

## El impacto que genera una asesoría contable en los emprendimientos de los excombatientes de las FARC en Colombia

## The impact that an accounting consultancy generates on the undertaking of former FARC excombatants in Colombia

Neidy Tatiana Castro - Alarcón<sup>1</sup>, Yeimy Mayerly López - Lizarazo<sup>2</sup>,  
Karen Yulien Díaz -Rodríguez<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Semillero de investigación QUIPUS y RSE, Fundación Universitaria del Área Andina, Cúcuta, Colombia, ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8256-7817>, E-mail: [ncastro28@estudiantes.areandina.edu.co](mailto:ncastro28@estudiantes.areandina.edu.co)

<sup>2</sup>Semillero de investigación QUIPUS y RSE, Fundación Universitaria del Área Andina, Cúcuta, Colombia, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3856-777X>, E-mail: [ylopez75@estudiantes.areandina.edu.co](mailto:ylopez75@estudiantes.areandina.edu.co)

<sup>3</sup>Semillero de investigación QUIPUS y RSE, Fundación Universitaria del Área Andina, Cúcuta, Colombia, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3052-9891>, E-mail: [kdias@estudiantes.areandina.edu.co](mailto:kdias@estudiantes.areandina.edu.co)

**Cómo citar:** Castro - Alarcón, N. T., López - Lizarazo, Y. M., & Díaz - Rodríguez, K. Y. (2020). El impacto que genera una asesoría contable en los emprendimientos de los excombatientes de las FARC en Colombia. *Revista Científica Profundidad Construyendo Futuro*, 13(13), 12-20. <https://doi.org/10.22463/24221783.2544>

**Recibido:** 06 de mayo de 2020 / **Aprobado:** 15 de junio de 2020

### Resumen

El presente artículo analiza la necesidad de una capacitación contable en los emprendimientos de los excombatientes de las FARC-EP y proyectar su impacto en los proyectos cooperativos; con el objetivo de aportar desde el área contable a que los excombatientes cuenten con las herramientas necesarias para dirigir financieramente sus emprendimientos y así asegurar su permanencia y crecimiento; para este trabajo se realizó una investigación mixta, en la que se realizó una revisión bibliográfica y también se aplicó un instrumento a una muestra representativa de veinte emprendimientos, información con la cual se permitió establecer la necesidad de un asesoramiento contable, el enfoque del análisis es triangular. Como principal resultado se evidencia que la mayoría de excombatientes entrevistados no han recibido una asesoría contable, por lo cual no cuentan con los conocimientos para interpretar información financiera, mostrando la pertinencia de la capacitación propuesta ya que permitiría dotar de herramientas de análisis y para la toma de decisiones financiera de los emprendimientos.

**Palabras clave:** Contabilidad financiera, Economía Solidaria, Economía del posconflicto, Emprendimientos cooperativos, Excombatientes de las FARC.

### Abstract

This article analyzes the need for accounting training in the enterprises of former FARC-EP combatants and projects its impact on cooperative projects. The objective is to contribute from the accounting area to provide former combatants with the necessary tools to financially manage their enterprises and thus ensure their permanence and growth; For this work a mixed investigation was carried out, in which a bibliographic review was made and also an instrument was applied to a representative sample of twenty enterprises, information with which it was possible to establish the need for accounting advice, the focus of the analysis is triangular. The main result is that most of the ex-combatants interviewed have not received accounting advice, and therefore do not have the knowledge to interpret financial information.



\*Autor para correspondencia.

Correo electrónico: [ncastro28@estudiantes.areandina.edu.co](mailto:ncastro28@estudiantes.areandina.edu.co) (Neidy Tatiana Castro – Alarcón)

La revisión por pares es responsabilidad de la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña

Artículo bajo licencia CC BY-NC (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

**Keywords:** Financial accounting, solidarity economy, post-conflict economy, cooperative ventures, former FARC combatants.

## **1. Introducción**

En Colombia, en los últimos años se han realizado procesos que permitan alcanzar la paz con diferentes grupos armados, tras la firma del acuerdo de paz entre el Gobierno y las FARC en 2016, el país ha tenido que afrontar varios cambios, uno de los más importantes es la reincorporación de los excombatientes de las FARC, quienes mediante emprendimientos productivos buscan alternativas para mejorar su calidad de vida.

Este documento aborda la siguiente pregunta ¿Cuál es el impacto que genera brindar una asesoría contable a los emprendimientos de los excombatientes de las FARC en Colombia? es pertinente que los estudiantes de contaduría contribuyan mediante su conocimiento académico a la construcción de la paz del país, permitiéndole al desmovilizado encontrar una vida sostenible económicamente a través de la correcta administración de sus pequeños emprendimientos productivos.

Este artículo pretende informar como desde la responsabilidad social el contador puede contribuir desde su saber acompañando a los excombatientes que han decidido convertirse en microempresarios, el perfil del contador público posee los conocimientos necesarios para formular y evaluar proyectos de inversión, contribuyendo al fortalecimiento y el desarrollo sostenible de estos emprendimientos.

Según cifras dadas por la (ARN, 2020), con corte al 31 de diciembre del 2019 hay **945** emprendimientos productivos aprobados, que generan ingresos a mediano y largo plazo para 3.502 excombatientes de las FARC de un

total de 13.202 desmovilizados después del acuerdo de paz, para estos emprendimientos se han destinado \$35.782 millones COP.

El principal resultado de la presente investigación es que los excombatientes tienen necesidad de recibir una capacitación contable, que les permita obtener las herramientas necesarias, para interpretar y analizar la información contable, con el fin de tomar las mejores decisiones para fortalecer sus emprendimientos cooperativos.

El documento se divide en tres partes, en la primera parte se realiza una contextualización teórica sobre el conflicto armado en Colombia y el proceso de paz, en una segunda parte se menciona el perfil del contador público y como este puede aportar al proceso de paz, por último, se mencionan los resultados hallados mediante la investigación de campo realizada.

## **2. Estado del arte**

El contexto colombiano bajo la desmovilización de los excombatientes de las FARC-EP ha logrado la implementación del acuerdo de paz. En el gobierno de presidente Santos (2010-2018), se ha generado incertidumbre sobre los lineamientos pactados, a causa de la baja infraestructura en la cual se encuentra Colombia y las consecuencias negativas que han dejado procesos de paz con otros grupos armados.

Herrera y González (2013) indican que Colombia tiene como ejemplo las medidas de reinserción económica utilizadas con las AUC, pues se les brindó ayudas económicas a corto plazo, y no garantizaron una viabilidad económica estable, además no se tuvo en cuenta que el número de

desmovilizados aumentaría y la capacidad presupuestal del Gobierno no alcanzaría, lo que fue un total fracaso que terminó en la reincidencia a otros grupos criminales, además Martínez y Lefebvre (2019) indican que el ARN reportó que de las 16.219 unidades de negocio de las AUC a 2018 solamente el 44% sigue en funcionamiento y del total de los desmovilizados solamente el 25% se encuentra trabajando en la formalidad.

Barrios (2019) afirma que es necesario que el gobierno desarrolle programas que le permitan a los excombatientes que le apuestan a la paz, generar ingresos sostenibles a largo plazo y que fortalezcan la economía local; García Duque, y otros, (2019), Herrera y González (2013), además concluyen que es necesario capacitar al excombatiente para que este forme parte del comercio y la productividad de la región a la que se reintegra, ya que la mayoría de excombatientes no cuenta con habilidades en el mercado empresarial.

Gómez (1993), Herrera y González (2013) indican que las experiencias negativas que han dejado otros acuerdos de paz firmados en el mundo, en países como: Guatemala, El salvador, Nicaragua, Irlanda del Norte, Indonesia, Honduras, Sierra Leona y Colombia, han tenido como factor común que los excombatientes reinciden en la delincuencia debido a que los acuerdos no han garantizado las expectativas mínimas de calidad de vida para ellos y sus familias, es por esto que es de vital importancia el fortalecimiento de las capacidades administrativas y contables de los excombatientes sobre sus proyectos productivos, con el fin de convertirlos en gestores de sus propios ingresos.

Los emprendimientos productivos son la alternativa preferida de los excombatientes, “quienes, en un 96%, reportan que prefieren un proyecto productivo” (Martínez & Lefebvre, 2019, pág. 7), pues les permite generar ingresos, por eso es importante que el profesional contable los capacite, para que estos se empoderen de su rol como inversionistas, ya que “para los desmovilizados, es muy difícil desarrollar una visión de inversiones a largo plazo” (Barrios Fajardo, 2019, pág. 57), y muchos de los excombatientes “carecen de habilidades o espíritu emprendedor” (Schnarch, 2019, pág. 72), en el entorno en el que ha decidido reintegrarse.

Es importante que los estudiantes de contaduría aporten a la construcción de Paz, con el objetivo de que no se repita el fracaso del proceso de reinserción de los grupos armados entre 1980 y 2002, por la poca capacitación que recibieron, reflejó un número reducido de emprendimientos y la decaída del programa de Microempresas “debido, esencialmente, a la falta de experiencia empresarial de los excombatientes (es decir, la falta de conocimientos y capacidades en administración gerencial y de recursos, así como la poca viabilidad comercial de los proyectos)” (Martínez & Lefebvre, 2019, pág. 15).

## 2.1 Conocimiento disponible

**2.1.1 Conflicto armado.** La historia de Colombia ha estado marcada durante más de 50 años por el conflicto armado, el cual se vivió principalmente en la zona rural del país, “los conflictos armados eran en las áreas rurales, ya que la disputa por la tierra estaba en el centro del conflicto, en consecuencia, muchos actores y víctimas de esta guerra fueron principalmente campesinos” (Ramírez

Virviescas, Monroy Isaza, & Guevara Castañeda, 2019, pág. 732).

**2.1.2 Proceso de PAZ en Colombia, reintegración y reincorporación.** El proceso de paz en Colombia comienza en agosto del 2012 en la Habana Cuba. La ARN construye un tejido social que les permita fortalecer la convivencia y desarrollar una actividad económica lícita, desde un enfoque colectivo y rural en los espacios establecidos por el gobierno. El CNR tiene la función definir las actividades, el cronograma y adelantar el seguimiento del proceso de reincorporación de los integrantes de las FARC-EP a la vida legal, en lo económico, lo social y lo político.

**2.1.3 Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).** Estas zonas veredales fueron creadas en los acuerdos de paz, y están mencionadas en el punto 3.1.4.1 del acuerdo final, allí se menciona que tienen como objetivo “garantizar el CFHBD el proceso de preparación para la Reincorporación a la vida civil de las FARC-EP” estos espacios se encuentran bajo la administración de la ARN. fueron creados para facilitar el desarrollo de actividades de las FARC-EP a la sociedad civil.

**2.1.4 Economías sociales del Común ECOMUN.** Ecomun es una cooperativa nacional establecida en el acuerdo de Paz, y reglamentada en el Decreto 899 de 2017, esta organización permite a todos sus asociados (excombatientes FARC) reintegrarse económica y socialmente. Esta se gobierna mediante un modelo democrático que le permite a cada uno de sus socios acceder a la administración y vigilancia de la misma, Ecomun se enfoca en trabajar sectores como: el ahorro y crédito, la producción agrícola y temas de industrialización todo desde la

perspectiva de la economía solidaria (Ecomun, s.f).

**2.1.5 La profesión contable.** Una de las mejores formas de aportar el éxito de todos los emprendimientos productivos desarrollados por los excombatientes, es mediante la planeación y evaluación de proyectos, Sapag Chain & Sapag Chain, (2008) en su libro preparación y evaluación de proyectos, afirman que una idea de negocio debe responder a satisfacer las necesidades de las personas, por medio de la adecuada asignación de recursos, teniendo en cuenta la realidad social, cultural y política que rodea el emprendimiento.

“La preparación y evaluación de un proyecto es un instrumento de decisión que determina que si éste se muestra rentable debe implementarse, pero que si resulta no rentable debe abandonarse” (Sapag Chain & Sapag Chain, 2008, pág. 1). Teniendo en cuenta que los estudiantes de contaduría podrán brindarles la información apropiada a los excombatientes, para que tomen la decisión de invertir o no.

### **3. Metodología**

La metodología de investigación utilizada en este documento es mixta, cuenta con una parte documental que aportó a la construcción del estado del arte, dónde se analizaron investigaciones anteriores. En la investigación de campo se realizó una encuesta semiestructurada de ocho preguntas, de las cuales tres fueron abiertas, dicho instrumento se realizó del 26 al 30 de mayo del 2020, la investigación está limitada a veinte emprendimientos de ex combatientes, presumiendo que probablemente se repita para el resto de los proyectos de los excombatientes. La información obtenida fue

digitalizada en el programa STATA, dicho instrumento tiene como objetivo identificar la necesidad contable que tienen los excombatientes con sus emprendimientos, así como proyectar el impacto que generaría una asesoría contable en sus proyectos cooperativos.

#### 4. Resultados

Se realizó una encuesta a 20 excombatientes de las FARC con emprendimientos, con el objetivo de identificar la necesidad de implementar unas capacitaciones contables, y definir si éstos generarían un impacto positivo en sus emprendimientos.

**Tabla 1** Probabilidad de asistir e importancia de una asesoría contable

Disposición	Importancia de una asesoría contable			Total
	Nada	Necesario	Muy Necesario	
No Pertenería	1	0	2	3
Pertenería	0	3	14	17
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>20</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de las entrevistas realizadas.

Como se evidencia el 85% de los excombatientes con emprendimientos están dispuestos a asistir a dichas capacitaciones, enfocándolas en una enseñanza técnica y práctica, “la idea sería poder trabajar sobre la cooperativa de cada uno, trabajando una proyección individual, cuánto deben vender, etcétera, nosotros estamos acostumbrados a aprender desde la práctica.” (Emprendimiento 2, Comunicación telefónica, 27 de mayo de 2020).

La mayoría de los excombatientes presenta el interés en dichas capacitaciones ya que son

conscientes de que recibir un asesoramiento contable les brindará las herramientas adecuadas para “leer la realidad y a partir de esta [...] tomar decisiones, por eso todos nosotros creemos muy importante el control contable que se refleja en los estados financieros y nos permite tomar decisiones.” (Emprendimiento 5, Comunicación telefónica, 27 de mayo de 2020), además de “visualizar y proyectar iniciativas productivas y desarrollar procesos cooperativos” (Emprendimiento 17, Comunicación telefónica, 28 de mayo de 2020).

**Tabla 2** Conocimiento contable de los emprendedores de las FARC

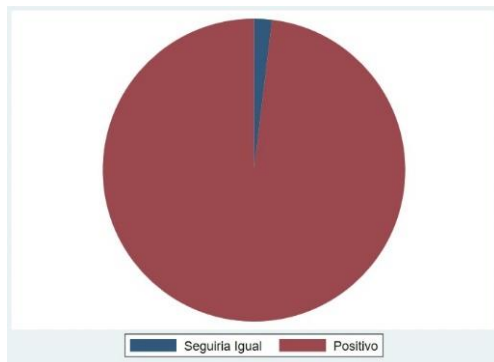
¿Ha recibido asesoramiento?	Conocimiento contable			Total
	No	Poco	Si	
No asesorado	7	3	1	11
Asesorado	2	2	5	9
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>20</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de las entrevistas realizadas.

Los excombatientes en su gran mayoría han tenido que acudir a servicios privados para poder recibir una asesoría contable, en la mayoría de casos haciendo grandes esfuerzos económicos, porque como manifiestan ni la ARN ni el CNR les han brindado el apoyo necesario a la mayoría “claro para nosotros eso es bastante urgente, [...], una contabilidad capaz de entender otras lógicas, lo hemos pedido múltiples veces en el consejo nacional de reincorporación, y pues no ha sido posible” (Emprendimiento 5, Comunicación telefónica, 27 de mayo de 2020).

Los excombatientes han manifestado que para que estas capacitaciones tengan éxito se debe garantizar un lenguaje comprensible, sencillo y práctico, además de enfocarse en la contabilidad de las cooperativas “el manejo

de la contabilidad de una cooperativa es totalmente diferente a la contabilidad de una empresa, si es enfocado así, si es muy necesario.” (Emprendimiento 13, Comunicación telefónica, 26 de mayo de 2020)



**Figura 1.** El impacto que generaría una asesoría contable en los emprendimientos de los excombatientes de las FARC. Fuente: Elaboración propia a partir de entrevistas realizadas.

El 95% de los excombatientes afirman que recibir una capacitación contable les generaría un impacto positivo, mientras que solo el 5% afirma que su emprendimiento seguiría igual, es decir no experimentaría ningún impacto.

Los excombatientes manifiestan que recibir asesorías contables tendrían un impacto positivo en sus emprendimientos, ya que estas les brindarían las herramientas para administrar y fortalecer financieramente sus emprendimientos, aumentando sus ingresos con base en la demanda, mediante planes “que vayan enfocados a lo que la gente le ha gustado del producto, entonces creo que esto nos permite aumentar la producción” (Emprendimiento 13, Comunicación telefónica, 26 de mayo de 2020).

Además de brindarles los conocimientos para evaluar la rentabilidad del proyecto en un determinado periodo “desarrollar un proceso de análisis para así mismo dividir los recursos y mirar en que parte puedo invertir más y en que parte puedo invertir menos, por eso es importantísimo llevar el proceso contable de la empresa como tal” (Emprendimiento 19, Comunicación telefónica, 30 de mayo de 2020).

Así como permitirles tener “una visión estratégica de lo que es su negocio, y sabemos que esa visión solamente se construye a partir del análisis de todos los elementos contables” (Emprendimiento 2, Comunicación telefónica, 27 de mayo de 2020), empoderándose de sus emprendimientos logrando comprender y analizar la información real de sus cooperativas, sin la necesidad de tener intermediarios, como muchos lo han manifestado “saber cuánto hay, como administrar, como tener las cuentas claras” (Emprendimiento 20, Comunicación telefónica, 30 de mayo de 2020)

Es pertinente capacitar contable y financieramente a los excombatientes, ya que muchos han logrado que sus emprendimientos sean reconocidos internacionalmente, pero aun así tienen dudas en cuanto al manejo de estas relaciones internacionales, “yo tuve la oportunidad de estar en España y logramos establecer un socio, entonces pues, digamos que aprender más de esos temas para ir conociendo más el comercio internacional” (Emprendimiento 12, Comunicación telefónica, 26 de mayo de 2020). lo que atribuye que algunos emprendimientos deben recibir capacitaciones en contabilidad internacional, buscando que se empoderen de sus cooperativas.

## 5. Discusiones

Es importante que los estudiantes de contaduría brinden la capacitación propuesta para aquellos emprendimientos dónde no existe un acompañamiento contable, ya que como se evidenció el **55%** de los emprendimientos encuestados no cuentan con ningún conocimiento contable, porque, “no hay quién nos capacite en esos temas, que no hay quién esté dispuesto a ir a los espacios territoriales, que no hay medida de cómo entender la contabilidad en el campo” (Emprendimiento 5, Comunicación telefónica, 27 de mayo de 2020), además “La ARN no cuenta con profesionales para darnos ese tipo de ayudas” (Emprendimiento 11, Comunicación telefónica, 26 de mayo de 2020).

“Si contamos con apoyo de ustedes de las universidades yo sé que por ahora no vamos a tirar la toalla” (Emprendimiento 11, Comunicación telefónica, 26 de mayo de 2020), como se evidencia el 78% de los emprendedores que recibieron una capacitación, si adquirieron conocimientos contables, en algunos casos, el acompañamiento de las universidades a estos emprendimientos puede elevar las capacidades de análisis e interpretación de la información contable.

Es importante resaltar que al desarrollar un programa de capacitación como el propuesto, se debe tener en cuenta las capacidades académicas de los excombatientes ya que muchos están estudiando o terminando su bachillerato, además la mayoría no se encuentra en las grandes ciudades ni dispone de las herramientas tecnológicas adecuadas, así que se debe tratar de llegar a ellos para brindar estas capacitaciones.

## 6. Conclusiones

Los emprendedores necesitan recibir una asesoría contable que les permita obtener las herramientas necesarias para administrar y fortalecer financieramente sus proyectos, buscando que estos puedan generar ingresos a largo plazo, a través del análisis e interpretación de la información financiera que influya en la toma de decisiones e impactando la productividad económica de cada proyecto.

Los excombatientes durante el proceso de Paz, acordaron hacer parte de las economías locales, mediante emprendimientos cooperativos, que representan el modelo apropiado para garantizar una participación comunitaria, como se evidenció en la presente investigación de campo, ellos tienen la necesidad de recibir un acompañamiento contable enfocado en la economía solidaria, con el objetivo de lograr que comprendan que a través de la planeación y el control de los recursos económicos se pueden tomar decisiones que contribuyan al fortalecimiento y crecimiento de sus emprendimientos.

Si bien es importante que los excombatientes puedan recibir dichas capacitaciones, haciendo énfasis en que los estudiantes de contaduría brinden un acompañamiento oportuno, claro y conciso para una población que requiere retos desde la parte pedagógica, con el objetivo de lograr que el impacto que están obtengan sea positivo, ya que los resultados obtenidos a partir del estudio de caso aplicado a 20 proyectos, arrojan que el 95% de los excombatientes tendrían un impacto positivo gracias a estas asesorías, de lo cual se presume se repita en los demás emprendimientos de los excombatientes, consiguendo que ellos adquieran las herramientas y conocimientos

adecuados para administrar los recursos económicos de sus proyectos y así mismo generen los ingresos necesarios que permitan mejorar su calidad de vida y así incursionar en otros proyectos o regiones.

## **7. Referencias**

- ARN. (31 de Octubre de 2019). *Informe con corte al 31 de octubre de 2019*. Recuperado el 14 de Marzo de 2020, de Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN en cifras 2019: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Documentos%20de%20ARN%20en%20Cifras/ARN%20en%20cifras%20corte%20octubre%202019.pdf>
- ARN. (16 de Enero de 2020). *Informe con corte al 31 de diciembre de 2019*. Recuperado el 4 de Abril de 2020, de Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN en cifras 2019: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Documentos%20de%20ARN%20en%20Cifras/ARN%20en%20cifras%20corte%20diciembre%202019.pdf>
- Barrios Fajardo, A. (2019). Apoyo a emprendimientos urbanos: el caso de Coltabaco. En J. García Duque, A. Barrios Fajardo, A. Stapper, D. Schnarch, J. Montes, & A. Rettberg, *Construcción de paz: las empresas en la reintegración de excombatientes* (págs. 47-60). Bogotá, Colombia: Editorial Nomos SA - Universidad de los andes. Recuperado el 20 de Marzo de 2020, de <https://uniandes.ipublishcentral.com/product/construccion-de-paz-las-empresas-en-la-reintegracion-excombatientes>
- CHCV. (Febrero de 2015). *Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia*. Recuperado el Marzo de 2020, de Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas - CHCV: <http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2015/02/Version-final-informes-CHCV.pdf>
- Ecomun. (27 de Marzo de 2018). *Estatuto de la organización especial de economía solidaria*. Recuperado el 01 de Abril de 2020, de ECOMÚN Economías Solidarias del Común: [http://ecomun.com.co/images/Documentos/ESTATUTOS\\_4\\_ASAMBLEA.pdf](http://ecomun.com.co/images/Documentos/ESTATUTOS_4_ASAMBLEA.pdf)
- Ecomun. (s.f.). *Quiénes somos*. Recuperado el 14 de Octubre de 2019, de ECOMÚN Economías Solidarias del Común: [http://ecomun.com.co/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1&Itemid=156](http://ecomun.com.co/index.php?option=com_content&view=article&id=1&Itemid=156)
- García Duque, J., Barrios Fajardo, A., Stapper, A., Schnarch, D., Rettberg, A., & Montes, J. (2019). *Construcción de paz: las empresas en la reintegración de excombatientes*. Bogotá, Colombia: Editorial Nomos SA - Universidad de los andes. Recuperado el 1 de Marzo de 2020
- Gómez, J. (19 de Mayo de 1993). La construcción de la Paz y la democracia en El Salvador. Un balance de los acuerdos de paz y su cumplimiento. *Análisis político de la*



- Universidad Nacional*(19), 63-77. Recuperado el 03 de Abril de 2020, de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/anpol/article/view/75185/67835>
- Herrera , D., & González, P. (2013). Estado del arte del DDR en Colombia frente a los estándares internacionales en DDR (IDDRS). *Colombia Internacional Universidad de los Andes - Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR)*(77), 272-302. Recuperado el Marzo de 2020, de <https://revistas.uniandes.edu.co/doi/pdf/10.7440/colombiaint77.2013.10>
- Martínez , H., & Lefebvre, I. (2019). *La reincorporación económica de los excombatientes de las FARC - Retos y riesgos a futuro* (Elizabeth Reyes Le Paliscot & Martin Franco Velez ed.). Bogotá: Fundación Ideas para la paz - FIP. Recuperado el 02 de Abril de 2020, de [http://ideaspaz.org/media/website/FIP\\_NE\\_Reincorporacion.pdf](http://ideaspaz.org/media/website/FIP_NE_Reincorporacion.pdf)
- Ramírez Virviescas, N., Monroy Isaza, S., & Guevara Castañeda, D. (2019). Agroecology and integral microfinance: recommendations for the Colombian post-conflict avoiding the financialization of rural financing. *Cuadernos de Economía de la Universidad Nacional*, 38(78), 729-751. Recuperado el Abril de 2020, de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/ceconomia/article/view/73236/72901>
- Sapag Chain, N., & Sapag Chain, R. (2008). *Preparación y evaluación de proyectos* (Quinta ed.). Colombia: McGraw-Hill Interamericana SA. Recuperado el 31 de Marzo de 2019, de <https://es.slideshare.net/christianjoelyoverav/181633315-preparacionyevaluaciondeproyectos5taedicionnassirsapagchain>
- Schnarch, D. (2019). Apoyo a emprendimientos rurales: El caso de EquiÓN. En J. García Duque, A. Barrios Fajardo, A. Stapper, D. Schnarch, J. Montes, & A. Retteberg, *Construcción de paz: las empresas en la reintegración de excombatientes* (págs. 61-76). Bogotá: Editorial Nomos SA - Universidad de los andes. Recuperado el 20 de Marzo de 2020, de <https://uniandes.ipublishcentral.com/product/construccin-de-paz-las-empresas-en-la-reintegracin-excombatientes>