

RUTA DE EMPLEABILIDAD: ESTRATEGIA DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA SAN CALIXTO, NORTE DE SANTANDER

EMPLOYABILITY ROUTE: STRATEGY OF ECONOMIC DEVELOPMENT FOR SAN CALIXTO, NORTH OF SANTANDER

MSc.Maribel Cardenas Garcia^a

^a Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña, Grupo de investigación ROTA
Via Acolsure, Sede el Algodonal, Ocaña, Colombia, mcardenasg@ufpso.edu.co

Fecha de recepción: 15-11-2015

Fecha de aprobación: 08-12-2015

Resumen: Identificar las capacidades, potencialidades y limitaciones de las principales actividades económicas e infraestructura del municipio, permitieron obtener la caracterización general de San Calixto, desde una perspectiva territorial para llegar a la dinámica que integra el mercado laboral con sus principales actividades productivas, mediante la identificación de las estrategias que conduzcan a la ruta de empleabilidad. La metodología aplicada se enmarcó bajo el Manual Metodológico para el Levantamiento del Perfil Productivo Municipal establecido por el PNUD, apoyándose en la investigación descriptiva con un diseño documental, identificándose alternativas que contribuyeran al desarrollo económico rural de la población. La determinación de la muestra fue a través del muestreo estratificado por afijación de Neyman, conformada por 379 encuestas aplicadas a habitantes del municipio víctimas y no víctimas del conflicto armado, mediante jornadas de trabajo donde participó la población, empleadores y representantes de sectores económicos. El principal resultado fue la definición de las potencialidades y la ruta de empleabilidad para la producción de café y cacao. Concluyendo como estrategia de mejoramiento la aplicación de mejores prácticas agrícolas en la siembra y recolección de la semilla, a través de capacitaciones a los productores en variedades mejoradas que permita un manejo sustentable y sostenible del producto.

Palabras clave: Cooperación internacional, Desarrollo Económico Local, Ruta de Empleabilidad.

Abstract: Identify the capacities, potentials and limitations of the principal economic activities and infrastructure of the municipality, they allowed to obtain San Calixto's general characterization, from a territorial perspective to come to the dynamics that integrates the labor market with his principal productive activities, by means of the identification of the strategies that they lead to the route of employability. The methodology was framed under the Methodology Manual for Municipal Rising production profile established by PNUD, resting on

the descriptive investigation with a documentary design, there being identified alternatives that they were contributing to the economic rural development of the population. The determination of the sample through the sampling was stratified by Neyman allocation, comprising surveys of 379 inhabitants of the municipality victims and not victims of armed conflict by working days where the population participated, representatives of employers and economic sectors. The principal result was the definition of the potentials and the route of employability for the production of coffee and cocoa. Concluding as strategy of improvement the application of better agricultural practices in the sowing and compilation of the seed, across trainings to the producers in improved varieties that there allows a sustainable and sustainable managing of the product.

Keywords: International Cooperation, Local Economic Development, Route Employability.

1. INTRODUCCIÓN

Frente a las vicisitudes que presenta el desarrollo de las regiones, la propuesta del desarrollo local se constituye como alternativa a las estrategias tradicionales de desarrollo, las cuales, señala Castañeda (2005) “presentan inconvenientes por la falta de conocimiento del contexto local, lo cual lleva a objetivos equivocadamente identificados” (p.115), así mismo afirma que “los gobiernos han concientizado la importancia de las estrategias locales, considerándolas como herramientas fundamentales de desarrollo” (p. 116).

Y dentro de las experiencias estudiadas se resalta la cooperación internacional, definida por el programa para dicha área de la Universidad del Rosario como “una herramienta de colaboración que apoya procesos de desarrollo mediante la transferencia de recursos técnicos y financieros entre diversos actores del sistema internacional (gobiernos, entes territoriales, organizaciones de la sociedad civil, ONG’s)”. Es por tanto un mecanismo útil para que los gobiernos establezcan estrategias de ayuda mutua en pro del desarrollo de las comunidades, con el propósito de aminorar las consecuencias que ha traído consigo las diferentes crisis de los países.

En Colombia, organismos internacionales como el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)¹, apoyan diferentes municipios mediante proyectos que contribuyen en la construcción de políticas públicas orientadas al desarrollo económico rural. Estas estrategias según Davila (2005) comprenden seis aspectos: demográficos, económicos, institucionales, ambientales, agropecuarios y de comercio exterior.

A lo anterior se debe considerar que en Colombia el desarrollo económico rural ha sido afectado por las problemáticas derivadas del conflicto armado. En este sentido Preciado (2006) considera que:

Los campesinos de nuestras regiones rurales cada vez se encuentran más solos ante las dificultades. En primer lugar, los problemas de comercialización de productos agrícolas continúan siendo un obstáculo que impide el desarrollo de las regiones. En segundo lugar la difícil competencia que han generado los cultivos ilícitos han conllevado a un

¹ El PNUD establece como propósito “ayuda a los países a alcanzar simultáneamente el desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza, introduciendo mejoras sustantivas en la vida de las comunidades”. Ver en : <http://www.undp.org/content/undp/es/home/ourwork/sustainable-development/overview.html>

abandono significativo del sector productivo (p.17).

Los campesinos de la Región del Catatumbo (El Carmen, Convención, Teorama, El Tarra, San Calixto, Hacarí, Tibú) no han sido ajenos a este panorama, para Jaimes (2010) esta región es una de las más afectadas por la actividad de los actores armados de Colombia, especialmente por su ubicación geográfica y la lucha incesante de espacios óptimos y estratégicos para los cultivos ilícitos (p.131). Por su parte Loinsigh (2008) señala que el Catatumbo es un territorio de gentes pobres y abandonadas que viven en medio de riquezas apropiadas por actores ajenos a la zona, como las empresas petroleras (p.35). Aunada a la gran biodiversidad y riqueza de sus tierras que no han sido bien aprovechadas como consecuencia del poco apoyo del Estado, lo cual ha facilitado la proliferación de cultivos ilícitos controlados por actores armados al margen de la ley, dejando una estela de pobreza y violencia desintegrando el tejido social.

El municipio de San Calixto, como parte de la región del Catatumbo que vive y siente la misma realidad, presenta unos indicadores de calidad de vida poco alentadores, dos tercios de la población presentan Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), el 11.9% de sus habitantes se encuentran en condiciones de miseria y la dependencia económica es de 30.6% (PNUD, 2014, pp. 34-35).

Las estadísticas de la Unidad para la Atención y Reparación Integral de Víctimas, para el municipio de San Calixto al 01 de octubre de 2015 reporta 15192 víctimas, de ellas el 78,3% por actos de desplazamiento, caracterizado por presentarse en el área rural, haciendo que los expulsados cambien de ubicación dentro del mismo municipio, y

en otras instancias por pérdida de bienes muebles e inmuebles, debido a hostigamientos, actos terroristas, homicidios, entre otros. Con referencia a la ocupación laboral de los núcleos familiares en el municipio se identificaron como las principales alternativas de subsistencia, los trabajos temporales como jornaleros, los cuales engrosan la franja de población pertenecientes a la economía informal (PNUD, 2014, p. 36).

Conforme a las connotaciones que presenta el municipio de San Calixto, se consideró como propósito fundamental, identificar las capacidades, potencialidades y limitaciones de las principales actividades económicas e infraestructura del municipio, con base en los resultados de la construcción de su perfil productivo, dejando estructuradas estrategias que implican oportunidades en el mercado laboral y sentadas las bases para el diseño de las rutas de inclusión al desarrollo económico y actividad laboral a población víctima, desplazada y de extrema pobreza.

La estructura de este estudio, se enmarcó en la caracterización general del municipio, desde una perspectiva territorial para llegar a la dinámica que integra el mercado laboral en la región con sus principales actividades productivas, insumos bien importantes para la identificación de las estrategias que conducen a la ruta de empleabilidad concordantes con las actividades productivas relevantes para dicho municipio.

San Calixto concentra buena parte de su actividad económica en el sector agrícola, destacándose como principales productos el café y el cacao, seguido por la cebolla, el plátano y los cultivos de pan coger, el sector pecuario se caracteriza por la producción de especies menores, ganadería y de forma naciente la piscicultura.

Para mejorar las condiciones laborales que ofrece el municipio a sus habitantes se propone como ruta de empleabilidad la renovación de los cultivos por zoca y siembra de café, a través de capacitaciones y asistencias técnicas a pequeños productores; además incentivar el cultivo del cacao siendo éste uno de sus cultivos promisorios.

2. METODOLOGÍA

El presente artículo nace como resultado de la investigación principal denominada *Construcción de los Perfiles Productivos de los municipios de Convención y San Calixto Norte de Santander*, desarrollada bajo la metodología establecida por el PNUD (2013) la cual permite “identificar las actividades económicas actuales y promisorias, la infraestructura institucional y los aliados estratégicos en el ámbito municipal con perspectiva de desarrollo regional” (p.3).

En este mismo sentido, en la investigación se desarrollaron instrumentos de diagnóstico, como: la investigación acción participativa, el análisis de actores, el índice de competencias organizacionales (ICO), el análisis espacial y la demanda anticipada; lo anterior teniendo en cuenta el proceso metodológico de construcción que consta de cuatro fases, así: Fase I: Preliminares, Fase II: Recopilación de información primaria y secundaria, Fase III: Procesamiento y validación de la información recopilada y Fase IV: Construcción y entrega de documentos.

Para dar mayor validez y confiabilidad en la recopilación de información primaria y secundaria, se apoyó en la investigación descriptiva, se identificaron alternativas que contribuirán al desarrollo económico rural

de la población de San Calixto. De igual manera fue abordado un diseño de investigación documental en la cual se analizaron las fuentes secundarias mediante el *check list* de fuentes documentales tales como: el Plan de Desarrollo Municipal, Estadísticas (DANE), Unidad de Víctimas y la Administración Municipal, quienes soportaron la argumentación y el análisis del tema objeto de estudio.

La aplicación de las encuestas fue determinada a través del muestreo estratificado por afijación de Neyman, el cual para Vivanco (2005) tiene el propósito de minimizar la varianza del estimador para un tamaño de estratos predefinidos. En particular los estratos de menor varianza serán más pequeños y los de varianza mayor serán más grandes (p.89). Por tanto, la muestra estuvo conformada por 379 encuestas realizadas a habitantes del municipio víctimas y no víctimas del conflicto armado, mediante jornadas de trabajo donde participó la población, empleadores y representantes de los sectores económicos.

Las encuestas a empleadores buscaban identificar los requerimientos y las características que un empleador exige para la contratación de personal. Las de la población víctima, pretendieron encontrar las características socioeconómicas de la población víctima del conflicto armado. Y las de los representantes de los sectores económicos, identificar cuáles son los ingresos y costos de las actividades agrícolas e industriales en el municipio de San Calixto.

Finalmente, se realizó una entrevista a un cultivador de hoja de coca, cuyo análisis se utilizó como insumo para validar la información documental y la obtenida en las fuentes secundarias.

3. RESULTADOS

Los diferentes instrumentos que se utilizaron para llevar a cabo la investigación, permitieron por un lado, identificar las capacidades, potencialidades y limitaciones de las principales actividades económicas, mediante las 379 encuestas, y por otro lado, establecer la ruta de empleabilidad lo cual se realizó a través de jornadas de trabajo con la comunidad.

En lo referente a las capacidades, potencialidades y limitaciones del municipio, las encuestas arrojaron los siguientes resultados:

3.1 Desarrollo socioeconómico del municipio. Las Unidades Regionales de Planificación (URPA's), en el año 2012 reportaron que el municipio empleó 10219 hectáreas, para la producción agropecuaria, destinándose en su gran mayoría a la actividad de ganadería (6.628 hectáreas); sin embargo al encuestar a los habitantes de la población manifestaron “que el uso de la tierra en su gran mayoría está dedicado a los productos agrícolas”. Los instrumentos aplicados mostraron que el municipio concentró el 81,5% de su actividad económica en el sector agrícola, basado en los cultivos de: café, cacao, caña, plátano y cultivos de pan coger. (Ver figura 1).

Así mismo, en entrevista realizada a un cultivador de hoja de coca, los cultivos ilícitos representan una parte importante en la actividad económica del municipio, pues la ganancia obtenida está cercana al 150%.²;

² Argumentos sustentados en entrevista a un campesino cultivador de hoja de coca del municipio de San Calixto.

y de acuerdo a las cifras de la Oficina de Naciones Unidas contra la droga y el delito (2013), San Calixto contaba con 134 hectáreas cultivadas de hoja de coca.

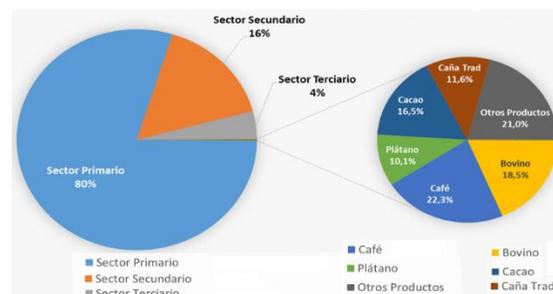


Figura 1. Actividades productivas
Fuente. Encuestas aplicadas al Municipio de San Calixto 2013 (PNUD, 2014, p.46)

Por consiguiente, el cultivo de café tradicional es el producto más destacado, cuenta con 1.811 has cultivadas, 1.115 caficultores y cada caficultor produce en promedio 1.7 toneladas al año, es decir 0.94 toneladas por ha. La cadena productiva del café del municipio, cumple los eslabones de sembrado, secado, tostado y comercializado, el cual sólo se lleva a cabo en el mercado local. (Ver Figura 2).



Figura 2. Cadena productiva del Café
Fuente: ORMET Nodo Ocaña (PNUD, 2014, p. 49).

Es de resaltar, que el eslabón de tostado es realizado por la Tostadora Café Aroma de Campo, única industria del municipio, que cuenta con 105 productores afiliados. Según datos de la Asociación de Municipios de la Provincia de Ocaña, producir una hectárea tiene un costo de \$6.209.830 (US\$ 2,614), destacándose la mano de obra como la de

mayor representatividad. Así mismo, la producción de café pergamino alcanza los \$7.500.000 (US\$ 3.157), dejando una rentabilidad del 20%.

Por otra parte, el cultivo de cacao se identifica como un cultivo promisorio que en la actualidad cuenta con 70 productores de cacao tecnificado, equivalentes a 90 has., y 240 productores de cacao tradicional, es decir 411 has. Para el año 2012 el municipio ocupó el octavo lugar en el Departamento, alcanzando una producción de 195 toneladas/año. En lo que corresponde a la cadena productiva del cacao en San Calixto, está dada en tres eslabones, cosecha, recolección y comercialización. La cosecha se presenta en dos fases: siembra y mantenimiento del cultivo; la recolección del grano consiste en recolectar el fruto, amontonarlo, extraer las pepas, fermentar, secar, clasificar el fruto y finalmente empacar el grano, para dar inicio al tercer eslabón de comercialización, realizado por Casa Luker, quien lleva a cabo el proceso industrial de cacao en la zona, cuyas sedes principales se encuentran Bogotá y Manizales.

Los productores de cacao y café recurren a los servicios de financiación por intermedio del Banco Agrario de Colombia, quien otorga créditos bajo la línea Finagro, generando beneficios para los cultivadores siempre y cuando cumplan con las condiciones crediticias establecidas por la entidad bancaria. Asimismo, en caso de que el agricultor no cuente con la titulación de tierras, el municipio expide un certificado de tenencia de buena fe del terreno, para que los productores puedan acceder a los beneficios crediticios.

Tabla 1. Tipos de Préstamos del Banco Agrario de Colombia

Producto	Préstamo por Hectárea	Condiciones	Beneficio por cumplimiento
Cacao	11'000.000	Se deben sembrar 207 árboles, con una densidad de 7 árboles cada 7 metros. Las semillas deben ser compradas en viveros certificados.	40 % del Préstamo
Café	6'000.000	Se deben sembrar 5.000 matas, con una densidad de 2 matas cada 2 metros. Las semillas deben ser compradas en la Federación Nacional de Cafeteros.	40% del Préstamo

Fuente: Banco Agrario de Colombia (PNUD, 2014, p.58)

3.2 Demanda laboral. El plan de Desarrollo del Municipio (2012-2015), establece altos índices de desempleo, sin embargo la encuesta aplicada a la comunidad arrojó que no presenta niveles de desempleo, sin embargo San Calixto cuenta con una tasa de informalidad del 96.4%, puesto que las fuentes de empleo se dan en la administración municipal y el puesto de salud. La distribución de vivienda rural, se da en su gran mayoría por casa o finca propia, estimándose en un 54% de la población rural, el porcentaje restante de la población paga arriendo por las fincas, o las casas donde desarrollar sus labores de siembra. (Ver figura 3).

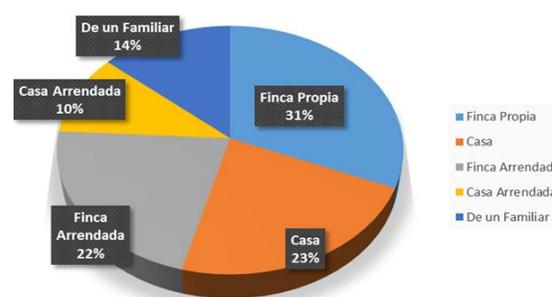


Figura 3. Distribución de vivienda de la población rural
Fuente: Resultados de las Encuestas aplicadas Municipio San Calixto 2013 (PNUD, 2014, p.59).

La mano de obra no calificada del sector rural dedicada a la siembra, cuidado y recolección de los cultivos no se da

mediante contrato laboral, y esta es remunerada mediante jornales, los cuales tienen un valor de \$25.000 pesos diarios (US\$ 11), con una jornada de trabajo de 10 horas.

Así mismo, se presenta en el municipio otra actividad laboral ilegal como la de “raspachín”, que consiste en la recolección de hoja de coca, agrupando jornaleros, estudiantes y jóvenes no mayores a 20 años, los cuales son atraídos por el buen pago del jornal diario, recibiendo un pago aproximado de \$100.000 pesos diarios (US\$ 43).

3.3 Formas de organización. El municipio cuenta con 10 asociaciones productivas, dedicadas al desarrollo agropecuario de la región.

Asoprosabana es una de las asociaciones que más agrupa a personas, cuenta con 884 asociados. Las demás asociaciones como Asocan, Admucsan, Asomucsan, Musacanca, Asomupalma, Producaropesanca, Aprosabana, Asoprobalsamina, Aspropesan se dedican a la producción de especies menores.

En la tabla 2 se evidencia el diagnóstico estratégico de los dos productos potenciales y la definición de estrategias, con el propósito de generar sinergias entre las diferentes asociaciones y en aras de aumentar las potencialidades de cada una y en la búsqueda de lograr la participación de la ruta de empleabilidad propuesta para el Municipio como alternativa para el mejoramiento del desarrollo económico rural del municipio.

Tabla 2. Plan estratégico para los productos de Café y Cacao del Municipio de San Calixto

Oportunidades	Amenazas	
1. El Municipio presenta las mejores condiciones de suelo y clima generando posibilidades de exportación. 2. Contar con la Federación de Cafeteros como cliente del café pergamino seco. 3. La financiación del Banco Agrario en la modalidad de créditos de hasta el 80% del costo de producción. 4. Los subsidios del Gobierno Nacional para los productores del Café. 5. Asistencia técnica del cultivo del café. 6. Alta demanda del cacao. 7. Diversidad de usos del cacao: industria cosmética, medicinal, confitería, bebidas de chocolate, etc. 4. Cultivo de cacao como actividad económica promisoría. 5. Generación de proyectos productivos, que permitan la inclusión laboral de población víctima.	1. Parte de la población del municipio son víctimas del conflicto y por ende se caracterizan por sus condiciones socioeconómicas y culturales. 2. Variación de precios de acuerdo al comportamiento de la bolsa de valores. 3. Presencia de grupos al margen de la ley en la Región y cultivos ilícitos. 4. Ausencia de aplicación de políticas de protección del cultivo de cacao en Colombia. 5. Desconocimiento y difícil acceso a créditos y micro créditos, para productores cacaoteros. 6. Cambios abruptos e inesperados de las condiciones climáticas. 7. Migración del campo a la ciudad, debido a las pocas oportunidades laborales.	
Fortalezas	ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS FA
1. Vocación cafetera y Tradición cacaotera de la región. 2. Se cumplen los eslabones de la cadena productiva del Café (siembra, secado, tostado y comercialización) 3. Sólo los productores afiliados a la Tostadora Café Aromas del Campo son quienes realizan el eslabón de tostado. 4. La exigencia de la Experiencia por parte del empleador para desarrollar el eslabón de secado. 5. Asociatividad en el sector urbano y rural del café. 6. Disponibilidad de terrenos para el cultivo de cacao. 7. Características específicas favorables del terreno en San Calixto para el cultivo del cacao. 8. La producción de los cultivos son agentes activos para generar empleo en el Municipio.	* Renovación de variedades mejoradas de café * Agremiación de los caficultores y cacaoteros y generar alianzas con la Federación de Cafeteros	* Generación de empleos mediante la renovación y siembra de cultivos de café y cacao
Debilidades	ESTRATEGIAS DO	ESTRATEGIAS DA
1. Debido a la pequeña escala en la producción del Café, la comercialización se realiza solamente en el mercado local. 2. Bajo nivel educativo (cero a quinto primaria) de los productores de café y jornaleros. 3. El Municipio cuenta con mano de obra No Calificada. 4. La comercialización del producto es realizada en la cabecera municipal y sólo abastece la demanda local con un producto totalmente tradicional. 5. Deficiente control de plagas que afecta la producción óptima del cacao. 6. Escasa asistencia técnica. 7. Falta de Asociatividad por parte de los productores de cacao. 8. Intermediarios existentes para la comercialización del cacao genera inestabilidad en los precios. 9. Mal estado de la malla vial de acceso al municipio.	* Cualificar la mano de obra de los agricultores, a través de asistencia técnica agropecuaria. * Mejoramiento y Adecuación de las vías de acceso al Municipio, reduciendo los altos costos de producción	* Realización de capacitaciones con talleres a los productores * Implementación de buenas prácticas agrícolas del cultivo de café y cacao

Fuente. ORMET Nodo Ocaña PPM San Calixto

Los resultados de las jornadas de trabajo con la comunidad definieron las potencialidades y la ruta de empleabilidad para la producción de café y cacao, puesto que son los dos productos más promisorios del municipio y se cuenta con las condiciones de la tierra las cuales son óptimas para la producción tipo exportación y lograr la competitividad en los diferentes mercados, como se observa a continuación.

3.4 Ruta de empleabilidad. Para Campos (2006), los componentes de la empleabilidad están dados en la “habilidad para obtener o conservar un empleo”; así mismo, la empleabilidad implica “la capacidad demostrada en el mercado para evitar el desempleo” (p.107). El *employability* surgió en la década de 1980 producto de la crisis del mercado de trabajo, generando altas tasas de desempleo y debilitamiento de la capacidad de negociación de los sindicatos.

En las siguientes tablas se evidencian las estrategias para la ruta de empleabilidad tanto del Café como del Cacao, las cuales fueron presentadas y socializadas a la comunidad del Municipio, con el fin de que la Administración Municipal cree políticas públicas y establezca alianzas estratégicas con diferentes entidades territoriales, gubernamentales y de cooperación internacional para la generación de proyectos de inversión, orientados al desarrollo económico del municipio.

Tabla 3. Ruta de Empleabilidad Café. Renovación de los cultivos por zoca y siembra

ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO	INVERSIÓN	BENEFICIADOS	ALIADOS
Capacitación con talleres a grupos de 30 productores en variedades mejoradas y buenas prácticas de siembra y recolección de semillas.	\$25.900.000	1.115 productores equivalentes a 272 familias víctimas	Alcaldía Municipal Productores de Café
Primera fase de renovación de variedades mejoradas al 30% de las hectáreas de café que permitan un manejo sustentable y sostenible al productor.	\$ 6.000.000 * 60 hectárea = \$360.000.000	6 obreros * 60 hectárea = 360 obreros	UFPS Ocaña Sena Federación de Cafeteros
Alianza con la federación de cafeteros para recoger el café producido en la zona rural.	NA	10,8% familias víctimas	Gobierno Nacional, Departamen tal y Municipal.
Mínimizar los altos costos que genera el transporte del producto, por el mal estado de las vías, con la adecuación de las mismas.	336 km vías terciarias, 58 km vía Ocaña-San Calixto	Población en general 2.500 familias	

Fuente: ORMET Nodo Ocaña. (PNUD, 2014, p.63)

Tabla 4. Ruta de Empleabilidad Cacao. Fomentar el cultivo del cacao. (501 hectáreas, 90 de cacao tecnificado y 411 de cacao tradicional)

ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO	INVERSIÓN	BENEFICIADOS	ALIADOS	
Establecimiento del cultivo con mejores prácticas de manejo.	\$1.510.000 x hectárea	Cacao Tecnificado: \$135.900.000	140 familias víctimas equivalen a 5,6% de la población municipio.	Agricultores Agremiacion es Productores Gobiernos Nacional, Departamenta l y Municipal.
		Cacao Tradicional: \$620.610.000		
Sostenimiento del Cacao Tecnificado y Tradicional por tratarse de un cultivo de ciclo largo.	\$2.825.000 x hectárea	Cacao Tecnificado: \$ 254.250.000 por año	480 familias equivalen a 19,2% de la población del municipio.	
		Cacao Tradicional: 1.161.075.000 por año		

Fuente: ORMET Nodo Ocaña (PNUD, 2014, p.64)

4. CONCLUSIONES

El municipio de San Calixto (Norte de Santander), le apuesta a las estrategias de desarrollo local y a los programas de cooperación internacional, con el fin de superar la pobreza, inequidad y efectos del conflicto armado que vive y siente la población, es así como el perfil productivo del municipio ha sido un insumo para la generación de política pública y guía en el diseño e implementación de propuestas de generación de ingresos y de empleo a población víctima, desplazada y de extrema pobreza.

Así mismo, el mal estado de la malla vial de San Calixto dificulta el transporte de los insumos y el traslado de la producción a mercados nacionales, incrementando los costos de producción y venta, impidiendo que dicha oferta agrícola sea competitiva en estos mercados. Teniendo en cuenta esta consideración es prioridad para el municipio implementar estrategias de mejoramiento de las vías de acceso que contribuyan al desarrollo de la agroindustria cafetera y cacaoera.

Se evidenció que la principal actividad económica del Municipio es la agricultura, sus productos son destinados para el abastecimiento local y comercializado al municipio de Ocaña; por consiguiente es fundamental tecnificar su proceso productivo para lograr la expansión a otras zonas del País.

El Municipio produce un café tradicional, cuenta con una alta demanda del cacao y son considerados como una actividad económica promisoría, por lo tanto, se hace necesario la incorporación de nuevas tecnologías en sus procesos de producción, que permitan su máximo aprovechando al mínimo costo, estimulando una mayor inversión y generación de nuevas fuentes de empleo.

Ahora bien, dadas las condiciones socioeconómicas y culturales del municipio que concentra población víctima y no víctima del conflicto armado y las pocas oportunidades laborales que conlleva a la migración del campo a la ciudad, se propone como ruta de empleabilidad aspectos relacionados con la renovación de los cultivos por zoca y siembra de café, cuya estrategia de mejoramiento se enfoca en la capacitación con talleres a grupos de productores en variedades mejoradas, buenas prácticas de siembra y recolección de semillas, que permitan un manejo

sustentable y sostenible, promoviendo la producción de café y cacao a través de mejores prácticas agrícolas, obteniéndose un producto con calidad tipo exportación.

Finalmente, se observó que la presencia de intermediarios para la comercialización del grano de café y cacao genera inestabilidad en los precios, imponen condiciones de entrega y forma de pago, por consiguiente, la Federación de Cafeteros es un aliado estratégico importante para garantizar la compra de la cosecha desde el área rural, a precios óptimos de mercado, logrando mayor rentabilidad para los agricultores.

5. FINANCIACIÓN

El presente artículo es producto de la investigación denominada Construcción de los Perfiles Productivos de los municipios de Convención y San Calixto Norte de Santander, en el marco del fortalecimiento del ORMET nodo Ocaña, desarrollado por el Grupo de Investigación ROTÁ del cual hace parte el autor. La investigación principal fue financiada por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, y avalada por la División de Investigación y Extensión- DIE, de la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña.

6. BIBLIOGRAFÍA

Campos, R. G. (2006). Implicaciones económicas del concepto de empleabilidad. *Revista de la facultad de economía*. 23, 101-112. Recuperado de <http://www.eco.buap.mx/aportes/revista/23%20Ano%20VIII%20Numero%2023,%20Mayo-agosto%20de%202003/08%20Implicaciones%20economicas%20del%20concepto%20de%20empleabilidad-Guillermo%20Campos%20Rios.PDF>

- Castañeda R, H. (2005). Estrategias de Desarrollo Económico Local - DEL - y participación comunitaria: El caso de desmarginalización en Bogotá. *Economía y Desarrollo*, 113-139.
- Dávila L, R. (2005). Estrategias futuras de desarrollo rural. *Instituto de Estudios Rurales*. Recuperado de www.javeriana.edu.co/ier/?idcategoria=109
- Jaimes M, N. M. (2010). Efectos directos del conflicto armado en la región del Cattumbo: Desplazamiento, pérdida de capital humano y alteración en el mercado laboral. *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, 10, 129-146.
- Loingsigh, G. Ó. (2008). *Catatumbo un reto por la verdad*. Colombia: CISCA.
- Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (2013). *Cultivos de coca. Estadísticas municipales. Censo 31 de diciembre de 2012*. Bogotá: Proyecto SIMCI II.
- PNUD (2014). *Perfil productivo San Calixto Norte de Santander*. Recuperado de: http://issuu.com/pnudcol/docs/perfil_productivo_san_calixto
- _____ (2013). *Manual Metodológico para el levantamiento del "Perfil Productivo Municipal"*. Bogotá: Proyecto Observatorios Regionales de Mercado de Trabajo.
- _____ (s/f). *Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo*. Recuperado de <http://www.undp.org/content/undp/es/home/ourwork/sustainable-development/overview.html>
- Preciado B, J. (2006). Ruralidad y conflicto en Colombia: Retos y Desafíos para reorientar el escenario rural. [versión electrónica] *Tecnogestión*, 3(1).
- Red Nacional de Información. (01 de 10 de 2015) *Registro Unico de Victimas*. Recuperado de <http://rni.unidadvictimas.gov.co/?q=no de/10>
- Rosario, U. d. (s/f). *Cooperación Internacional, Internacionalización Universidad del Rosario*. Recuperado de <http://www.urosario.edu.co/Internacionalizacion/Oportunidades-Cooperacion-Internacional/Que-es/>
- Unidades Regionales de Planificación (2012). *Actividad productiva del municipio de San Calixto*. Cúcuta: Gobernación Norte de Santander
- Vivanco, M. (2005). *Muestreo estadístico diseño y aplicaciones*. [versión electrónica] Recuperado de https://books.google.com.co/books?id=-_gr513LbpIC&pg=PA81&source=gbs_toc_r&cad=3#v=onepage&q&f=false