



# Contabilidad gerencial y su incidencia en la supervivencia de las Pymes

## Managerial accounting and its impact on the survival of pymes

**Luisa Fernanda Mora-Hernández**

Estudiante del Programa de Contaduría Pública, [luisafernandamh@ufps.edu.co](mailto:luisafernandamh@ufps.edu.co);  
<https://orcid.org/0000-0002-9920-3734>, Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta-Colombia

**Marling Carolina Cordero-Díaz**

Magister en Gerencia de Empresas Mención Finanzas, [marlingcarolinacd@ufps.edu.co](mailto:marlingcarolinacd@ufps.edu.co); <https://orcid.org/0000-0002-2913-5588>  
Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta-Colombia

\*Autor de Correspondencia: [marlingcarolinacd@ufps.edu.co](mailto:marlingcarolinacd@ufps.edu.co)



Editado por la Universidad Francisco de Paula Santander  
This is article the license CC BY NC 4.0

Recibido: Octubre 13 de 2022

Aceptado: Diciembre 11 de 2022

Cómo citar: Mora-Hernández, L.F. & Cordero-Díaz, M.C. (2023). "Contabilidad gerencial y su incidencia en la supervivencia de las Pymes.". *Reflexiones Contables*, vol. 6, no. 1, 78-90. <https://doi.org/10.22463/26655543.3601>

## Resumen

El presente estudio tiene como objetivo determinar la incidencia de la Contabilidad Gerencial en la supervivencia de las Pymes, para ello se realizó una búsqueda de literatura concernientes a la Contabilidad gerencial y cómo esta ayuda en la supervivencia de las Pymes a nivel mundial, esto arrojó que la Contabilidad Gerencial apoya en el control, seguimiento y funcionamiento de las operaciones comerciales y así también poder tomar buenas decisiones estratégicas para la supervivencia de las Pymes a un largo plazo, el estudio arrojó que a nivel mundial existen más de 400 millones de Pymes, las cuales representan el 90% del total de las empresas, por otro lado solo en Latinoamérica el 99,5% son empresas Pymes; a nivel nacional se encuentran más de 5.780.000 empresas Pymes que formarían más del 90% de las empresas. Las empresas Pymes son las que generan más empleo en el mundo con un 50% y están empresas han disminuido el índice de desempleo a nivel mundial, también son las que económicamente más ingresos generan, pero, por otro lado, un estudio nos informa que más del 64% de ellas no sobreviven tras el primer año y que más del 50% cierran sus negocios tras 5 años de funcionamiento. Concluyendo así que muchas de las empresas Pymes no tienen la capacidad para adaptarse a los múltiples cambios del mercado y a los obstáculos que este generan, además otra causas del cierre de los negocios es la falta de información, asesoramiento, falta de administración de los ingresos y recursos y también por la falta de acompañamiento e inversión del gobierno; por otro lado las Pymes que llegan a sobrevivir son aquellas que se adopta fácilmente, tiene asesoramiento y van de la mano con el uso de las redes sociales y los avances tecnológicos de las comunicaciones.

**Palabras Claves:** Contabilidad Gerencial, Py-mes, Supervivencia.

## Abstract

The objective of this study is to determine the incidence of Management Accounting in the survival of Pymes, for which a search for literary research concerning Management Accounting and the search for how it helps in the survival of Pymes worldwide was carried out. , this showed that Management Accounting supports the control, monitoring and operation of business operations and thus also being able to make good strategic decisions for the survival of Pymes in the long term, the study showed that worldwide there are more than 400 million of Pymes, which represent 90% of all companies, on the other hand, only in Latin America 99.5% are Pymes companies; At the national level, there are more than 5,780,000 Pymes that make up more than 90% of the companies. Pymes companies are the ones that generate the most employment in the world with 50% and these companies have reduced the unemployment rate worldwide, they are also the ones that economically generate the most income, but, on the other hand, a study informs us that more 64% of them do not survive after the first year and that more than 50% close their businesses after 5 years of operation. Concluding that many of the Pymes companies do not have the capacity to adapt to the multiple changes in the market and the obstacles that this generates, in addition, another cause of the closure of businesses is the lack of information, advice, lack of administration of income and resources and also due to the lack of support and investment from the government; On the other hand, the Pymes that manage to survive are those that are easily adopted, have advice and go hand in hand with the use of social networks and technological advances in communications.

**Key Words:** Management Accounting, Pymes, Survival.



## Introducción

La contabilidad es una técnica que se apropia de registrar, clasificar todas las operaciones comerciales que la empresa realiza, con el fin de poder interpretar los resultados cada cierto tiempo y así los gerentes, socios, administrativos puedan tomar buenas decisiones tanto administrativas como comerciales y así la empresa siga a flote con su operación comercial; "La contabilidad es una disciplina que tiene como objetivo registrar, interpretar, analizar información, pero también tiene como propósito rendir cuentas, explicar acontecimientos comerciales y proporcionar información del estado de la empresa a los dueños o socios" (Mileti, y otros, 2007)

La contabilidad surgió desde la antigüedad, con la necesidad de llevar un registro de todos los alimentos, recursos o dinero que se tuviera en esa época, se dice que desde los años 6.000 a.C los cazadores y agricultores tenían la necesidad de llevar unos registros de todas las actividades, esto ayudó a que los cazadores o agricultores llevarán un control; también se encontró evidencia contable en Egipto, Roma y Mesopotamia, en unas tablillas de barro en las cuales se registraban la cantidad de dinero, comida, animales, cosechas que se recogía cada cierto tiempo; según la contabilidad anteriormente se registraba o se plasmaba "en tablillas, figuras de arcilla, en las cuevas, en los pergaminos, entre otras más representaciones." (Quinche Martín, 2006; Hernández Esteve, 2002)

Tua (201) expone que la contabilidad "ha tenido tres momentos históricos fundamentales en el transcurso de su tiempo, uno de ellos es el Renacimiento, el capitalismo en los siglos XVIII y XIX, y por último la acuñación del concepto de responsabilidad en el siglo XX". La contabilidad tuvo avances tras avances a través del tiempo, por ejemplo en la Edad Media los feudales ayudaban a los monjes a llevar cuentas de la

producción de sus tierras, en el Renacimiento apareció la partida doble, (es el método donde se registran las operaciones realizadas en las cuales se encontrará el débito y el crédito) la cual revolucionó todo el comercio y se empezó a hablar sobre él debe y el haber y los asientos cruzados, más adelante surgieron los libros diarios o los libros mayores; con todo esto llegamos a la contabilidad moderna, al cual es muy conocida ya que en esta interviene la tecnología y el uso de programas contables que facilitan todo, ya en este tiempo los asientos diarios se convirtieron en balances de comprobación, balances financieros, entre otros.

La contabilidad está dividida en múltiples ramas como lo son: financiera, gerencial, tributaria, entre otras ramas más. La contabilidad gerencial está enfocada "al buen funcionamiento, control y seguimiento de las operaciones realizadas;" (Paucar Ojeda & Padilla Medina, 2012) Flores interpreta la contabilidad gerencial como la rama que "interpreta toda la información contable plasmada en los estados, para la toma de decisiones de la empresa y la planificación de sus estrategias." (Flores Ortiz, 2019; Girardi, 2017) también recopila la información más importante para exponerla a los dueños, socios o administradores y así poder tomar decisiones estratégicas de proyectos que generen ganancias y ayuden a lograr los objetivos propuestos de cada empresa.

La contabilidad gerencial es una herramienta de suma importancia que ayuda al micro, pequeñas y mediana empresas a poder sobrevivir en el mundo empresarial. Esta rama de la contabilidad ayuda a controlar, registrar y tener un buen funcionamiento de toda la empresa, así mismo ayuda en la toma de decisiones lo que hace que las Pymes se vean favorecidas y puedan cumplir los objetivos propuestos.

## 81

Las PYMES son micro, pequeñas y medianas empresas. Según Rebekah Carter “a nivel mundial existen más de 400 millones de empresas Pymes” (Carter, 2022); solo en Latinoamérica el 99,5% de las empresas son Pymes y “en Colombia hay alrededor de 5.780 mil empresas Pymes” (DANE Información Para Todos, 2022).

La supervivencia de las Pymes a nivel mundial es todo un reto, ya que muchas de ellas no utilizan los beneficios que aportan las tecnologías, tampoco utilizan la contabilidad gerencial que es e gran ayuda para estas y muchas veces los gobiernos no las apoyan y por esto no sobreviven. Varios datos arrojan que solo el 64% de las Pymes logran sobrevivir tras el primer año y el 50% de las Pymes no logran sobrevivir más de 5 en años en el mercado, por otro lado en Colombia por cada 100 Pymes, tan solo 43 de ellas se mantienen en el mercado después de cinco años.

La presente investigación se centra en las micro, pequeñas y medianas empresas y tiene como propósito analizar la contabilidad gerencial y su incidencia en la supervivencia de las Pymes, para ello se propone dar respuesta al siguiente interrogante ¿Cuál es la incidencia de la contabilidad gerencial en la supervivencia de las Pymes?

## Fundamentación Teórica

### La contabilidad

La contabilidad es una herramienta empresarial que permite a las organizaciones y a las sociedades crecer económicamente, también permite llevar un registro y seguimiento de todas las transacciones realizadas por la empresa cada cierto tiempo o a veces por política de esta misma se debe llevar un registro diario cada día. La contabilidad “es un instrumento empresarial que facilita el control, clasificación y registro de todas las actividades

financieras efectuadas por una empresa o sociedad, también facilita la interpretación de los resultados obtenidos en los estados.” (Josar , 2014; Velandia Pacheco, Anguila Carrillo, & Archibold Barrios, 2017.) Como lo plantea Amigo “la contabilidad a través del tiempo se ha visto influenciada por el entorno socioeconómico en que se va desarrollando, por lo que esta se ha ido acoplando y actualizando a todos las abruptas alteraciones que ha sufrido en dicho entorno. Por lo tanto, la contabilidad cumple una variedad de funciones como lo es proporcionar información de vitalidad para la toma de decisiones y desempeñar a su vez un papel fundamental en el desarrollo económico de cada empresas u organización.” (Amigo Casson, 2018; Narvárez Espinoza , 2014)

La contabilidad gerencial es la rama de la contabilidad que se encarga de que las empresas cumplan con tener un buen funcionamiento de toda la estructura de esta, también se encarga de juntar o recopilar toda la información necesaria y a profundidad de la empresa, para así poder comunicar a los gerentes lo que está pasando y poder dar opiniones acerca de las futuras decisiones que se vayan a tomar.

### Las PYMES

Las Pymes son las microempresas, pequeñas y medianas empresas de los países, están compuestas por un pequeño número de trabajadores o empleados los cuales están entre: “las microempresas tiene entre 1 a 10 trabajadores, las pequeñas empresas tienen entre 10-50 trabajadores y por último las mediana empresas tienen entre 50-250 trabajadores” (Herrera García, 2011) estas empresas tienen unos ingresos netos moderados, los ingresos no pueden superar los 30.000 salarios mínimos mensuales legales vigentes, que para el año 2022 sería \$30.000.000.000 (treinta mil millones de pesos). Según Herrera las “Pymes o pequeñas o

medianas empresas son aquellas que tienen un bajo número de empleados y de ingresos. Actualmente, el surgimiento de este tipo de negocios va en aumento, dominando así el mercado nacional de las microempresas. Las Pymes de Colombia representan un equilibrio económico muy importante en el país, ya que su existencia es fundamental para el desarrollo social y económico del país, estas microempresas generan alrededor del 76% de los empleos del país, es un importante motor fundamental en la construcción financiera de Colombia". (Herrera Aguirre, 2021; González , González Acosta , & Ube Pachar , 2019; Acosta Morales & Espin Meléndez, 2018)

### **Materiales y Métodos**

La presente investigación es de tipo descriptivo, diseño documental, la cual se fundamenta en la revisión bibliográfica de fuentes primarias y secundarias como lo son artículos científicos sacados de revistas educativas o como si nombre lo indica científicas, también se utilizaron tesis de grado obtenidas desde las fuentes de Google Académico, repositorios, Scielo, entre otros, habiendo uso de las palabras claves como: Contabilidad Gerencial, supervivencia de las Pymes, que permitieron obtener 50 referencias para el análisis y resultados de esta investigación. La información siniestrada se organizó en este documento de Word, administrando en él todas las referencias obtenidas.

### **Aporte de la contabilidad gerencial para las pymes**

La contabilidad gerencial cumple con el rol de llevar todos los registros, datos y anotaciones correctamente, estos datos podrían ser: los gastos, los costos, los ingresos, el patrimonio u otro tipo de recursos económicos que produzca la empresa en cuestión. Por otra

parte, Serrato plantean que la Contabilidad Gerencial tiene como objetivo "ayudar a la gerencia a administrar la empresa, esto demuestra que una de las principales funciones de la contabilidad gerencial es marcar el punto de meta a la cual la empresa quiere llegar, para así proyectar el éxito de la empresa y tener en cuenta los impactos interno y externo que esta meta produce". (Serrato Guana , 2019) Aguilar y Gómez proponen que la contabilidad gerencial "no solo ayuda a sobrevivir en el mercado financiero, sino que también ayuda a generar ventajas competitivas en este mismo." (Aguilar Tejeda & Gomez Vega, 2019)

La contabilidad gerencial se centra en el uso eficiente, competente y eficaz de los recursos, con énfasis en el cambio de los recursos dentro y fuera de las formas financieras, también "se centra en la gestión de pérdidas de bienes o recursos de la empresa, así mismo también en el cumplimiento de las metas propuestas." (Mujica Monroy , 2018) Según Amerio, Borges, Freitas y Correa "La Contabilidad Gerencial comprende la elaboración e interpretación de la información contable necesaria para el funcionamiento de la empresa. Por otra parte, la contabilidad gerencial permite llevar un control cotidiano de todas las operaciones que se realizan día tras día y así tener un manejo gerencial y administrativo que nos llevara a un resultado satisfactorio. De esta manera, la dirección de la empresa ha establecido reglas para la recolección de la información contable de uso interno de acuerdo con sus necesidades para la toma de decisiones". (Amerio, Borges , & De Freitas , 2007; Correa Chamorro, 2018; Chambergo Guillermo, 2011)

Por otro lado, se puede definir como la rama de la contabilidad que tiene por objetivo identificar, recolectar, medir, evaluar, acumular, analizar, preparar, interpretar y

## 83

comunicar los datos tanto financieros como operativos, a los gerentes, dueños o socios de la empresa, tanto así que se presente de manera oportuna, razonable y confiable, y así poder brindar un apoyo a la gerencia de la empresa.

Morello, Arellano y Crillo plantean que la contabilidad gerencial “apoya a las Pymes en la toma de decisiones estratégicas, con esto las Pymes aumentaran las posibilidades de éxito en los objetivos y metas planteados a largo plazo, preparando así a la empresa con herramientas técnicas para futuros escenarios que pudieran presentarse. La contabilidad Gerencial da paso al uso del análisis de costos, montos y utilidades como un factor importante, ya que es necesario aplicarlo a la administración de la empresa.” (Morello , 2016; Arellano Calle & Crillo Peña , 2021) El papel que juega la contabilidad gerencial dentro de las empresas Pymes es de suma importancia, ya que en estos momentos la competitividad que hay en el mercado es muy alta entre las empresas; todas las empresas quieren aumentar sus ingresos y ser reconocidas a nivel mundial, por esto es importante la contabilidad gerencial ya que “la globalización ha generado que las Pymes realicen cambios importantes en su administración y así los gerentes de las empresas puedan tomar buenas decisiones para que la empresa pueda sobrevivir a un largo plazo.” (Cruz Lázaro & Monge Saboya , 2019)

Para que las Pymes mejoren su posibilidad de seguir en el campo de la competencia financiera en los mercados abiertos, se debe tratar a fondo “el uso del campo financiero y gerencial y también potenciar las prácticas de control interno y externo que tienen las empresas contemporáneas. Esto se hace en la medida en que la información contable esté

destinada a satisfacer las necesidades de las empresas y no constituya únicamente a ser una obligación legal, judicial o tributaria”. (Rueda Delgado & Arias Bello , 2009)

### La supervivencia de las pymes

En años anteriores las Pymes no se consideraban importantes en la economía del país, ya que no aportaban nada, pero todo esto cambió debido al crecimiento nacional e internacional que estas pequeñas empresas han tomado en los últimos años ya que muchas de ellas se han posicionado y son las empresas más establecidas en cada país debido a las grandes ventajas que éstas traen; por otro lado “se consideran que la clave de la economía mundial y el desarrollo social de cada país son las empresas” (Crecente Romero, Gallo Rivera , Garrido Yserte , & Martínez Gautier , 2015)

El COVID-19 realizó muchos estragos durante estos dos años, uno de esos estragos fue que las empresas se vieron afectadas económicamente debido al cierre de los establecimientos y el paro comercial que se vivió a nivel mundial, pero en especial el COVID-19 afectó a aquellas micro, pequeñas y medianas empresas (más conocidas como Pymes), durante este tiempo muchas empresas se vieron en la obligación de cerrar sus emprendimiento o negocios para siempre debido al poco apoyo que tuvieron de parte del estado y también porque no pudieron sobrevivir más tiempo en el ámbito económico; pero no todo fue malo muchas Pymes supieron aprovechar todo esto y salieron a flote a través de las redes sociales como WhatsApp, Instagram en donde expusieron a la venta sus productos o servicios y también sobrevivieron gracias a los diferentes tipos de comunicación que nos regala la tecnología. “En la actualidad

las Pymes se consideran la mayor fuerza económica de un país, esto se debe a que las Pymes tienen la capacidad de adaptarse rápidamente al cambio y así asegurar un espacio en el mercado, además de esto aportan la mayoría de la producción que se genera a nivel mundial y así mismo genera muchísimo empleo." (Yance Carvajal, Solís Granda, Burgos Villamar, & Hermida Hermida, 2017; Taborda Ocampo, Nova, & Bohórquez Sanabria, 2018; Castellanos, 2003)

A nivel mundial las Pymes representan el 90% de las empresas y aparte de todo esto las "Pymes son las empresas que más empleo generan y las protagonistas de que en los países haya disminuido en un 50% el desempleo que se tenía en el mundo." (Bras, 2020) Por otro lado, en "Estados Unidos y en España el 99% de las empresas son Pymes y en Chile y Ecuador es del 98%; la razón por la cual son tan constituidas es la necesidad de emprender y ser su propio jefe en el trabajo, aunque muchas de ellas no están registradas legalmente." (Carter, 2022; Sumba Bustamante, Cárdenas Borja, Bravo Ayala, & Arteaga Choez, 2020)

"Solo en Latinoamérica más del 84,5% son microempresas, otro 1,5% son medianas y por último el 0,6% son pequeñas, esto en total formaría el 99,5% de las empresas Pymes, el otro 0,5% faltante son de empresas grandes o de multinacionales ya reconocidas." (Vargas Rubio, 2020; Morini Marrero & Solari, 2015)

"A nivel nacional (Colombia) más de 5.790.000 empresas son Pymes que es alrededor del 90% del total de las empresas, las cuales produjeron \$550 billones de pesos;" (DANE Información Para Todos, 2022; Liendo & Martínez, 2021) tan solo en el año 2021 se fundaron alrededor de 250.000 Pymes en Colombia, esta cifra fue mucho más elevada que en el año anterior, en el día a día se crean alrededor de 93 Pymes.

Muchas de estas empresas no logran sobrevivir en el mercado financiero, debido a factores como: "la competencia empresarial, los altos precios de los impuestos, la falta de capacidad en conocimientos de los empleados, la mala administración del negocio, problemas con los socios, el poco apoyo que reciben por parte del gobierno, entre otros más factores" (Palomo González, 2005); según Salas "el 50% de las Pymes no logran sobrevivir más de 5 años en el mercado." (Salas Luzuriaga, 2020) Por otro lado, se considera que de todas las Pymes del mundo solo el 64% de ellas sobreviven el primer año y en Colombia solo el 60% de las empresas fracasan en sus primeros cinco años de existencia.

Las Pymes que sobreviven lo hacen gracias a que implementan las nuevas tecnologías, hacen uso de las redes sociales, su ubicación geográfica es el ideal y están en constante "innovación de nuevos productos que lancen al mercado, además de esto las Pymes logran sobrevivir gracias al uso adecuado de los sistemas contables, en especial el gerencial." (Ramírez Henao; Vergara & Álvarez, 2007; Sempere Ripoll & Hervás Oliver, 2011; Delgado Cih & Gómez Chi, 2019); según lo planteado por Moreta las Pymes que "utilizan la planeación estratégica tienen más posibilidades de sobrevivir, ya que este proceso ayuda a que la gerencia realice estrategias que le convengan y mejoren el desempeño empresarial y así de este modo no se malgaste recursos innecesariamente." (Moreta, 2017; Valencia Maldonado & Erazo, 2016)

### **Contribución de la contabilidad gerencial en la supervivencia empresarial.**

El ambiente en el que operan la mayoría de las empresas requieren que sus trabajadores en el área administrativa y contable aumenten su flexibilidad organizacional y se adapten rápidamente a los cambios y obstáculos que el comercio trae para sí poder lograr una mayor eficiencia en el mercado y sean

mayores sus ganancias. Es indiscutible decir que el mundo ha experimentado grandes cambios en los últimos años, uno de esos cambios podría ser el COVID-19, el cual revolucionó todo el mercado mundial e hizo que muchas empresas cerraran sus negocios o establecimientos definitivamente y que la competencia en el mercado fuera mayor, debido a la gran variedad de productos que las empresas sacan al mercado. Todo esto ha traído consigo que las empresas busquen ayuda para poder sobrevivir en el mercado y así llegar a ser entidades establecidas; una de estas ayudas es utilizar y empaparse de lo que es la contabilidad gerencial, la cual es una herramienta de apoyo en la toma de decisiones y en la construcción de estrategias. Según como lo planteo Enríquez, Núñez, Quintero, Navarro, Arévalo, Palma, Delgado y Gómez "La contabilidad gerencial es de suma importancia en la supervivencia de las empresas hoy en día, ya que tiene un progreso en la tecnología, en la económica cambiante y el crecimiento continuo de las empresas en todo el mundo ha generado diversos cambios," (Enriquez Cardenas & Nuñez Estrella, 2016; Quintero Quintero, Navarro Claro, & Arévalo Ascanio, 2019; Palma Cantun, Gómez Cruz, & Delgado Cih, 2021) es por esto que la contabilidad gerencial sirve de apoyo en las empresas y genera que estas puedan desarrollarse en el mundo comercial y puedan sobrevivir por más de cinco años, que es el tiempo estimado de vida que tiene una empresa.

El contador público gerencial tiene que ser la persona clave en toda la empresa, ya que este tendrá como función dar a conocer las mejores decisiones a los dueños o socios de la empresa, también se encargará de llevar una medición de todo lo que se realice la empresa día a día y por último es quien desarrolla las estrategias más eficientes para el bien de la empresa; de todo esto se obtendrá múltiples beneficios con los que la empresa pueda sobrevivir en el mundo competitivo de los negocios globalizados.

La globalización es un proceso fundamentalmente económico, social y político entre varios países del mundo, que comercian, negocian o interactúan entre sí. Según Milton Santos "La globalización es la etapa máxima de la economía internacional, la entrada al sistema económico mundial de todos los lugares y personas, aunque en diversos niveles. En otro sentido el mundo se convirtió en uno solo." (Dos Santos, 1993; Hirsch, 1996; Reyes, 2013) La globalización es algo que también hay que tener en cuenta en la contabilidad gerencial ya que esto genera un gran impacto en la supervivencia de la empresa y esta podrá llevar a la empresa a ser reconocida a nivel internacional y así poder cumplir sus objetivos propuestos.

### Conclusiones

Las pymes desempeñan un papel fundamental en la economía del país y del mundo, ya que son las empresas que más empleo generan cada año en el área del comercio y del servicio. Las Pymes están sometidas a una fuerte presión, ya que siempre están en constante competencia con otras empresas, buscando innovación en todo momento para así no quedarse atrás y poder llegar a ser una de las empresas que puedan exportar a otros países. Para que las Pymes sigan en funcionamiento y puedan pasar a ser empresas establecidas y reconocidas necesitan el apoyo constante de la Contabilidad Gerencial, ya que con esto las Pymes pueden mejorar en muchos ámbitos: en producción, en financiamiento, en innovación, en planeación de futuros acontecimientos. La Contabilidad Gerencial ayuda a llevar un control continuo en todas las áreas de la empresa.

A nivel mundial las Pymes son las empresas que menos logran sobrevivir, con un 64% las Pymes no logran sobrevivir más de un año y con un 50% no logran sobrevivir más de 5 años lo que nos hace pensar que la razón por la cual se da esto es la falta de asesoramiento

contable que tienen y también el poco apoyo que tienen. por otra parte solo en Colombia el 60% logran sobrevivir el primer año y que de cada 100 Pymes solo 43 de ellas logran sobrevivir 5 años.

La contabilidad gerencial contribuye mucho en la supervivencia de las Pymes ya que su función principal es tomar mejores decisiones que ayuden a acertar en los procesos de venta y en cumplir con los objetivos propuestos al inicio de su constitución, además de eso también tiene como función ayudar a reducir costos, precios, gastos y entre otras cosas. Las Pymes sin ayuda de la Contabilidad Gerencial no podrían sobrevivir más de un año, ni podrían llegar a globalizarse, el cual es el objetivo que más se plantean en todas las empresas del mundo.

## Referencias

- Acosta Morales, M., & Espin Meléndez, M. (2018). La importancia del marco legal en el desarrollo y crecimiento de las pequeñas y medianas empresas (PYMES). *Polo del Conocimiento* 3 (7), 494-504. [https://redib.org/Record/oai\\_articulo2286931-la-importancia-del-marco-legal-en-el-desarrollo-y-crecimiento-de-las-peque%C3%B1as-y-medianas-empresas-pymes](https://redib.org/Record/oai_articulo2286931-la-importancia-del-marco-legal-en-el-desarrollo-y-crecimiento-de-las-peque%C3%B1as-y-medianas-empresas-pymes)
- Aguilar Tejeda, Y. L., & Gómez Vega, L. D. (2019). *Aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa mika supermercados EIRL 2017*. [Tesis pregrado, Universidad Privada Antonio Guillermo Urrello]. <http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/UPAGU/1123/TESIS%20APORTES%20DE%20LA%20CONTABILIDAD%20GERENCIAL%20PARA%20LA%20TOMA%20DE%20DECISIONES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Amerio, M., Borges, A., & De Freitas, V. (2007). Modelo Sistémico de Contabilidad Gerencial bajo el enfoque de calidad: caso sector público de educación superior. *Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión*, 5 (9), 55-80. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2274653>
- Amigo Casson, A. (2018). ¿Qué es la contabilidad social y ambiental? *Revista Activos*, 16(30), 127-152. <https://revistas.usantotomas.edu.co/index.php/activos/article/view/5063>
- Arellano Calle, L. S., & Crillo Peña, K. (2021). *La contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana*. [Tesis de Pregrado, Universidad Cesar Vallejo]. Archivo Digital. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88028/Arellano\\_CLS-Criollo\\_PKA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88028/Arellano_CLS-Criollo_PKA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bras, P. (2020). *Como sobreviven las pymes en las grutas, rio negro, Argentina 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad Siglo 21]. Archivo Digital. <https://repositorio.uesiglo21.edu.ar/bitstream/handle/ues21/21427/TFG-Patricia%20Bras.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Carter, R. (2022). La lista definitiva de estadísticas de las pequeñas empresas para 2022 *Findstack*. <https://findstack.com/es/small-business-statistics/#:~:text=Hay%20alrededor%20de%20400%20millones%20de%20peque%C3%B1as%20empresas%20en%20todo%20el%20mundo>.
- Castellanos, J. (2003). Pymes Innovadoras. Cambio de Estrategias e Instrumentos. *Revista escuela de administración de negocios*, (47), 10-33. <https://journal.universidadean.edu.co/index.php/Revista/article/view/228>
- Chambergó Guillermo, I. (2011). La contabilidad gerencial en la toma de decisiones administrativas. *Actualidad Empresarial*, (230)

,1-14. [https://www.ecotec.edu.ec/material/material\\_2020X3\\_CON513\\_01\\_146126.pdf](https://www.ecotec.edu.ec/material/material_2020X3_CON513_01_146126.pdf)

- Correa Chamorro, L. (2018). *Implementación de la contabilidad gerencial como herramienta financiera para la toma de decisiones en una pequeña empresa gráfica de Lima Metropolitana*. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Agraria La Molina]. Archivo Digital. <http://repositorio.lamolina.edu.pe/handle/20.500.12996/3648?show=full>
- Crecente Romero, F., Gallo Rivera, M., Garrido Yserte, R., & Martínez Gautier, D. (2015). La supervivencia empresarial durante la crisis económica: el papel de las características empresariales y territoriales. *International Conference on Regional Science*. <https://old.reunionesdeestudiosregionales.org/Reus2015/htdocs/pdf/p1352.pdf>
- Cruz Lázaro, V., & Monge Saboya, M. (2019). *La contabilidad gerencial en la toma de decisiones, hotel suiza peruana huaraz, periodo 2017-2018*. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo]. Archivo Digital. [http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/4958/T033\\_47290691\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/4958/T033_47290691_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- DANE. (2022). *Encuesta de Micronegocios (Emicron)*: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/micronegocios>
- Delgado, G., & Gómez Chi, S. (2019). Importancia de la contabilidad dentro de las PYMES. Contribuciones a la economía. *Revista de Contribuciones a la economía*. Obtenido de <https://www.eumed.net/rev/ce/2019/3/contabilidad-pymes.html>
- Dos Santos, M. (1993). Los espacios de la globalización. *Anales de geografía de la Universidad Complutense*, 13, 69-77. <https://revistas.ucm.es/index.php/AGUC/article/view/AGUC9393110069A>
- Enriquez Cardenas, M. C., & Nuñez Estrella, B. S. (2016). *La contabilidad gerencial como instrumento financiero en la gestión de las empresas comercializadoras de hidrocarburos en el distrito de Chaupimarca, periodo 2015*. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]. Archivo Digital. [http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/192/1/T026\\_72300192\\_T.pdf](http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/192/1/T026_72300192_T.pdf)
- Flores Ortiz, E. (2019). *Contabilidad Gerencial*. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de la Amazonia Peruana]. Archivo Digital. [https://repositorio.unapikitos.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12737/5740/Enrique\\_examen\\_titulo\\_2019.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.unapikitos.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12737/5740/Enrique_examen_titulo_2019.pdf?sequence=4&isAllowed=y)
- Girardi, M. (2017). *El Contador Público en la Contabilidad Gerencial de la Argentina siglo XXI*. [Tesis de Maestría, Universidad de Buenos Aires]. Archivo Digital. [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-0532\\_GirardiMC.pdf](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-0532_GirardiMC.pdf)
- González, M., González Acosta, E., & Ube Pachar, W. (2019). Oportunidad de la Contabilidad de Gestión en las PYMES en Ecuador. *E-IDEA Journal of Business Sciences*, 1 (2), 18-26. <https://revista.estudioidea.org/ojs/index.php/eidea/article/view/10>
- Hernández Esteve, E. (2002). La historia de la contabilidad. *Revista Libros*, (67-68) 1-7. [http://aeca.es/old/comisiones/historia/articulo\\_revista\\_libros.pdf](http://aeca.es/old/comisiones/historia/articulo_revista_libros.pdf)
- Herrera Aguirre, J. (2021). *La importancia de la contabilidad gerencial y de gestión en las Pymes de Colombia*. Universidad Francisco de Paula Santander. <https://www.studocu.com/co/document/universidad-libre-de-colombia/>

- contabilidad-financiera/contabilidad-gerencial-y-de-gestion-en-pymes/9340983
- <http://investigacion.utc.edu.ec/revistasutc/index.php/utciencia/article/view/83>
- Herrera García, B. (2011). Análisis estructural de las mypes y pymes. *Revista de la Facultad de Ciencias Contables. Quipukamayoc*, 69-89. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/3706>
- Morini Marrero, S., & Solari, E. (2015). Factores de las dificultades de Financiación de las Pymes en Latinoamérica. *Ciencias Administrativas, Revista Digital*, (6), 3-15. <https://www.redalyc.org/pdf/5116/511651382002.pdf>
- Hirsch, J. (1996). Globalización, capital y estado. México: Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco.
- Mujica Monroy, M. (2018). *El control interno de las pequeñas y medianas empresas bolivianas del sector comercial industrial de La Paz – la contabilidad gerencial en la toma de decisiones*. [Tesis de Pregrado, Universidad Mayor de San Andrés]. <https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/18888/PG-536.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Josar, C. (2014). La contabilidad y el sistema contable. *Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas Servicio Infoaeca*, 1-8. <https://aeca.es/old/buscador/infoaeca/articulospecializados/pdf/auditoria/pdfcontabilidad/2.pdf>
- Narváez Espinoza, P. (2014). *Contabilidad Gerencial como instrumento financiero para la gestión de la empresa “Parodi Maquinarias” SRL*. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Trujillo]. Archivo Digital. <https://library.co/document/eqoe91ky-contabilidad-gerencial-instrumento-financiero-gestion-empresa-parodi-maquinarias.html>
- Liendo, M., & Martínez, A. (2021). Asociatividad: Una alternativa para el desarrollo y crecimiento de las PYMES. Sextas Jornadas “Investigaciones en la Facultad” de Ciencias Económicas y Estadística, 311-319. [https://www.fcecon.unr.edu.ar/web/sites/default/files/u16/Decimocuartas/Liendo,%20Martinez\\_asociatividad.pdf](https://www.fcecon.unr.edu.ar/web/sites/default/files/u16/Decimocuartas/Liendo,%20Martinez_asociatividad.pdf)
- Palma Cantun, C., Gómez Cruz, R., & Delgado Cih, G. (2021). La importancia de la contabilidad administrativa para la toma de decisiones gerenciales. *Digital Publisher CEIT*, 6 (86-1), 278-287.
- Mileti, M., Aquel, S., Berri, A., Díaz, D., Doffo, L., Ingressia, R., . . . Petrelli, C. (2017). Evolución histórica del concepto de contabilidad y los cambios sociales, económicos y políticos que la acompañaron”. <https://flacsoandes.edu.ec/buscador/Record/UNR-2133-8493>
- Palomo González, M. (2005). Los procesos de gestión y la problemática de las PyMEs. *Ingenierías*, 8 (28), 25-31. <http://eprints.uanl.mx/10226/>
- Morello, C. (2016). La contabilidad gerencial como sistema de información de gestión estratégica. El caso de la empresa PYME “construcción S.A.” del rubro de la construcción. Tesis de Maestría.
- Paucar Ojeda, L., & Padilla Medina, P. (2012). Aplicación de la contabilidad gerencial al sindicato de choferes profesionales del catón el maná, provincia de Cotopaxi, año 2009. *Unidad Académica de Ciencias Administrativas y Humanísticas, UTC. La mana*-285. <http://repositorio.utc.edu.ec/handle/27000/3511>
- Moreta, M. (2017). Planeación estratégica en PYMES: limitaciones, objetivos y estrategias. *Dirección de Investigación*, 4 (3), 171-182.

- Quinche Martín, F. (2006). Historia de la Contabilidad: Una revisión de las Perspectivas Tradicionales y Críticas de Historiografía Contable. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 14 (1), 187-201. <https://www.redalyc.org/pdf/909/90900110.pdf>
- Quintero, W., Navarro Claro, G., & Arévalo Ascanio, J. (2019). Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones: Un análisis en el sector comercial. *Revista Espacios*, 40 (810), 27-38. <http://www.revistaespacios.com/a19v40n10/a19v40n10p27.pdf>
- Ramírez Henao, S. (s.f.). *El coevo lución como estrategias para la gestión en las pymes*. 1-8. Obtenido de [https://www.researchgate.net/profile/Santiago-Ramirez-11/publication/264195152\\_LA\\_COEVOLUCION\\_COMO ESTRATEGIA\\_EN\\_LA\\_PYMES/links/53d15c290cf220632f393183/LA-COEVOLUCION-COMO-ESTRATEGIA-EN-LA-PYMES.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Santiago-Ramirez-11/publication/264195152_LA_COEVOLUCION_COMO ESTRATEGIA_EN_LA_PYMES/links/53d15c290cf220632f393183/LA-COEVOLUCION-COMO-ESTRATEGIA-EN-LA-PYMES.pdf)
- Reyes, G. (2013). Teoría de la globalización: bases fundamentales. *Revista Tendencias de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas*, 2 (1), 43-53.
- Rueda Delgado, G., & Arias Bello, M. (2009). Los sistemas de información contable en la administración estratégica organizacional. *Cuadernos de Contabilidad*, 10 (27), 247-268. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/cuacont/article/view/3209>
- Salas Luzuriaga, E. (2020). *Análisis del gasto en comunicación publicitaria como determinante de la supervivencia de las pymes del Ecuador*. [Tesis de Pregrado, Universidad Politécnica de Valencia]. Archivo Digital. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=293084>
- Sempere Ripoll, F., & Hervás Oliver, J. L. (2011). ¿Qué explica la innovación en PyMEs? *Revista DYO*, (43). <https://www.revistadyo.es/DyO/index.php/dyo/article/view/358>
- Serrato Guana , A. (2019). Aproximaciones teóricas a la planeación estratégica y la contabilidad gerencial como elementos clave en la gestión de las pymes en Colombia. *Pensamiento y Gestión*, (46) ,161-186. <https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/pensamiento/article/view/11098>
- Sumba Bustamante , R., Cárdenas Borja , N., Bravo Ayala , T., & Arteaga Choez, R. (2020). La planeación estratégica: Importancia en las PYMES ecuatorianas. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento de la investigación y publicación en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables)*. 114-136.
- Taborda Ocampo, M., Nova, L., & Bohórquez Sanabria, I. (2018). Importancia de las pymes para el desarrollo económico de Chile en el siglo XXI. *Punto de Vista* ,9 (14), 1-18.
- Tua Pereda, J. (2012). Contabilidad y desarrollo económico. *Revista contabilidad y negocios*, 7 (13), 94-110. <https://www.redalyc.org/pdf/2816/281623577008.pdf>
- Valencia Maldonado, G., & Erazo, M. A. (2016). El reto de la planificación estratégica en las Pymes. *Revista Publicando*, 3 (8), 335-344. <https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/245>
- Vargas Rubio, P. (2020). *En América Latina, solo 45% de las Pyme sobrevive los dos primeros años*. La República: <https://www.larepublica.co/globoeconomia/en-los-paises-de-la-region-45-de-las-pyme-sobreviven-los-dos-primeros-anos-3027735>

- Velandia-Pacheco, G., Anguila-Carrillo, A., & Archibold-Barrios, W. (2017). La contabilidad como tecnología blanda: una visión desde los imaginarios sociales. *Cuadernos de contabilidad*, 18(45), 1-21. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/cuacont/article/view/21926>
- Vergara, S., & Álvarez, R. (2007). Sobrevivencia de las pyme en chile. *Estudios públicos*,(107), 79-98.
- Yance-Carvajal, C., Solís Granda, L., Burgos Villamar, I., & Hermida Hermida, L. (2017). La importancia de las PYMES en el Ecuador. *Revista observatorio de la Economía Latinoamericana, Servicios Académicos, Ecuador*. <https://www.eumed.net/cursecon/ecolat/ec/2017/pymes-ecuador.html>