



REVISTA

**PERSPECTIVAS**

**UFPS**

Original Article

<https://doi.org/10.22463/25909215.4719>

## Impacto Económico y Social de los Proyectos Productivos en Reincorporados de las Extintas Farc-Ep en Norte De Santander

Economic And Social Impact Of Productive Projects On Reincorporated Members Of The Former Farc-Ep In Norte De Santander

Luis Armando Carreño Oñate<sup>1</sup>, Rolando Eslava Zapata<sup>2</sup>, Leonardo Javier Caraballo<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Profesional en Psicología, [luisa-carrenoo@unilibre.edu.co](mailto:luisa-carrenoo@unilibre.edu.co), ORCID: 0009-0006-5840-0180, Universidad Libre Colombia, Cúcuta, Colombia.

<sup>2</sup>Doctor en Administración, [rolandoa.eslavaz@unilibre.edu.co](mailto:rolandoa.eslavaz@unilibre.edu.co), ORCID: 0000-0003-2581-1873, Universidad Libre Colombia, Cúcuta, Colombia.

<sup>3</sup>Doctor en Pedagogía, [caraleo@ula.ve](mailto:caraleo@ula.ve), ORCID: 1000-0002-8350-3556, Universidad Libre Colombia, Cúcuta, Colombia.

**Como citar:** Carreño Oñate, L. A., Eslava Zapata, R., & Caraballo, L. J. (2025). Impacto Económico y Social de los Proyectos Productivos en Reincorporados de las Extintas FARC-EP en Norte de Santander. *Revista Perspectivas*, 10 (1). pp. 25–40 <https://doi.org/10.22463/25909215.4719>

Received: Agosto 15, 2024; Approved: Diciembre 18, 2024

### RESUMEN

#### Palabras Clave:

Posconflicto, Proyectos Productivos, Impacto Social, Reincorporación, Desarme, Educación.

El artículo analiza cómo los conflictos armados desafían a las sociedades y la negociación es una solución para terminar las hostilidades. Destaca la importancia de la reincorporación de excombatientes a la vida civil para evitar el retorno a la violencia. El objetivo es analizar el impacto económico y social de los proyectos productivos en reincorporados de las extintas FARC – EP en Norte de Santander. Se emplea un enfoque mixto, combinando métodos cualitativos y cuantitativos, para analizar proyectos productivos de personas reincorporadas en Norte de Santander. El diseño de la investigación es transeccional e incluye las fases exploratoria, descriptiva y correlacional para evaluar la relación entre estos proyectos y sus impactos sociales y económicos. La muestra está conformada por cien personas en proceso de reincorporación y se utiliza para la recolección de datos entrevistas y un cuestionario diseñado por la Agencia para la Reincorporación y Normalización para realizar seguimiento al funcionamiento de los proyectos productivos y poder realizar asistencia técnica con base en las fortalezas y necesidades de cada negocio. Los resultados revelan que los reincorporados en Norte de Santander han accedido en su mayoría a beneficios económicos para proyectos productivos, pero el impacto social y económico ha sido desigual. Los proyectos pueden formularse de manera individual o colectiva, siendo el Gobierno Nacional un facilitador importante en este proceso, ofreciendo asistencia técnica y recursos. Se concluye que aunque muchos reincorporados en Norte de Santander han recibido beneficios económicos para proyectos productivos, el impacto social y económico ha sido desigual, con solo un 6,00% experimentando mejoras significativas. Se encuentra una correlación baja entre variables como sexo y nivel de escolaridad, pero una correlación regular con el monto de inversión y la flexibilidad de cambiar de proyecto.

### ABSTRACT

#### Keywords:

Disarmament, Reintegration, Productive Projects, Post-Conflict, Social Impact, Education.

The article analyzes how armed conflicts challenge societies and how negotiation is a solution to end hostilities. It highlights the importance of reincorporating ex-combatants into civilian life to avoid a return to violence. The objective is to analyze the economic and social impact of productive projects on reincorporated members of the FARC-EP in Norte de Santander. With qualitative and quantitative methods, a mixed approach is used to analyze productive projects of reincorporated persons in Norte de Santander. The cross-sectional research design includes exploratory, descriptive, and correlational phases to evaluate the relationship between these projects and their social and economic impacts. The sample is made up of one hundred people in the process of reincorporation, and interviews and a questionnaire designed by the Agency for Reincorporation and Normalization are used for data collection to follow up on the operation of the productive projects and to be able to provide technical assistance based on the strengths and needs of each business. The results reveal that reincorporated persons in Norte de Santander have mainly accessed economic benefits for productive projects, but the social and economic impact has been uneven. Projects can be formulated individually or collectively, with the National Government being an essential facilitator in this process, offering technical assistance and resources. It is concluded that although many reincorporated persons in Norte de Santander have received economic benefits for productive projects, the social and economic impact has been uneven, with only 6.00% experiencing significant improvements. A low correlation is found between variables such as sex and level of schooling. However, a regular correlation is found between the amount of investment and the flexibility to change projects.

\*Corresponding author.

E-mail address: [luisa-carrenoo@unilibre.edu.co](mailto:luisa-carrenoo@unilibre.edu.co)

(Luis Armando Carreño-Oñate)



Peer review is the responsibility of the Universidad Francisco de Paula Santander.  
This is an article under the license CC BY 4.0

## Introducción

Los conflictos armados en el mundo han sido un flagelo que como sociedad aún no se logran superar. La búsqueda de salidas negociadas a los conflictos armados son una posibilidad para poner fin a las dinámicas asociadas a las confrontaciones armadas; en estos escenarios de negociación se abordan temas relacionados con participación política, reparación a las víctimas, libertad para los presos, y de qué forma será el proceso de adaptación de los participantes en las dinámicas del conflicto (reincorporados, desmovilizados) a la vida sin las armas y en el marco de la legalidad del Estado. En ese sentido, es un punto central e importante dado que su éxito depende que estos actores no se incorporen nuevamente a grupos alzados en armas, y por el contrario se centren en la consolidación de una vida en el marco de la legalidad (Fergusson et al., 2022).

Desde finales de la década de los ochenta, las Organización de las Naciones Unidas viene implementando los programas de Desarme, Desmovilización y Reincorporación, en los diferentes países que adelantan procesos de negociaciones para dar fin a conflictos armados. Los procesos de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) se caracterizan por su naturaleza multidimensional. Estos procesos abarcan una amplia gama de objetivos que van desde aspectos sociales, económicos y políticos, hasta consideraciones militares y fiscales; los cuales son esenciales dentro de la estrategia global que busca consolidar la paz y facilitar la recuperación de los países o regiones afectados por conflictos (Allende-Sopelana, 2024).

Entre los objetivos principales de estas iniciativas se encuentran los relacionados con la permanencia de los excombatientes en el proceso, por ende, estos deben ser procesos donde los participantes no se sientan humillados o estigmatizados por su rol en el conflicto (Sarmiento-Núñez & Izquierdo-Calderón, 2021). Colombia a lo largo de su historia conflictiva ha desarrollado varios procesos que han conducido a salidas negociadas del conflicto, con diversos grupos

alzados en armas (Sorzano-Rodríguez & Botero-Urquijo, 2022).

Como un primer antecedente, se encuentran las negociaciones adelantadas en el gobierno de Belisario Betancourt, las que se lograron la desmovilización de 1.422 personas, que recibieron del Estado colombiano amnistía, además fue novedoso al reconocer el carácter político de las organizaciones insurgentes (Villarraga-Sarmiento, 2013). El plan de reincorporación de ese momento, contemplo obras en las zonas afectadas por el conflicto, acompañamiento social y entrega de tierras a los amnistiados (García-Yepes, 2017).

Para la década de los noventa y en el marco del gobierno de Virgilio Barco, se presentaron varios procesos de desmovilización de grupos guerrillero, entre los que destacan el M-19, EPL, entre otros, que en total representaron alrededor de seis mil personas en tránsito de la vida arma, a la legalidad (Chocata-Cruz et al., 2024). Los reincorporados recibieron indultos, además de acompañamiento social, formación para el trabajo y acceso a créditos para impulsar sus economías. En este periodo de tiempo se crea el Programa de Reinserción Económica y Social, posteriormente dentro del plan nacional de rehabilitación, se crea la oficina de nacional de reinserción que pasa a dirección del programa Presidencial para la Reinserción, adscrita al Departamento Administrativo de Presidencia (DAPRE) (Villarraga-Sarmiento, 2013).

Para el inicio del siglo XXI, se presenta un giro importante en la concepción del sujeto desmovilizado, que pasa de ser considerado una persona armada participando de un conflicto, a una mirada más amplia que ahora abarca mujeres, niños, adolescentes que pueden o no tener una participación armada en los conflictos armados (Bolaño-Peña & Mejía-Escalante, 2020).

Esto amplía esta categoría con relación a las personas implicadas en las dinámicas de la guerra y que trascienden la participación armada (Garcés-

Delgado et al., 2020). El contexto anterior permite evidenciar que los procesos de reincorporación a la vida civil han estado enfocadas desde el carácter individual; no obstante, el proceso actual producto del acuerdo final entre las FARC-EP y Estado colombiano, le apostó a un proceso colectivo e integral y con enfoque rural, que busca no solo la adaptación de los excombatientes a un modo de vivir y habitar los territorio, sino que propende por la construcción de paz y fortalecimiento del tejido social afectado por la guerra (Santiago-Garnica, 2023). En ese sentido, en este marco se entiende la reincorporación, como un proceso de estabilización socioeconómica de los firmantes de paz que entregaron sus armas, en el marco de la firma del Acuerdo Final entre el Estado y la Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo (FARC-EP). Por lo anterior, el objetivo de este artículo es analizar el impacto económico y social de los proyectos productivos en reincorporados de las extintas FARC – EP en Norte de Santander.

## Materiales y Métodos

La investigación se enmarcó en un enfoque mixto que combina métodos cualitativos y cuantitativos. El paradigma interpretativo guía esta investigación, ofreciendo una comprensión holística de las realidades sociales a través de una inmersión en las interacciones y significados sociales, donde el investigador tiene un papel activo en el contexto investigado. Este enfoque metodológico permite abordar la complejidad del fenómeno estudiado con una visión más integral (Eslava-Zapata et al., 2024).

El diseño de la investigación fue transeccional, ya que se buscó analizar las variables en un momento específico (Eslava-Zapata et al., 2023). En primer lugar, se desarrolló una fase documental, en la que se revisaron documentos institucionales sobre la oferta económica de proyectos productivos entre los años 2018 y 2022. Esta revisión documental permitió tener una visión amplia y estructurada del contexto y antecedentes relacionados con el fenómeno de estudio (Miranda-Beltrán & Ortíz-Bernal, 2020).

Posteriormente, en la fase descriptiva, se aplicó un cuestionario con el fin de recopilar datos para medir el impacto de los proyectos productivos en las personas reincorporadas. En esta fase se evaluó las siguientes hipótesis:

**H<sub>1</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el sexo de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>2</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el municipio de residencia de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>3</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el nivel de escolaridad de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>4</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con la situación laboral de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>5</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el sector productivo de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>6</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el monto de inversión del proyecto de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>7</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con los ingresos que genera el proyecto de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>8</sub>:** el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el cambio de proyecto productivo de las personas en Proceso de Reincorporación.

**H<sub>0</sub>**: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con los ingresos económicos del grupo familiar de las personas en Proceso de Reincorporación.

Para la medición de las hipótesis se utilizó el análisis estadístico basado en la metodología de Spearman. Este análisis permitió examinar la correlación entre los proyectos productivos y sus impactos sociales y económicos. Se plantearon dos posibles resultados: la hipótesis nula (H<sub>0</sub>), que indica que no existe correlación ( $\rho=0$ ), y la hipótesis alternativa (H<sub>a</sub>), que sugiere que sí hay una correlación significativa ( $\rho\neq 0$ ). Si el valor de  $\rho$  es menor a 0,05, se aceptará la hipótesis alternativa, lo que implicaría una relación significativa entre las variables.

En cuanto a la población de estudio, esta incluyó a 633 personas que estaban en proceso de reincorporación en el departamento de Norte de Santander, de las cuales 540 son hombres y 93 mujeres. La muestra se seleccionó de manera intencional y no probabilística, basada en criterios de accesibilidad a los participantes, conformándose por 100 personas. Cabe destacar que en Norte de Santander se han desembolsado 434 proyectos productivos, lo que representa el 64,00% del total de la población en reincorporación que ha emprendido un negocio (Agencia para la Reincorporación y Normalización, 2017).

Para la recolección de datos se diseñó el instrumento de seguimiento a unidades de negocio, tomando como referencia la medición realizada por la Agencia para la Reincorporación y Normalización en el año siguiente al momento de entregar el proyecto productivo al beneficiario (Agencia para la Reincorporación y Normalización, 2017). El cuestionario se dividió en tres secciones; la primera sección corresponde a datos demográficos, la segunda sección corresponde, a la información sobre el proyecto productivo y la tercera sección corresponde a la medición de impacto social y económico (tabla I, II y III); asimismo, el cuestionario fue validado por tres expertos en el área (Marsiglia-Escudero, 2021).

**Tabla I.** Sección I Encuesta de Impacto Social y Económico de Proyectos Productivos

Sección 1: datos demográficos							
Edad	Entre 18 - 25 años	Entre 26 - 33 años	Entre 34 - 41 años	Entre 42 - 49 años	Entre 50 - 57 años	58 años en adelante	
Sexo	Masculino	Femenino					
Género	Masculino	Femenino	LGBTIQ+	Otra	Prefiere no contestar		
Grupo Étnico	Indígena	Afrodescendiente	Negro	Mulato	Raizal	Rom	Gitano
Nivel máximo de escolaridad	Sin escolaridad	Primaria	Bachiller	Técnico	Tecnólogo	Profesional	Maestría
Estado civil	Soltero	Casado	Viudo	Separado	Unión libre		
Situación laboral	Empleado	Independiente	Desempleado				
Municipio de residencia	Tibú	El tarra	Teorama	Cúcuta	San Calixto		
Ingresos económicos del grupo familiar	No se generan ingresos	Menos de un SMLV	Entre 1 y 3 SMLV	4 SMLV			
Cuántas personas integran su grupo familiar	2	3	4	5	Mayor a 5 personas		

**Tabla II.** Sección 2 Encuesta de Impacto Social y Económico de Proyectos Productivos

Sección 2: información sobre el proyecto productivo					
Seleccione el sector productivo al que pertenece su proyecto	Sector primario o agropecuario (Agricultura, ganadería, Explotación de los recursos forestales, pesca, entre otros).	Sector Secundario o industrial (Elaboración de metal y fundición, energía, ingeniería, Producción textil, fabricación, construcción, entre otros).	Sector terciario o de servicios (Transporte, distribución, turismo, comercio al por mayor y detal, entre otros).		
Escriba la actividad económica de su proyecto productivo, por ejemplo, cría de cerdos, comercialización de huevos, taller de motos.					
¿Cuánto fue la inversión para su proyecto productivo?	Entre 8 y 10 millones de pesos.	Entre 11 y 13 millones de pesos.	Entre 14 y 16 millones de pesos.	Entre 16 y 18 millones de pesos.	Mayor a 20 millones de pesos.
Indique el valor de ingresos que genera su proyecto productivo.	Entre 1 y 3 millones de pesos.	Entre 4 y 6 Millones de pesos.	Más de 7 millones de pesos.		
¿Ha cambiado su proyecto productivo?	Si	No			
Por favor indicar el negocio que se encuentra ejecutando actualmente.					

**Tabla III.** Sección 3 Encuesta de Impacto Social y Económico de Proyectos Productivos

Sección 3: medición de impacto social y económico						
		1	2	3	4	5
Nº	Afirmación	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	Recibe asistencia técnica luego de obtener los recursos del proyecto productivo.					
2	El proyecto productivo se encuentra en funcionamiento.					
3	Mantiene usted en funcionamiento el mismo proyecto productivo.					
4	Su proyecto productivo le genera ingresos.					
5	Considera usted que su proyecto productivo tuvo un impacto positivo en su calidad de vida.					
1	ha avanzado sus estudios académicos a partir de la entrega de su proyecto productivo.					
2	Su proyecto productivo le ha permitido adquirir propiedad de bienes y raíces (casa, lote, finca).					
3	Luego del desembolso de su proyecto productivo sus ingresos mensuales aumentaron.					
4	Cuenta usted con formación o conocimientos para administrar un negocio.					
5	Su proyecto productivo genera fuentes de empleo directas o indirectas.					
1	Su proyecto productivo le permite estar vinculado al Sistema General de Seguridad Social y Salud.					
2	Luego de recibir su proyecto productivo avanzó usted en su formación académica.					
3	Accedió usted a fuentes de financiación para fortalecer su proyecto productivo.					

Finalmente, los datos obtenidos fueron analizados con el apoyo de las herramientas Microsoft Excel y el Paquete Estadístico para las Ciencias Sociales (siglas en inglés SPSS), lo que permitió la creación de tablas y gráficos para identificar patrones y relaciones entre variables. El análisis incluyó la evaluación de correlaciones a través del método de Spearman, utilizando una escala que va desde relaciones nulas ( $R=0$ ) hasta correlaciones muy intensas ( $R=1.00$ ), según el grado de asociación entre los datos. Además, para interpretar los resultados de la escala de Likert aplicada, se empleó una tabla de baremación que establece tres niveles: malo (13-30), regular (31-48) y bueno (49-65), lo que permite categorizar el impacto social

y económico de los proyectos productivos en las personas reincorporadas (tabla IV).

De esta manera, el enfoque metodológico adoptado permitió una comprensión integral y rigurosa del impacto de los proyectos productivos en la vida de las personas en proceso de reincorporación, contribuyendo al análisis de los procesos de posconflicto en Colombia.

**Tabla IV.** Detalle de Relación y Correlación para el Análisis de Spearman.

R	Relación	Correlación
R = 0	No existe	Nula
0,00 < R ≤ 0,20	Muy poco intensa	Pequeña
0,20 < R ≤ 0,40	Pequeña / apreciable	Baja
0,40 < R ≤ 0,60	Considerable	Regular
0,60 < R ≤ 0,80	Intensa	Alta
0,80 < R ≤ 1,00	Muy intensa	Muy alta

De igual manera, para conocer el estado de resultados de la escala de Likert aplicada al instrumento de medición. Al respecto, se realizó una escala de valoración considerando tres niveles, bajo, medio y alto. Para el análisis de los datos del impacto social y económico en Reincorporados de las extintas FARC-EP se utiliza la siguiente tabla de baremación (tabla V).

**Tabla V.** Escala De Valoración O Baremación De Resultados

Impacto Social y Económico	Mínimo	Máximo
Malo	13	30
Regular	31	48
Bueno	49	65

## Resultados y Discusión

### *Oferta económica de los proyectos productivos dirigidos a los reincorporados de las extintas FARC-EP en el periodo 2018 - 2022*

Los Reincorporados en Norte de Santander representan un alto porcentaje de acceso al beneficio económico para emprender en proyectos productivos. Esto refleja una oferta institucional que ha llegado a impactar alrededor del 90,00% del total de la población residente en este departamento. Sin

embargo, resulta importante resaltar que el acceso a este beneficio económico no ha impactado social y económicamente en la totalidad de la población. Los proyectos productivos establecidos por parte del Gobierno Nacional para las personas en proceso de reincorporación, incluye dos formas para tramitarlo. La primera, corresponde a los proyectos productivos que se formulan de manera individual. Cada beneficiario define una iniciativa de negocio en acompañamiento de la asistencia técnica brindada por la Agencia para la Reincorporación, la Cooperativa de Economías Sociales del Común (ECOMUN), entre otros. Dicha asistencia técnica dependerá del sector productivo al que pertenezca el negocio.

Una vez que se lleva a cabo la formulación, éste debe ser revisado y aprobado por un equipo técnico de la Agencia para la Reincorporación que buscará mitigar riesgos de fracaso. El paso siguiente es el desembolso, por única vez se otorga el acceso a ocho millones de pesos (\$8.000.000). se entregan insumos, equipos, suministros y demás elementos que en la formulación se identificaron como necesarios para emprender. Bajo ningún motivo se entrega dinero al beneficiario, el acceso al beneficio económico se realiza a través de un proveedor previamente seleccionado por el beneficiario. Una vez se realiza la entrega y se suscribe el recibido a satisfacción del proyecto productivo, durante el año siguiente se programan visitas de seguimiento técnico al negocio.

La segunda, corresponde a los proyectos productivos colectivos. Cuando es voluntad de varios beneficiarios agruparse bajo la figura colectiva que sea de su preferencia (cooperativa, asociatividad, entre otras) reúnen los ocho millones de pesos a los que cada integrante del proyecto colectivo tiene derecho y con esta cantidad formulan el proyecto productivo. Cabe resaltar que, para incentivar los proyectos colectivos, el gobierno nacional otorga el 50,00% del valor total agrupado. Es decir, si diez personas reúnen ochenta millones de pesos (\$80.000.000) recibirán adicionalmente cuarenta millones de pesos (\$40.000.000) para formular el

proyecto con un total de ciento veinte millones de pesos (\$120.000.000).

La aprobación de estos proyectos se realiza a través de una mesa técnica productiva. Sesiona mensualmente en el Consejo Nacional de Reincorporación, en total lo conforman cuatro delegados, dos del Gobierno Nacional y dos representantes de las extintas FARC-EP que se encuentren en proceso de reincorporación.

### ***Impacto de las iniciativas productivas sobre los proyectos de vida en los reincorporados de las extintas FARC-EP***

#### ***Análisis descriptivo***

De acuerdo con el instrumento de medición, se evaluó el componente demográfico en las diez dimensiones encuestadas a cien participantes. Esta sección tocó aspectos tales como la edad, sexo, género y grupo étnico, entre otros. A partir de esta información, se realizó un análisis de la frecuencia y porcentaje de respuestas obtenidas según las preguntas planteadas. Este análisis ofrece una visión detallada de la percepción de los encuestados y el impacto de los proyectos productivos en dichas áreas (tabla VI).

La sección uno ofreció una visión detallada de las características demográficas revelando que el 41,00% de los participantes se encontraban en el rango de edad de 42 a 49 años, seguido por un 33,00% de personas entre 34 y 41 años. Además, el estudio evidenció una clara predominancia de individuos de sexo masculino, representando por el 84,00% de la muestra, quienes también se identifican con dicho género. En cuanto a la distribución geográfica, el 37,00% de los encuestados reside en Tibú, Norte de Santander, lo que revela una importante concentración en esta localidad. Respecto a la situación laboral, se encontró que el 69,00% de los encuestados son trabajadores independientes, mientras que solo un 11,00% son empleados. Estas modalidades laborales influyen en los ingresos, donde el 57,00% recibe

entre 1 y 3 Salarios Mínimos Legales Vigentes (SMLV) y un 37,00% recibe menos de un SMLV. En términos educativos, el 65,00% de la población cuenta con formación de bachillerato, y un 29,00% ha alcanzado un nivel técnico. Finalmente, se destaca que el 81,00% de los encuestados se encuentran en unión libre, lo que representa el estado civil más común.

Por otra parte, a partir de la información demográfica, se realizó un análisis descriptivo, el cual incluyó la evaluación de los valores de máximo, mínimo, promedio y mediana para cada uno de los componentes. En este sentido, se evidenciaron diversos aspectos sociodemográficos y económicos que permiten una mejor comprensión de su contexto. Por ejemplo, la mayoría de los encuestados se encuentra en un rango de edad madura, de 42 a 49 años, y predominantemente hombres, lo que resalta una marcada homogeneidad en cuanto al sexo y género. En términos educativos, la mayoría de los encuestados poseen un nivel de formación básico, con estudios de bachillerato, lo cual podría limitar sus oportunidades laborales, ya que la mayoría se desempeña como trabajadores independientes, lo que refleja una alta tasa de informalidad en la región. Los ingresos familiares de los encuestados son generalmente moderados o bajos, ubicándose entre 1 y 3 SMLV. Geográficamente los encuestados provienen de diversos municipios, destacándose Cúcuta y Teorama, y la mayoría vive en grupos familiares pequeños de tres personas. En cuanto al estado civil, la alta prevalencia de relaciones informales o separaciones de sus grupos familiares evidencian dinámicas que podrían impactar la estabilidad social puesto que no genera arraigo del reincorporado y afecta el desempeño económico de la unidad productiva (D'Angelo-Hernández, 2000). Estos resultados muestran una comunidad con desafíos económicos y sociales complejos, marcada por una fuerte tendencia hacia la informalidad y dificultades en diversos aspectos de su proyecto de vida (tabla VII).

En este sentido, se evaluó la distribución de los proyectos productivos en función de varios criterios claves; sector productivo, actividad económica, inversión, ingresos generados y cambios en el proyecto. Los resultados mostraron que el 33,00% de los encuestados pertenecen al sector productivo primario (agropecuario). En cuanto a la actividad económica, se observó una distribución más equitativa, el 38,00% se dedicaron al comercio, el 28,00% a la cría de especies menores y el 27,00% a la ganadería. Ahora bien, respecto a la inversión, se identificó que el 77,00% de los encuestados invirtió entre ocho y diez millones de pesos (\$8.000.000 y \$10.000.000). En términos de ingresos, el 98,00% de los proyectos productivos generaron entre uno y tres millones de pesos (\$1.000.000 y \$3.000.000) (tabla VIII).

De igual manera, de acuerdo con el instrumento de medición, se evaluó también el impacto social y económico del proyecto productivo considerando diversas dimensiones del Instrumento de Seguimiento a Proyectos Productivos. Estas dimensiones incluyeron aspectos tales como, la asistencia técnica, el funcionamiento, la continuidad del proyecto y los ingresos generados. A partir de esta información, se analizó la frecuencia y el porcentaje de respuestas de los encuestados en la escala de Likert, lo que permitió obtener una visión detallada sobre la percepción y los efectos del proyecto en dichas áreas (tabla IX).

En este sentido, el análisis del apartado cinco reveló una percepción general de insatisfacción en diversas áreas. Por ejemplo, en temas como la “asistencia técnica”, el 54,00% de los encuestados reportó una valoración negativa, dado que, el 35,00% eligió la opción "casi nunca" y el 25,00% eligió la opción "a veces", lo que sugiere una falta de recursos y apoyo en esta dimensión. Esta situación se repite con la variable “adquisición de propiedades”, dado que, el 90,00% de los encuestados eligió la opción "nunca"; el 75,00% eligió la opción "casi nunca" y el 15,00% eligió la opción “a veces” (tabla IX).

Por otra parte, en el ámbito de la vinculación a la seguridad social, el 63,00% de los encuestados consideró que su situación es insatisfactoria, ya que eligió la opción "nunca" (32,00%) o "casi nunca" (31,00%). Sin embargo, hay áreas donde la percepción es más positiva; por ejemplo, el 47,00% de los encuestados eligió la opción “siempre”, lo que significa que sus ingresos han aumentado; mientras tanto, el 36,00% eligió la opción "casi siempre" y el 11,00% "siempre". En cuanto al impacto a la calidad de vida, un 63,00% de los encuestados eligió la opción "casi siempre", el 23,00% eligió la opción "siempre" y el 22,00% eligió la opción “a veces”. Estos hallazgos subrayan la necesidad de implementar estrategias efectivas que aborden las áreas con baja satisfacción, a fin de potenciar aquellas áreas que presentan resultados más positivos, y de esta manera, contribuir al desarrollo integral y sostenible de los reincorporados (tabla IX).

Tabla VI. Resultados Sección 1: Datos Demográfico

Descripción demográfica	1		2		3		4		5		6		7		8		Total	
	f	%	F	%	f	%	F	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Edad	2	2,00	3	3,00	33	33,00	41	41,00	19	19,00	2	2,00	-	-	-	-	100	100,00
Sexo	84	84,00	16	16,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Género	84	84,00	16	16,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Grupo étnico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	100	100,00	100	100,00
Nivel máximo de escolaridad	0	0,00	5	5,00	65	65,00	29	29,00	1	1,00	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Estado civil	7	7,00	9	9,00	0	0,00	3	3,00	81	81,00	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Situación laboral	11	11,00	69	69,00	20	20,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Municipio de residencia.	37	37,00	13	13,00	3	3,00	9	9,00	2	2,00	0	0,00	36	36,00	-	-	100	100,00
Ingresos económicos del grupo familiar	1	1,00	37	37,00	57	57,00	5	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
¿Cuántas personas integran su grupo familiar?	18	18,00	49	49,00	33	33,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00

Tabla VII. Estadísticas Descriptivas de la Sección 1: Datos Demográficos

Edad			Sexo			Género		
Datos	Numérico	Descriptivo	Numérico	Descriptivo	Numérico	Descriptivo		
Mínimo	1	18 - 25 años	1	Masculino	1	Masculino		
Máximo	6	58 años en adelante	2	Femenino	2	Femenino		
Promedio	4	42 - 49 años	1	Masculino	1	Masculino		
Mediana	4	42 - 49 años	1	Masculino	1	Masculino		
Grupo étnico			Nivel máximo de escolaridad			Estado civil		
Datos	Numérico	Descriptivo	Numérico	Descriptivo	Numérico	Descriptivo		
Mínimo	8	Otras	2	Primaria	1	Soltero		
Máximo	8	Otras	5	Tecnólogo	5	Unión libre		
Promedio	8	Otras	3	Bachiller	4	Separado		
Mediana	8	Otras	3	Bachiller	5	Unión libre		
Situación laboral			Municipio de residencia.			Ingresos económicos del grupo familiar		
Datos	Numérico	Descriptivo	Numérico	Descriptivo	Numérico	Descriptivo		
Mínimo	1	Empleado	1	Tibú	1	No se generan ingresos		
Máximo	3	Desempleado	7	Otros	4	SMLV en adelante		
Promedio	2	Independiente	4	Cúcuta	3	Entre 1 y 3 SMLV		
Mediana	2	Independiente	3	Teorama	3	Entre 1 y 3 SMLV		
¿Cuántas personas integran su grupo familiar?								
Datos	Numérico	Descriptivo						
Mínimo	1	Dos						
Máximo	3	Cuatro						
Promedio	2	Tres						
Mediana	2	Tres						

Tabla VIII. Estadísticas Descriptivas de la Sección 2: Información Del Proyecto Productivo

Información del proyecto productivo	1		2		3		4		5		6		7		8		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Seleccione el sector productivo al que pertenece su proyecto	45	2,00	16	3,00	39	33,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00

Escriba la actividad económica de su proyecto productivo	38	38,00	28	28,00	27	27,00	7	7,00	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Inversión para el proyecto productivo	77	77,00	5	5,00	5	5,00	1	1,00	12	12,00	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Valor de ingresos que genera su proyecto productivo	98	98,00	2	2,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Cambio de proyecto productivo	24	24,00	76	76,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Estado civil	7	7,00	9	9,00	0	0,00	3	3,00	81	81,00	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Situación laboral	11	11,00	69	69,00	20	20,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
Municipio de residencia.	37	37,00	13	13,00	3	3,00	9	9,00	2	2,00	0	0,00	36	36,00	-	-	100	100,00
Ingresos económicos del grupo familiar	1	1,00	37	37,00	57	57,00	5	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00
¿Cuántas personas integran su grupo familiar?	18	18,00	49	49,00	33	33,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100,00

Tabla IX. Estadísticas Descriptivas De La Sección 3: Impacto Económico Y Social Del Proyecto Productivo

Tema	1		2		3		4		5		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Asistencia técnica												
Funcionamiento	19	19,00	35	35,00	25	25,00	10	10,00	11	11,00	100	100
Continuidad	25	25,00	3	3,00	4	4,00	23	23,00	45	45,00	100	100
Ingresos	32	32,00	1	1,00	4	4,00	14	14,00	49	49,00	100	100
Impacto en calidad de vida	27	27,00	5	5,00	21	21,00	36	36,00	11	11,00	100	100
Avance en estudios académicos	6	6,00	17	17,00	32	32,00	23	23,00	22	22,00	100	100
Adquisición de propiedades	37	37,00	26	26,00	26	26,00	3	3,00	8	8,00	100	100
Aumento de ingresos	75	75,00	15	15,00	9	9,00	1	1,00	0	0,00	100	100
Conocimientos en administración	6	6,00	26	26,00	42	42,00	18	18,00	8	8,00	100	100
Fuentes de empleo	12	12,00	30	30,00	36	36,00	17	17,00	5	5,00	100	100
Vinculación a la seguridad social	34	34,00	22	22,00	26	26,00	9	9,00	9	9,00	100	100
Aumento del nivel de escolaridad	32	32,00	31	31,00	28	28,00	5	5,00	4	4,00	100	100
Fuentes de financiación	49	49,00	32	32,00	10	10,00	2	2,00	7	7,00	100	100
	76	76,00	7	7,00	10	10,00	6	6,00	1	1,00	100	100

Teniendo en cuenta la nueva variable creada en SPSS que agrupa las trece dimensiones del impacto social y económico en una única variable denominada "impacto social y económico", se realizó un proceso de baremación utilizando la escala de Likert del instrumento de medida. Esta baremación permitió categorizar los resultados en diferentes niveles de desempeño según la puntuación obtenida. Al analizar los cálculos estadísticos de máximo, mínimo, promedio y mediana, se observó que el promedio de 33 y la mediana de 34 indican un impacto social y económico considerado como regular (tabla X). Estos resultados reflejan la necesidad urgente de mejorar los procesos de formulación, asistencia técnica y apoyo en los proyectos de vida de las personas en reincorporación, ya que se identificaron deficiencias en áreas clave como acceso a vivienda, educación, generación de ingresos sostenibles, y un alto porcentaje de cierres o cambios en las unidades de negocio (Barrero-Espinosa et al., 2011).

Tabla X. Estadísticas Descriptivas de los Resultados del Impacto Económico Y Social

Impacto social y económico	Mínimo	Máximo	Promedio	Mediana
	15	58	33	34

De igual manera, partiendo de la información recolectada a través de las personas encuestadas, en el primer resultado se evidencia que solo en el 6,00% de la muestra de estudio se reflejó un impacto social y económico alto; es decir, el acceso a los proyectos productivos les ha permitido, mejorar su calidad de vida a través del acceso a educación, vivienda, mejora de ingresos y mantenimiento del sector y modelo de negocios inicialmente planteado (Bolaños-Garita, 2023).

El segundo resultado, reúne al mayor grupo poblacional. Se pudo identificar que en el 57,00% hubo impacto social y económico luego de emprender en sus proyectos productivos. Aunque es un número que reúne un gran grupo de personas, es importante tener en cuenta que aquí se encuentran agrupados aquellas personas que siguen generando ingresos a través de sus emprendimientos con una actividad o sector económicos diferente. Por lo que las personas han podido mejorar su calidad de vida, pero no gracias al proyecto productivo inicial. Finalmente, se encontró que en un 37,00% el impacto social y económico ha sido bajo. Para este grupo de personas emprender en sus proyectos productivos no les ha permitido generar ingresos. Así mismo, el acceso a vivienda, educación, y contar con otras fuentes de generación de ingresos no ha sido posible (tabla XI).

**Tabla XI.** Resultados Generales Impacto Social Y Económico

Nivel impacto social y económico	f	%
Bajo	37	37,00
Medio	57	57,00
Alto	6	6,00

### *Comprobación de hipótesis*

Luego de haber identificado los resultados generales, se procede a correlacionar variables en aras de identificar si existe relación entre el proyecto productivo y el impacto social de los reincorporados. Así mismo, si existe relación entre el proyecto productivo y el impacto económico de los reincorporados. Con relación al sexo, se puede identificar que la correlación es baja. Por lo tanto, las condiciones de impacto al acceder a proyectos productivos podrían representar un mayor reto para impactar social y económicamente en el proyecto de vida del sexo femenino. Así mismo, a mayor nivel de escolaridad y contar con otras fuentes de generación de ingresos. Permite a los reincorporados aumentar la probabilidad de generar sostenibilidad en la actividad económica de sus proyectos y acceder a beneficios que les traigan mejoras en sus proyectos de vida personal y familiar. De igual manera, contar con estudios o experiencia en administración de negocios es un requisito indispensable a la hora de realizar el proceso de formulación y selección de beneficiarios (tabla XII).

**Tabla XII.** Resultados Impacto Social y Económico por Variables Analizadas con Correlación Según Método Spearman

VARIABLE DE CORRELACIÓN	P SPEARMAN	R SPEARMAN	CORRELACIÓN
Sexo	0,029	0,218	Baja
Municipio de residencia	0,061	0,188	Nula
Nivel de escolaridad	0,001	0,315	Baja
Situación laboral	≤0,001	0,366	Baja
Sector Productivo	0,472	0,073	Nula
Monto de inversión del proyecto	≤0,001	0,471	Regular
Ingresos que genera el proyecto	0,078	0,177	Nula
Cambio de proyecto productivo	≤0,001	0,571	Regular
Ingresos económicos del grupo familiar	≤0,001	0,472	Regular

El contraste de las hipótesis reveló una relación entre el impacto social y económico de los proyectos productivos y las personas en proceso de reincorporación. En las hipótesis  $H_2$ ,  $H_5$  y  $H_7$ , la correlación fue nula, indicando que el municipio de residencia, el sector productivo y los ingresos generados por el proyecto no influyen directamente en el impacto social. Sin embargo, en las hipótesis  $H_1$ ,  $H_3$  y  $H_4$ , con correlaciones

bajas, se encontró que el sexo, el nivel de escolaridad y la situación laboral tienen un impacto significativo, con mujeres enfrentando mayores desafíos en sus negocios, mejoras en el acceso a la educación, y mejoras laborales en algunos casos. Asimismo, las hipótesis  $H_6$ ,  $H_8$  y  $H_9$  presentaron correlaciones regulares, mostrando que un mayor monto de inversión, la flexibilidad para cambiar de proyecto productivo y los ingresos adicionales del grupo familiar son factores clave para la sostenibilidad de los emprendimientos, mejorando los impactos sociales y económicos de las personas en proceso de reincorporación (tabla XIII).

Tabla XIII: Resultado De Las Hipótesis Planteadas

HIPÓTESIS PLANTEADA	VARIABLES DE CORRELACIÓN	P DE SPEARMAN	CORRELACIÓN
H1: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el sexo de las personas en proceso de reincorporación.	Sexo	0,029	Baja
H2: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el municipio de residencia de las personas en proceso de reincorporación.	Municipio de residencia	0,061	Nula
H3: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el nivel de escolaridad de las personas en proceso de reincorporación.	Nivel de escolaridad	0,001	Baja
H4: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con la situación laboral de las personas en proceso de reincorporación.	Situación laboral	$\leq 0,001$	Baja
H5: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el sector productivo de las personas en proceso de reincorporación.	Sector Productivo	0,472	Nula
H6: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el monto de inversión del proyecto de las personas en proceso de reincorporación.	Monto de inversión del proyecto	$\leq 0,001$	Regular
H7: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con los ingresos que genera el proyecto de las personas en proceso de reincorporación.	Ingresos que genera el proyecto	0,078	Nula
H8: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con el cambio de proyecto productivo de las personas en proceso de reincorporación.	Cambio de proyecto productivo	$\leq 0,001$	Regular
H9: el impacto social y económico del proyecto productivo tiene correlación con los ingresos económicos del grupo familiar de las personas en proceso de reincorporación.	Ingresos económicos del grupo familiar	$\leq 0,001$	Regular

## Discusión

La reincorporación de los exintegrantes de las FARC-EP a la vida civil ha planteado desafíos significativos para las instituciones, la comunidad internacional, los beneficiarios y las comunidades receptoras donde se han asentado tras el desarme. En esta investigación, se encontró una correlación entre los proyectos productivos emprendidos y los impactos sociales y económicos en los proyectos de vida de las personas en proceso de reincorporación (Noteno-Coquinche et al., 2024). En este sentido, factores como el nivel educativo, la cantidad de recursos invertidos y su adecuada distribución en la formulación de los proyectos, el acceso a redes de apoyo para generar ingresos adicionales, la superación de la vulnerabilidad y el arraigo a un lugar de residencia, tienen una relación directa con la sostenibilidad de los emprendimientos. En otras palabras, una persona que logre reunir un capital adecuado para emprender se establezca de manera permanente en un lugar, y cuente con una red de

apoyo familiar, institucional o comunitaria que le permita generar ingresos adicionales para evitar que el proyecto sea su única fuente de sustento, tendrá más probabilidades de lograr que su emprendimiento sea exitoso.

Rico-Revelo & Nates-Cruz (2022) analizaron en su estudio cómo los exguerrilleros en Tierra Grata y Ponedores han reconfigurado el territorio tras el acuerdo de paz, transformando las dinámicas propias de la guerra en prácticas comunitarias pacíficas y cooperativas. Estos grupos han creado nuevas formas de territorialidad basadas en la autogestión, el desarrollo socioeconómico y la convivencia con antiguos adversarios. Su contribución a la paz ha sido reconocida tanto a nivel local como internacional. El estudio subraya la importancia de seguir investigando la reconfiguración territorial, la cooperación comunitaria y la transición de la identidad de guerra hacia una identidad en tiempos de paz. Además, se resalta la necesidad de contar con mecanismos

flexibles que permitan a los beneficiarios adaptarse o cambiar de actividad económica en caso de que la iniciativa original no genere los ingresos esperados.

Asimismo, se propone fortalecer las redes de apoyo familiar y comunitario, fomentando la participación de familias y comunidades en los proyectos productivos. Esto proporcionaría un respaldo adicional tanto económico como social, aumentando las probabilidades de éxito. Vaca-Correa (2021) sugiere que el emprendimiento es una herramienta clave para la construcción de paz en escenarios de posconflicto, como en el caso de la reincorporación colectiva de los excombatientes de las FARC-EP, conforme al Acuerdo Final de Paz de 2016. Este enfoque busca reforzar el tejido social y fomentar la reconciliación mediante iniciativas de economía solidaria y cooperativas que priorizan el bienestar comunitario. Sin embargo, la sostenibilidad de estos proyectos enfrenta retos importantes, como la falta de apoyo institucional, infraestructura insuficiente y la percepción negativa hacia los excombatientes. A pesar de estas dificultades, el respaldo de la comunidad internacional y de las organizaciones no gubernamentales es fundamental para garantizar el éxito de estas iniciativas y, en consecuencia, asegurar la construcción de una paz duradera en Colombia.

Finalmente, el aumento de la inversión inicial de los recursos financieros asignados a cada proyecto y formación y capacitación continua, permitirán mejorar la estructuración y distribución de inversiones para mayor sostenibilidad y éxito a largo plazo. Así como, ofrecer programas de capacitación técnica y administrativa enfocados en la gestión empresarial, con énfasis en habilidades que fortalezcan el liderazgo y la toma de decisiones. Al respecto, Valencia-Agudelo & Chaverra-Colorado (2020) identificaron que el proceso de reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP en Colombia es inédito y se caracteriza por un enfoque territorial, colectivo y colaborativo que busca la estabilidad socioeconómica tanto para los exguerrilleros como para las comunidades cercanas.

A diferencia de modelos anteriores, este proceso se basa en cooperativas, reflejando la visión ideológica del partido Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común, que critica el capitalismo y promueve una economía solidaria como alternativa. La estabilidad del proyecto dependerá de la colaboración con las comunidades locales y la viabilidad de los proyectos productivos, destacando la importancia de las organizaciones solidarias en la reconstrucción del tejido social y la reconciliación. Sin embargo, el avance en la fase de posconflicto no ha logrado una reconstrucción económica significativa, lo que hace que la propuesta cooperativa sea esencial para el desarrollo local, la educación y la construcción de paz territorial (Gómez-Jaramillo & Rojas-Ortiz, 2024).

## Conclusiones

El estudio sobre los reincorporados en Norte de Santander revela que, aunque una gran mayoría ha accedido a beneficios económicos para proyectos productivos, el impacto social y económico ha sido desigual. Solo un 6,00% de los encuestados experimentó un alto impacto positivo, mejorando su calidad de vida en términos de educación, vivienda e ingresos. Un 57,00% logró algún impacto, aunque en muchos casos no fue directamente atribuible al proyecto productivo inicial. Sin embargo, un 37,00% no experimentó mejoras significativas, ya que sus proyectos no generaron ingresos suficientes.

La investigación también analiza la correlación entre diversas variables y el impacto social y económico. Se encontró una correlación baja entre el impacto y variables como sexo, nivel de escolaridad y situación laboral. Factores como el monto de inversión y la flexibilidad para cambiar de proyecto productivo mostraron una correlación regular con la sostenibilidad del emprendimiento. Además, una red de apoyo familiar se identificó como un factor crucial para el éxito y la sostenibilidad de los proyectos productivos. Esto sugiere la necesidad de considerar estos aspectos al seleccionar beneficiarios para futuros proyectos.

Finalmente, se identificaron algunas acciones que en su implementación pueden mitigar los riesgos de fracasos y fortalecer la productividad de los negocios. Por lo anterior, se hace necesario aumentar la inversión inicial, toda vez que, entre mayor sea el monto de inversión mejor será la estructuración del proyecto y la distribución de inversiones para emprender. Seguidamente, identificar oportunamente cuando la actividad económica con la cual se emprende no está generando ingresos y poder cambiar por otra actividad económica, representa un factor fundamental para que los reincorporados puedan mantener los recursos recibidos y generen sostenibilidad en sus empresas.

Finalmente, es importante contar con una red de apoyo familiar para la generación de ingresos adicionales a los del negocio representa una variable que interviene positivamente como factor de éxito y sostenibilidad a la hora de emprender. Es importante, evaluar este aspecto a la hora de seleccionar a los beneficiarios. Por lo que resulta necesario asociar el acceso al proyecto productivo con el avance que vayan teniendo los reincorporados en su ruta de reincorporación. Así solo permitir el acceso a este beneficio solo cuando hayan logrado avanzar en un mínimo nivel de formación académica, hayan titulado una formación para el trabajo, se encuentren vinculados al Sistema General de Seguridad Social y Salud, hayan logrado estabilizarse en un lugar de residencia y cuenten con un mínimo vital económico que permita suplir las necesidades básicas.

### Agradecimiento

Este trabajo está vinculado a la Maestría en Dirección de Empresas MBA de la Universidad Libre Colombia Seccional Cúcuta. Se le agradece a la Universidad por el apoyo prestado el desarrollo de esta investigación.

### Referencias

Agencia para la Reincorporación y Normalización. (2017). Beneficios sociales y económicos. Obtenido de <https://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/Beneficios-economicos-y-sociales.aspx>

- co/es/reincorporacion/Paginas/Beneficios-economicos-y-sociales.aspx
- Allende-Sopelana, I. (2024). El proceso de desarme, desmovilización y reintegración en Colombia: un modelo colectivo, no tradicional. *Revista Política Internacional*, 6(2), 221–232. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10863638>
- Barrero-Espinosa, C., Bohórquez-Agudelo, L., & Mejía-Pachón, M. P. (2011). La hermenéutica en el desarrollo. *Itinerario Educativo: revista de la Facultad de Educación*, 25(57), 101-120. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6280160>
- Bolaños-Garita, R. (2023). Aprendizaje basado en proyectos: una adaptación pedagógica para la innovación y el desarrollo socio-organizacional. *Región Científica*, 2(2), 2023104. <https://doi.org/10.58763/rc2023104>
- Bolaño-Peña, M., & Mejía-Escalante, M. (2020). Reincorporación territorial para la construcción de paz. Hábitats autogestionados por excombatientes FARC-EP, Colombia. *Revista Bitácora Urbano Territorial*, 30(3), 109-122. <https://doi.org/10.15446/bitacora.v30n3.80859>
- Choccata-Cruz, E., Villanueva-Figueroa, R., Galvez-Aurazo, V., Zarate-Ruiz, G., & Miranda-Aburto, E. (2024). Regional Educational Policies and Critical Interculturality in Rural Areas of the Province of Abancay - Apurímac, 2023. *Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias*, 3, 637. <https://doi.org/10.56294/sctconf2024637>
- D'Angelo-Hernández, O. (2000). Proyecto De Vida Como Categoría Básica. *Universidad de Cuba, Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas*, 17(3), 270-276. Obtenido de <https://pepsic.bvsalud.org/pdf/rcp/v17n3/08.pdf>
- Eslava-Zapata, R. A., Chacón-Guerrero, E. J., Mogrovejo-Andrade, J. M., & Valero-Valencia,

- A. (2024). Calidad del servicio: un estudio en hoteles con el modelo SERQVUAL. *AiBi Revista De Investigación, Administración E Ingeniería*, 12(1), 1-10. <https://doi.org/10.15649/2346030X.3286>
- Eslava-Zapata, R., Morales-Zambrano, C. V., & González-Acevedo, L. L. (2023). Benefits of the Special Tax Regime Special Economic and Social Zone versus the Ordinary Income Tax Regime: An empirical study. *Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias*, 2, 1-18. <https://doi.org/10.56294/sctconf2023435>
- Fergusson, L., Garbiras-Díaz, N., García-Duque, J., & Weintraub, M. (2022). Participación de exintegrantes de las Farc-EP en programas de reincorporación: Evidencia tras 3 años de atenciones. Universidad de los Andes, Facultad de Economía, CEDE. <https://doi.org/10.57784/1992/62763>.
- Garcés-Delgado, Santana-Vega, L., & Feliciano-García, L. (2020). Proyectos de vida en adolescentes en riesgo de exclusión social. Universidad de la Laguna, 1-18. <https://doi.org/10.6018/rie.332231>
- García-Yepes, K. (2017). Construcción de Proyectos de Vida Alternativos (PVA) en Urabá. *Estudios Pedagógicos (Valdivia)*, 43(3), 153-173. Obtenido de [https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-07052017000300009](https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-07052017000300009)
- Gómez-Jaramillo, R. A., & Rojas-Ortiz, Z. X. (2024). Educación militar. Una mirada desde la seguridad y defensa. *Región Científica*, 3(2), 2024339. <https://doi.org/10.58763/rc2024339>
- Marsiglia-Escudero, V. (2021). De la reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP al Ordenamiento Territorial Emergente: un estudio de caso sobre la comunidad de San José de León, municipio de Mutatá, subregión de Urabá, departamento de Antioquia. (trabajo de maestría). Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.10554.58326>.
- Miranda-Beltrán, S., & Ortiz-Bernal, J. A. (2020). Los paradigmas de la investigación: un acercamiento teórico para reflexionar desde el campo de la investigación. *Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo*, 11(21). <https://doi.org/10.23913/ride.v11i21.717>
- Noteno-Coquinche, M. J., Once-Viri, P. F., Ordoñez-Chalan, E. V., Alvarado-León, B. L., & Ramón-Guzmán-Hernández, R. G. H. (2024). Transversal integration methodology for the development of productive didactic projects in technical education. *Salud, Ciencia Y Tecnología - Serie De Conferencias*, 3, 1153. <https://doi.org/10.56294/sctconf2024.1153>
- Rico-Revelo, D., & Nates-Cruz, B. (2022). Reincorporación colectiva de exguerrilleros de Farc-EP en Colombia (2016-2020): territorialidades y reterritorialización para la paz. *Civitas - Revista de Ciências Sociais*, 22, e40977. <https://doi.org/10.15448/1984-7289.2022.1.40977>
- Sarmiento-Núñez, N., & Izquierdo-Calderón, W. F. (2021). Representaciones sociales acerca del proceso de reincorporación entre los excombatientes de las FARC ubicados en el ETCR La Fila y la comunidad del municipio de Icononzo-Tolima. *Perspectivas*, 6(21), 57-70. <https://doi.org/10.26620/uniminuto.perspectivas.6.21.2021.57-70>
- Santiago-Garnica, J. A. (2023). La gestión pública en el desarrollo del modelo de administración pública. *Revista Gestión y Desarrollo Libre*, 8(16), 1-16. <https://doi.org/10.18041/2539-3669/gestionlibre.16.2023.10495>
- Sorzano-Rodríguez, D. M., & Botero-Urquijo, D. A. (2022). Economía social para la transición a la vida civil de la población excombatiente FARC-EP:

el caso ECOMÚN. *Revista Gestión y Desarrollo Libre*, 7(14), 1-20. <https://doi.org/10.18041/2539-3669/gestionlibre.14.2022.9376>

Vaca-Correa, D. A. (2021). *Emprender para construir la paz: proyectos productivos de excombatientes de las FARC-EP. (trabajo de maestría)*. Bogotá. Universidad Javeriana. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.10554.57655>

Valencia-Agudelo, G. D., & Chaverra-Colorado, F. A. (2020). Cooperativismo y reincorporación socioeconómica de exintegrantes de las FARC-EP en Colombia. *Revista Paz y Conflictos*, 12(2), 227-248. <https://doi.org/10.30827/revpaz.v12i2.10236>

Villarraga-Sarmiento, A. (2013). *Experiencias Históricas Recientes de Reintegración de Excombatientes en Colombia*. *Colombia Internacional* 77, 1-34. <http://dx.doi.org/10.7440/colombiaint77.2013.05>