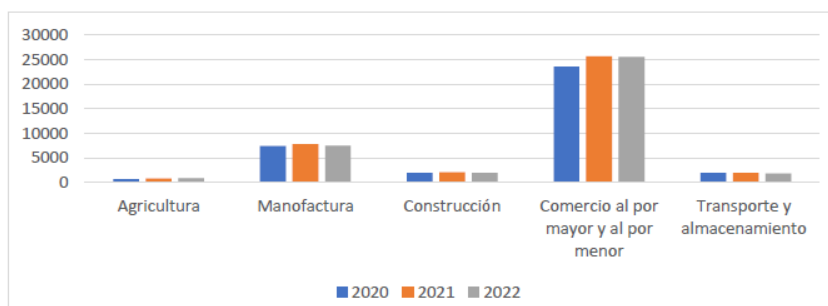
económica y las secuelas dejadas por la pandemia del covid-19, el cual afectó de manera significativa todos los sectores de la sociedad e hizo que se repensara la manera en cómo se iba a seguir en los procesos normales no solo de la ciudad, si no del país entero.

Contexto del panorama del emprendimiento en la ciudad de Cúcuta en el periodo 2020-2022. En este análisis, se explorará en detalle el panorama del emprendimiento en Cúcuta, examinando factores clave, el número de empresas que se han creado año a año, cuáles son los sectores que tienen una mayor representación en el municipio y el tamaño de las empresas que hacen parte del contexto económico cucuteño.

Figura 5 Relación del total de empresas registradas ante la cámara de comercio en los años 2020, 2021, 2022



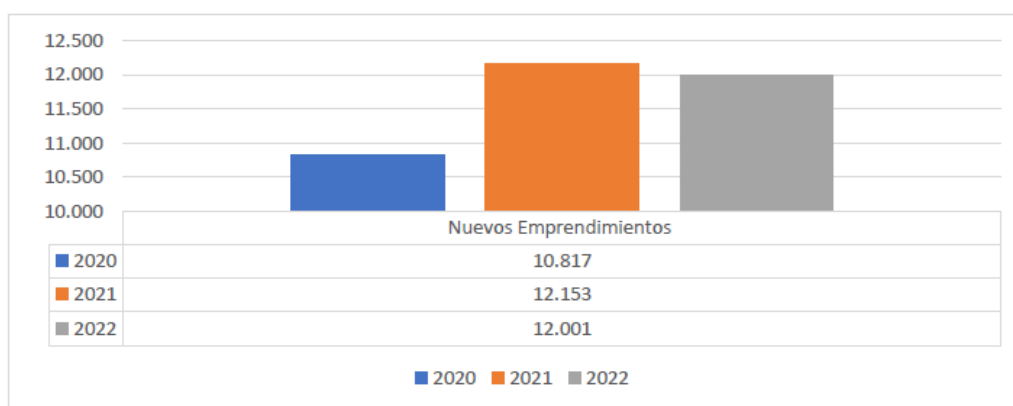
En la figura 5. se puede observar el total de las empresas existentes en el municipio, mostrando que hay un ponderado general de más de 50.0000 empresas del 2020 al año 2022.

Figura 6. contexto empresarial de Cúcuta por sectores

Fuente: cámara de comercio de Cúcuta.

La figura 6, muestra que en el campo empresarial de la ciudad existe 2 sectores que tiene una mayor representación, y los cuales se puede decir que conforman el musculo económico de los cucuteños, estos sectores son el comercio al por mayor y al menor de moto partes y partes de vehículos y la manufactura. si se observa se cuenta con un número significativo de empresas que se ha mantenido en constante actividad en los años analizados.

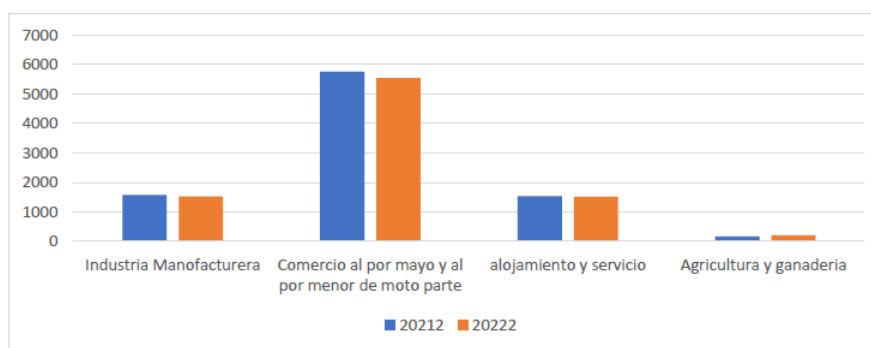
Ahora bien, en cuanto al tamaño de la empresa, y como se observa en la figura 6, las micro empresas tienen una gran representación en el contexto económico de Cúcuta, en comparación con las pequeñas y medianas empresas que, aunque son un número considerable son superadas en gran número por las microempresas. Como se puede apreciar en la figura 7, durante estos 3 años se ha observado un notable aumento en la creación de nuevos emprendimientos, especialmente en el año 2021, alcanzando un total de 12,153 emprendimientos registrados ante la cámara de comercio. además, es importante mencionar que se mantuvo un promedio anual de 10,000 nuevas empresas.

Figura 7. Número de nuevos emprendimientos creados en los años 2020-2022

Fuente: elaboración propia, datos obtenidos de la cámara de comercio de Cúcuta

Ahora bien, en cuanto a los sectores que tuvieron mayor representación en la creación de los nuevos emprendimientos y como se observa en la figura 8. el sector que tuvo una mayor representación y que ha mantenido la constante en la creación de nuevas figuras es el del comercio al por mayor y menor de moto partes, seguido del sector manufacturero y alojamiento y servicio.

Figura 8. Relación de nuevos emprendimientos por sector 2021-2022



Fuente: Elaboración propia

Programas de emprendimiento que se implementan mediante presupuesto participativo en el plan de desarrollo Cúcuta 2050, una estrategia para todos.

En el marco del plan de desarrollo "Cúcuta 2050, una estrategia para todos", se ha un fomento al espíritu emprendedor y el desarrollo económico de la ciudad. los programas de emprendimiento, impulsados mediante el presupuesto participativo, han emergido como pilares fundamentales para alcanzar una visión de futuro próspera y sostenible. en este contexto, la administración ha puesto en marcha una serie de iniciativas que buscan empoderar a los ciudadanos y generar oportunidades que catalicen la creación y crecimiento de nuevos proyectos empresariales. en este análisis introductorio, se explora de manera detallada la relevancia de estos programas.

programas del plan de desarrollo que tienen presupuesto participativo

En el marco del plan de desarrollo municipal, se desarrollan iniciativas enfocadas al desarrollo de los ciudadanos, mediante programas que en gran medida representan una oportunidad para que los habitantes de la ciudad se involucren activamente en la definición y priorización de proyectos e iniciativas que afectarán directamente sus vidas. en este contexto, se mostrarán cuáles han sido esos programas priorizados, destacando su potencial para fortalecer la cohesión social, impulsar el desarrollo sostenible y sentar las bases de una ciudad más próspera y equitativa para todos sus residentes. resaltando cómo los programas con presupuesto participativo están redefiniendo el concepto de gobernanza local y catalizando un proceso colaborativo y democrático para dar forma a nuestro futuro común.

en la tabla 1. se observa que los componentes a los que esta direccionado el presupuesto participativo tienen que ver con ordenamiento, planeación y gestión del territorio, ambiente y cambio climático y Cúcuta participativa, la inversión total de estos programas es de dos mil novecientos sesenta millones de pesos (2.960.000.000), de acuerdo a lo expresado por los funcionarios, con estas acciones se pudo alcanzar el mejoramiento oportuno de la ciudad alcanzando productos como, mejoramiento de zonas verdes, parques,

plazas y plazoletas, reforestaciones de especies nativas, y la dotación de salones comunales, esta última concertada con cada uno de los presidentes de junta, teniendo en cuentas sus necesidades y expectativas.

Tabla 1. *principales programas del plan de desarrollo que tienen presupuesto participativo*

Programas del plan de desarrollo que tienen presupuesto participativo				
Componente	Programa	Producto	Dependencia	Inversión
ordenamiento, planeación y gestión del territorio	equipamientos y demás bienes de uso de público accesible para todos	construcción, adecuación, mejoramiento y/o mantenimiento de zonas verdes, parques, plazas y plazoletas	secretaría de infraestructura	1.600.000.000
ambiente y cambio climático	programa silvicultura urbana	reforestación con especies nativas	secretaría de infraestructura	460.000.000
Cúcuta participa	programa integración, empoderamiento y desarrollo local	dotación de salones comunales	secretaría de desarrollo social	900.000.000

Fuente: Alcaldía de Cúcuta

Programas con presupuesto participativo dirigido al emprendimiento.

En la tabla 2. se muestran los diferentes programas desarrollados por la alcaldía de Cúcuta, los cuales cuenta con presupuesto participativo y esta direccionado hacia el emprendimiento, como se observa en la descripción de los programas, en su mayoría estos tienen como objetivo fortalecer las capacidades del sector productivo, de manera que se conviertan en empresas solidas con miras alcanzar mejores resultados, otro de los grandes retos que tienen los programas con enfoque de emprendimiento es el uso de las tecnologías, tanto como herramienta que permita alcanzar un mayor número de clientes, como de aporte para mejorar los procesos productivo, tomando como referencia los trabajos o emprendimientos rurales, los cuales necesitan modificar sus formas de manera que puedan responder a las demandas del mercado, la tecnología disminuye los procesos y permite aumentar las producciones.

Tabla 2. Programas con presupuesto participativo

programas con presupuesto de participación dirigido al emprendimiento			
programas	metas	Presupuesto	impacto
Cúcuta, ciudad de emprendedores	fortalecer la capacitación técnica en la fundamentación del calzado artesanal para líderes, comunidad en general.	\$310.000.000	este programa tuvo un alcance de 120 personas, cuyos emprendimientos giraron alrededor de productos artesanales
Cúcuta adelante	con estas iniciativas, la alcaldía de Cúcuta sigue sumando acciones para fortalecer el aparato productivo de la ciudad, con el fin de reactivar la economía y la recuperación del empleo en este segundo semestre de 2021.	\$3.550.000.000	con este proyecto se logró entregar un total de 40 millones de pesos a microempresas, 80 millones de pesos a empresas medianas y pequeñas.
apoyo al desarrollo de capacidades de productividad y competitividad de	apoyo al desarrollo de capacidades de productividad y competitividad de las empresas de Cúcuta	\$600.000.000	este programa impacto a 200 microempresas, teniendo un alcance de 600 personas que

Descripción de los programas de presupuesto participativo direccionado al emprendimiento en la ciudad de Cúcuta.

Cúcuta, ciudad de emprendedores: mediante un acuerdo interadministrativo conocido como convenio no. 1753 de 2020, se unieron la alcaldía de Cúcuta, a través de la secretaría de desarrollo social, y el centro tecnológico para fortalecer la capacitación técnica en la elaboración de calzado artesanal dirigida a líderes, la comunidad en general y migrantes.

Este curso, que tuvo una duración de 40 horas, contó con la participación de 120 personas. durante el curso, los participantes presentaron al alcalde de Cúcuta, Jairo Tomás Yáñez Rodríguez, sus productos artesanales, los cuales pudieron materializar gracias a las herramientas proporcionadas, con el objetivo de adquirir habilidades manuales en la fabricación de sandalias. además, se llevó a cabo un seguimiento para identificar a aquellos con talento para continuar en el proceso, con la posibilidad de unirse al proyecto del taller escuela de calzado en 2021 o emprender desde sus hogares.

Esta importante iniciativa de apoyo a los emprendedores de la ciudad forma parte del "plan de desarrollo municipal Cúcuta 2050, estrategia de todos". representa un ejemplo concreto del impulso que la administración ha brindado al sector para superar sus problemas económicos y, al mismo tiempo, abordar sus necesidades de mano de obra mediante la preparación y posterior vinculación de personal capacitado en el taller escuela en las habilidades requeridas por las empresas del sector, lo que contribuye directamente al mejoramiento de su productividad y competitividad.

Cúcuta adelante: la alcaldía de Cúcuta, en colaboración con Bancóldex, desarrolló el programa especial llamado "Cúcuta adelante" que tuvo como objetivo facilitar el financiamiento de micro, pequeñas y medianas empresas de la ciudad. este programa proporcionó una línea de crédito que permitió obtener préstamos por un valor mínimo de \$3.550 millones a tasas de interés preferenciales. por medio de esta iniciativa se busca apoyar al tejido empresarial del municipio para que pueda contar con recursos financieros a bajo costo, especialmente

para enfrentar los desafíos económicos de la última temporada del año.

Esta línea de crédito se suma a otras medidas tomadas por la secretaría del banco del progreso en los últimos meses para impulsar la reactivación económica y la creación de empleo en la ciudad. para acceder a esta línea especial, las microempresas podrían obtener un financiamiento máximo de 40 millones de pesos, mientras que las pequeñas y medianas empresas podrán obtener hasta 80 millones, con plazos de hasta 3 años. inicialmente, esta opción estará disponible a través de bancos como Davivienda, Bancolombia, Colpatria, BBVA, Banco Bogotá, Itaú, Av Villas, Occidente, y también la microfinanciera crezcamos.

El enfoque de estas medidas es fortalecer el aparato productivo de la ciudad y estimular la recuperación económica y la generación de empleo durante el segundo semestre del año 2021. todo ello, con el propósito de contrarrestar el impacto económico ocasionado por la pandemia de covid-19 en la región

Apoyo al desarrollo de capacidades de productividad y competitividad de las empresas de Cúcuta, una frontera productiva: en el 2022, la alcaldía de Cúcuta abrió la convocatoria para el programa de desarrollo y fortalecimiento empresarial ‘Cúcuta, una frontera productiva’, cuyo objetivo era el de continuar con la línea de apoyo a las microempresas y emprendimientos del municipio en su reactivación económica, a través de formación para el fortalecimiento de capacidades personales y empresariales, así como capitalización, la cual será representada en materia prima o maquinaria, según se establezca en el plan de negocios. 200 microempresarios y emprendedores serán seleccionados luego de presentar una entrevista donde tendrán 3 minutos para contar su idea de negocio ante un jurado frontera inclusiva: esta iniciativa tiene un alcance directo de 600 personas e indirecto a 1.500, en los municipios de villa del rosario, los patios, el Zulia, Puerto Santander, Tibú y en la capital nortesantandereana.

Frontera inclusiva: se trata de un programa respaldado por el ministerio de comercio, industria y turismo, impulsa Colombia y swisscontact, con el apoyo adicional del ministerio de minas y energía. la iniciativa fue llevada a cabo de manera conjunta con la alcaldía de Cúcuta, la secretaría de desarrollo social y otras instituciones locales en San José de Cúcuta, Norte de Santander, el 29 de mayo de 2023. en el evento de clausura del programa frontera inclusiva, que tuvo lugar en el palacio municipal, se firmó el "pacto por el emprendimiento y la inclusión". durante el acto, se destacó que cerca de 300 unidades productivas se beneficiaron gracias al apoyo proporcionado para generar y fortalecer negocios en la distribución y comercialización informal de combustible líquido en la zona de frontera de norte de Santander.

El alcalde enfatizó que los resultados del proyecto demuestran que el crecimiento de los ciudadanos y los territorios está estrechamente relacionado con el emprendimiento formal. el programa representa un ejemplo claro de que es fundamental enseñar a las personas a desarrollar sus habilidades empresariales en lugar de simplemente proporcionarles soluciones temporales. la intervención se llevó a cabo de manera coordinada con la alcaldía de Cúcuta, la secretaría de desarrollo social y otras instituciones locales. entre las acciones clave del proyecto, se incluyó la segunda generación en los procesos de emprendimiento, el fortalecimiento de las habilidades blandas de los participantes y el acompañamiento psicosocial.

Conclusiones

Una vez culminado el proceso investigativo y después de conocer de manera cercana la implementación del presupuesto participativo como promotor del emprendimiento de la ciudad de Cúcuta, y con base en los objetivos propuestos se puede señalar que:

En primera instancia, se debe reconocer la importancia de darle un mayor aporte al capítulo especial del enfoque participativo, puesto que la implementación del presupuesto ha demostrado ser una estrategia relevante y significativa para promover el emprendimiento en la ciudad de Cúcuta.

Al involucrar a la comunidad en la toma de decisiones sobre asignación de recursos, se fomenta la creación de proyectos emprendedores que atienden necesidades reales y aumentan la sostenibilidad de las iniciativas. Es crucial preservar una amplia variedad de proyectos emprendedores y disponer de una mayor cantidad de recursos receptivos, destacando que Cúcuta alberga un número considerable de empresas que podrían verse favorecidas por estas iniciativas, englobando diversos sectores y oportunidades en la ciudad. Esto contribuiría a establecer un ecosistema emprendedor más robusto y variado, capaz de afrontar los retos económicos y sociales con mayor eficacia.

Sumado a lo anterior, se debe resaltar la importancia de enfocar las iniciativas hacia el Fortalecimiento del tejido social y económico, mediante el empoderamiento de los ciudadanos para la toma de decisiones que impulsen la colaboración, la cohesión y el sentido de pertenencia de la comunidad, creando un entorno propicio para el crecimiento y desarrollo del emprendimiento local.

Ahora bien, se debe resaltar además que existen desafíos que giran alrededor de la implementación de la estrategia, a pesar de sus ventajas, la implementación del presupuesto participativo también ha enfrentado desafíos en términos de ejecución y seguimiento de los proyectos emprendedores seleccionados. Es esencial mejorar los mecanismos de supervisión y evaluación para garantizar que los recursos se utilicen de manera óptima y se maximice el impacto de las iniciativas.

Referencias

Aguilar & Bermejo. (2021). El presupuesto participativo como fortalecimiento de la democracia. Revista Sextante, 24, pp. 44 - 55, 2021. Obtenido de <https://sextante-ensb.com/index.php/inicio/article/view/91>

Becerra, P. (2017). Desarrollo del presupuesto participativo a nivel de Latinoamérica y de Colombia [Tesis de Magister en Derecho. Universidad Santo Tomás, Bucaramanga]. Archivo República de Colombia. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestorno>

mativo/norma.php?i=65335 Cámara de comercio. (2020). Informe de gestión. Cúcuta, Colombia: https://www.cccucuta.org.co/media/Transparencia_2021/InformedeGestion2020CCC.pdf

Cámara de comercio. (2020). Informe de gestión. Cúcuta, Colombia: https://www.cccucuta.org.co/media/Transparencia_2021/InformedeGestion2020CCC.pdf

Emprendimiento Colombiano en cifras, Diario Económico Portafolio, publicado en febrero de 2016, información disponible en: <http://www.portafolio.co/innovacion/emprendimiento-colombiano-cifras-155078>

FMI bajó proyección de crecimiento económico colombiano en 2017, El Espectador Versión Online, publicado el 18 de abril de 2017. Disponible en: <http://www.elespectador.com/economia/fmi-bajo-proyeccion-de-crecimiento-economico-colombiano-en-2017-articulo-689788>

Felipe Correa & Pedro Hepp. (2021). Desarrollo económico local y presupuestos participativos La experiencia de Chile.

Lozano Arvey. (2002, abril 30). Teoría de los presupuestos. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/teoria-de-los-presupuestos/>

Korstanje, Fernando. Planeación participativa: herramientas para el desarrollo local en comunidades rurales. En: Estudios Agrarios: publicación de la Procuraduría Agraria [en línea], octubre 2009, p. 9 – 37, Disponible en Internet: http://www.pa.gob.mx/publica/rev_42/ANALISIS/Fernando%20Korstanje_4.pdf

Departamento Nacional de Planeación. (30 de marzo de 2022). Revista Jurídica. Presupuestos Participativos. Obtenido de: <https://www.dnp.gov.co/DNP-Redes/Revista-Juridica/Paginas/Presupuestos-Participativos.aspx>

DURSTON, John (2002). El Capital Social Campesino en la Gestión del Desarrollo Rural. CEPAL. Obtenido de www.eclac.cl/publicaciones/xml/0/11700/Indice.pdf

El presupuesto participativo, la participación comunitaria y el capital social en Medellín. (2015). Jorge Mejía Martínez. Maestría en Gobierno y Políticas Públicas. Universidad Eafit. Medellín, Colombia. Obtenido de https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/7866/Jorge_MejiaMartinez_2015.pdf?sequence=2&isAllowed=y

Hernández Gabriela, Rodríguez, Juan Ruiz-Ramírez, Christian Pérez Salazar. (2014). Presiones Económicas Sobre El Gasto Público En México 1980-2012.

Jiménez, R., Jiménez, I., y Alamilla, M. (2013). La importancia del proceso de planificación y el presupuesto administrativo en las instituciones gubernamentales. XIKUA Boletín Científico de la Escuela Superior de Tlahuelilpan. 1. 10.29057/xikua.v1i2.1192.

La Política Fiscal Y Monetaria En Colombia: Un Análisis Experimental Desde La Toma Coordinada De Decisiones. Raúl Rodríguez Luna Jairo Mendoza, Erik Romo Salas. Tendu. vol.15 no.1 Pasto Jan./June 2014 <https://doi.org/10.22267/rtend.141501.54>

Laband, Paul. El derecho presupuestario. Tratado de José Zamit. Instituto de Estudios Fiscales. Madrid, 1979.

Origen, experiencias, dificultades y retos de los presupuestos participativos en Colombia. (2021). Cristian camilo Gómez Castillo. Facultad de Derecho. Maestría en Derecho de Estado con énfasis en gobierno y Desarrollo de las Entidades Territoriales. Universidad Externado de Colombia. Obtenido de <https://bdigital.uexternado.edu.co/server/api/core/bitstreams/12618e2e-a784-4685-a843-592c72784098/content>

Presupuesto participativo en Bogotá. (2013). Sandra Ivonne Quintero Galindo. Pontificia Universidad Javeriana. Facultad de ciencias económicas y administrativas. Maestría en Economía. Obtenido de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/9012/QuinteroGalindoSandraIvonneth2013.pdf?sequence=1>

Sánchez, Villada & Julio. (2018). Análisis regulativo de la ejecución del presupuesto participativo del distrito de santa marta con respecto a su cumplimiento en los periodos de los años 2008 al 2015. Universidad Cooperativa De Colombia Facultad de Ciencias Administrativas, Contables Y Comercio Internacional Contaduría Pública. Santa Marta, Colombia. Obtenido de https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7021/1/2018_analisis_regulativo_ejecucion.pdf

Tabares, A (2014). Afectación del ejercicio de presupuesto participativo de 2012 en el presupuesto de la localidad de Engativá, Bogotá D.C., en la vigencia 2013. Tesis de especialización en finanzas y administración pública. Universidad Militar Nueva Granada. Bogotá, Colombia.

Welp (2015). Participación Ciudadana, Poder y Democracia: Apuntes para un Debate. Revista de la Red Argentina del Presupuesto Participativo.