



Artículo Original

<https://doi.org/10.22463/27111121.xxx>

## Estrategias de competitividad para Cúcuta como ciudad y comunidad sostenible. (Cúcuta 2050)

Competitiveness strategies for Cúcuta as a sustainable city and community. (Cúcuta 2050)

Wendy Mayerly Monsalve-Paez<sup>1</sup>, Jailyn Vanessa Cely-Landinez<sup>2</sup>, Carolina Marulanda-Ascanio<sup>3</sup>

<sup>1</sup>wendymayerlymp@ufps.edu.co, ORCID 0009-0008-2474-3876

<sup>2</sup>jailynvanessacl@ufps.edu.co, ORCID 0009-0002-8007-1919

<sup>3</sup>carolinama@ufps.edu.co, ORCID 0000-0002-1953-8850

**Cómo citar:** Monsalve-Paez, W.M. Cely-Landinez, J.V. Marulanda-Ascanio, C. (2023), “Estrategias de competitividad para Cúcuta como ciudad y comunidad sostenible. (Cúcuta 2050)”. *Visión Internacional*, vol. 9, no. 1, 7-17. DOI: <https://doi.org/10.22463/27111121.xxx>.

Recibido: **Marzo 10, 2023**; Aprobado **Marzo 23, 2023**.

### RESUMEN

#### Palabras clave:

Sostenibilidad,  
Ciudades sostenibles,  
Competitividad,  
Comunidad.

Este artículo tiene como objetivo identificar estrategias de competitividad para Cúcuta como ciudad y comunidad sostenible, implementando los objetivos de desarrollo sostenible en especial el ODS 11 (ciudades y comunidades sostenibles), dado que es importante crear una visión en la que, según las estimaciones, desde aquí hasta 2050 pueden intensificarse la urbanización de inclusión, sostenible y la capacidad de participar, planificar y gestionar a las personas en todos los países en el mejoramiento de competitividad, lo que lleva a reiterar las estrategias como esfuerzo común y a lo que reducirá también las consecuencias adversas de los desastres naturales, así como el efecto del entorno urbano dentro de las ciudades per cápita. La competitividad sostenible es un concepto complejo que va más allá de la comodidad económica. Captar factores que contribuyen en beneficio de las sociedades para una prosperidad sostenible y al crecimiento de alta calidad de ello, tratando no solo de proteger el desempeño de las empresas y los países, sino también para garantizar la potencialidad máxima de las futuras generaciones para atender sus propias demandas. Como resultado se permitió conocer como en la ciudad de Cúcuta a su vez se enfrentan a un contexto general de carencias estratégicas en su ubicación fronteriza, lo que la ha transformado en la principal zona receptora de migrantes de origen venezolano a nivel departamental. Este fenómeno ha repercutido negativamente en las dinámicas demográficas del lugar, ya que la expansión de su población no está acompañada en igual medida por el crecimiento de su infraestructura; para concluir se facilita ciertos procesos que puede adoptar la ciudad para que sea más competitiva y sostenible.

### ABSTRACT

#### Keywords:

Sustainability, Cities,  
Competitiveness,  
Community.

This article aims to identify competitiveness strategies for Cúcuta as a sustainable city and community, implementing the Sustainable Development Goals SDG 11, since it is important to create a vision in which, according to estimates, from here to 2030 can increase inclusive, sustainable urbanization and the ability to participate, plan and manage all people in all countries in improving competitiveness, which leads to reiterate strategies as a common effort and to what will also reduce the adverse consequences of natural disasters, as well as the impact of cities on the environment of cities per capita. Sustainable competitiveness is a complex concept that goes beyond economic convenience. Capturing factors that contribute to the benefit of societies for sustainable prosperity and high quality growth, trying not only to protect the performance of companies and countries, but also to ensure the maximum capacity of future generations to meet their own needs. As a result, it was possible to know how the city of Cúcuta faces a general context of strategic deficiencies in border condition that has positioned it as the largest recipient of migrants in the department and Venezuelan migrants, which in turn has meant a setback in the population dynamics, since the city's infrastructure does not grow as its population grows; to conclude, certain processes that the city can adopt to be more competitive and sustainable are facilitated.

\*Autor de correspondencia.

E-mail: [carolinama@ufps.edu.co](mailto:carolinama@ufps.edu.co) (Carolina Marulanda-Ascanio)



Peer review is the responsibility of the Universidad Francisco de Paula Santander.  
This is an article under the license CC BY-ND

## Introducción

Los objetivos de desarrollo sostenible fueron diseñados por la Organización de las Naciones Unidas de ahora en adelante ONU para poder crear estrategias para el desarrollo económico de los países que hacen parte de la organización, fomentando la economía, la competitividad entre países, el buen desarrollo de la educación, erradicar la pobreza, proteger también todo el planeta y asegurar con todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible de ahora en adelante ODS prosperidad para los países como parte de nuevas miras. Cada objetivo cuenta con metas concretas que se deben alcanzar en los siguientes quince (15) años desde el regimiento de ellos.

El estudio del artículo que se va a desarrollar tiene como finalidad llevar a cabo el objetivo once (11) de ciudades y comunidades sostenibles que busca fomentar el desarrollo económico basado en la implementación la mejora de la inclusión, la seguridad, la capacidad de adaptación y la sustentabilidad en las ciudades. con el objeto de identificar estrategias de competitividad para Cúcuta como ciudad y comunidad sostenible. De aquí al dos mil treinta (2030) este objetivo cuenta con una serie de metas para lograr garantizar que todos los individuos tengan acceso a viviendas y servicios esenciales que sean apropiados, igualmente seguros y económicamente accesibles para las mejoras de todos los barrios que no logran tener y estar en situación de vulnerabilidad, cómo también apoyar dichos proyectos de inversión económicos, sociales y ambientales beneficiosos tanto para áreas urbanas como rurales todo esto para fortalecer todo el tema de planificación del desarrollo Regional y nacional.

El problema de la segregación socioespacial en las ciudades latinoamericanas no solo se debe a que más del 80% de la población urbana se encuentra en las regiones más urbanizadas del mundo (ONU-Habitat, 2012), sino también a que las ciudades son particularmente pobres en recursos, se ve afectada por altos niveles caracterizados por la

desigualdad, el desabastecimiento y la mala calidad de la vivienda. Uno de los principales elementos que influyen en la calidad de vida en un entorno urbano es la cantidad de residentes que habitan en áreas urbanas desfavorecidas y asentamientos informales. (Álvarez-Rivadulla, M. J., Montero, S., & Villamizar Santamaría, S., 2019) A pesar de los grandes esfuerzos para reducir los asentamientos informales e implementar nuevas políticas de vivienda social en la región, el déficit cuantitativo de vivienda se estima en casi un 40%.

Colombia sobresale en el contexto latinoamericano por su inclusión de mecanismos de planificación, gestión y financiamiento en las regulaciones urbanísticas destinadas a afrontar los desafíos de la política pública nacional, ( Tania Giraldo-Félix Zumbado., 2020). Sin embargo, en algunas ciudades se enfrentan a dificultades en la implementación de estos enfoques, quedando a menudo restringidos por normativas particulares que no se implementan en la práctica. A pesar de que las soluciones que se derivan de la naturaleza son un tema común en ámbitos académicos, se observa un progreso limitado en la traducción de estas buenas intenciones en acciones concretas. El crecimiento desordenado de áreas urbanas y la expansión de las áreas periurbanas en sectores de elevada vulnerabilidad son ejemplos de la ausencia de una incorporación efectiva del aspecto ambiental en la planificación del desarrollo del territorio.

En este contexto, Colombia ha conseguido adquirir independencia en la formulación de estrategias orientadas a lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para el año 2030. No obstante, el avance en la comprensión de los indicadores de estas metas aún evidencia notables disparidades, lo que plantea dudas acerca de la realización efectiva de los ODS a nivel regional. (García-Parra, M., De la Barrera, F., Plazas-Leguizamón, N., Colmenares-Cruz, A., Cancimance, A. y Soler-Fonseca, D., 2022) En este sentido, el Departamento Nacional de Planificación ( DPN )

se encarga de compilar y mantener los indicadores asociados a los ODS en Colombia.

Por otra parte, dentro de los ODS se plantea la necesidad de estructurar ambientes sanos, zonas verdes y accesibles para la población en general. (Iragorri rojas, L, Ceballos Gutiérrez, M y Taborda Gómez, 2021) Así pues, con la pronta, oportuna y buena estructuración de las metas a cumplir, se evidenciará un impacto ambiental positivo y por consiguiente un crecimiento económico notorio, lo que resultados contrarios pueden resultar en pobreza y más contaminación; por lo que se resalta la necesidad de unificación y acción entre las partes involucradas; estados, organizaciones supranacionales, sector privado y la sociedad civil organizada.

## Metodología

El presente artículo se desarrolla con una metodología cualitativa de revisión documental o datos bibliográficos basados en variables de búsqueda sobre los objetivos de desarrollo sostenible, impacto en la economía y sostenibilidad implementando el objetivo que busca que las ciudades y comunidades se han más desarrolladas, inclusivas con el objeto de tener un crecimiento y cooperar al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades que se encuentran ellas.

Este artículo bibliográfico se hace con fuentes científicas como son los artículos provenientes de las bases de datos: dialnet, scielo, Roderic, ProQuest, Science, proyectos de repositorios institucionales: como Universidad Nacional de Educación a Distancia (España), Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria, Universidad Externado de Colombia, Universidad Piloto de Colombia, Unidades Tecnológicas de Santander, Universidad Nacional del Litoral, Universidad Cooperativa de Colombia, Universidad Santo Tomás, Universidad Autónoma de Manizales, Corporación Universitaria del Caribe, Pontificia Universidad Católica del Ecuador, Universidad de los andes; así como datos

de páginas gubernamentales: centro de los objetivos de desarrollo sostenible para latino américa y el caribe.

## *Comunidades Sostenibles*

La sostenibilidad en la sociedad es necesaria cada vez más, (Arroyo Herrera, 2020) las ciudades son uno de los principales instrumentos para poder conseguir la sostenibilidad. A pesar de las opiniones previas que sugieren que las ciudades son fuentes de divisiones sociales, altos consumidores de recursos naturales en gran medida y fomentan la inestabilidad y la congestión, en realidad representan la solución. Por lo tanto, es posible desarrollar ciudades que fomenten la unión social, disminuyan la presión sobre los ecosistemas y estimulen la innovación y productividad, al tiempo que contribuyan a la construcción de identidades locales y urbanas.

Uno de los desafíos fundamentales al cual le están haciendo frente las ciudades es el cambio climático, que exige una adaptación urgente a los impactos del calentamiento global y una reducción inmediata de las emisiones de gases de efecto invernadero. Dado que las ciudades son los principales emisores a nivel global, esta adaptación y mitigación se vuelven cruciales para su sostenibilidad a largo plazo. (Martín, 2020) Ciertamente, para conseguir la transformación de una ciudad hacia una imparcialidad climática es necesario proceder simultáneamente en todo lo referente a los sistemas urbanos y estos puede ser posible a través de enfoques de colaboraciones entre agentes, coordinaciones y alineación de instrumentos.

La urbanización tiene un gran impacto en los ecosistemas, que se refleja en gran medida en las emisiones de gases nocivos y el aumento de las partículas atmosféricas, lo que lleva a un aumento de la temperatura global y, por lo tanto, al efecto invernadero. (Mendieta, H. A. M., & Muñoz, J. A. E., 2021) Sin embargo, esto no es solo evidencia del impacto en la calidad del aire, sino también que la vida urbana no ocupará más espacio para construir

nuevas viviendas y podrá satisfacer las necesidades de vivienda de las nuevas familias a medida que llegan de la zona rural a la Ciudad.

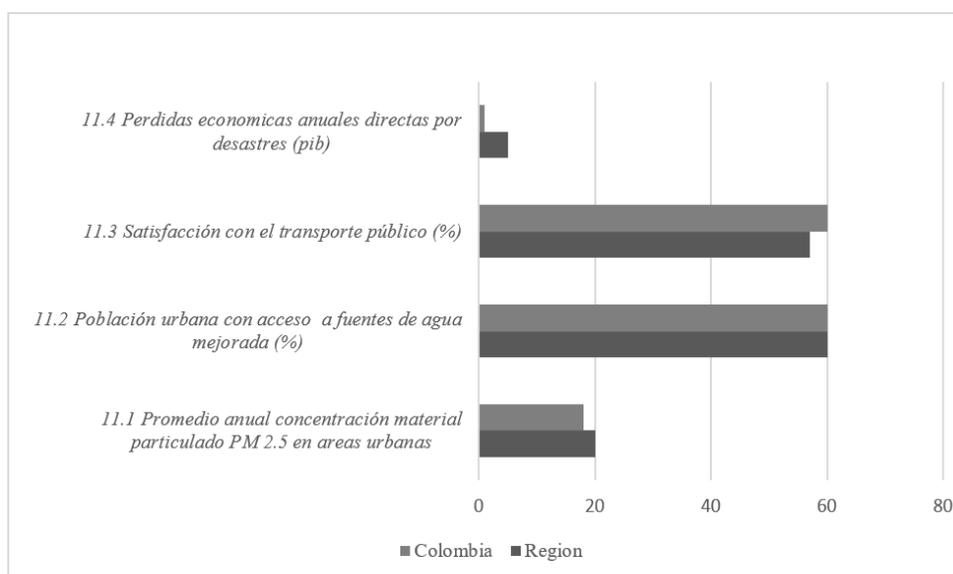
En relación con lo anterior, diferentes ciudades en el mundo son un claro ejemplo de cómo las ciudades y/o comunidades sostenibles ayudan al crecimiento económico y a su competitividad de éstas e igualmente elevan la calidad de vida de sus residentes, brindándoles mejores condiciones y oportunidades. (Angulo, E. J., Salas de González, M., & Negron Fuenmayor, M. E., 2020) Se considera una ciudad sostenible a un entorno urbano que garantiza una elevada calidad de vida para sus habitantes sin poner en riesgo los recursos que la componen de manera negativa. Un ejemplo de esto lo podemos ver en los países de Europa, como Suiza el cual motiva a sus ciudadanos a consumir los recursos de forma responsable generando conciencia e implementando así políticas ambientales las cuales fomentan prácticas de explotación eficiente e impulsan la utilización de energías renovables tanto en la operación como en la producción de recursos. También está Austria en donde sus empresas han alcanzado un gran avance en la reutilización de los desechos plásticos, produciendo así un granulado de plástico el cual está listo para su posterior procesamiento, igualmente reutilizan en procesos industriales el acero, el hierro y el cobre o silicio de cobre.

En el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) número 11, existen argumentos de gran relevancia que requieren un enfoque específico, como el acceso a viviendas adecuadas y la contaminación del aire. El derecho a acceder a una vivienda adecuada es un derecho fundamental, sin embargo, en muchas ocasiones no se cumple debido al crecimiento poblacional más rápido que la disponibilidad de viviendas asequibles para quienes las requieren. El incremento en los costos de las viviendas, ya sea en términos de compra o alquiler, y las desigualdades en la calidad de las infraestructuras según la ubicación geográfica, también complican la solución de este desafío (Vilches et al., 2014). Adicionalmente, esta problemática se ve exacerbada

debido a las crisis humanitarias que involucran ha millones de refugiados que escapan de conflictos internacionales o buscan oportunidades en distintas regiones.(Ortega Cuesta, 2022)

En Colombia, más de la mitad de la población habitan en zonas urbanas donde ocurren problemas territoriales, sociales y problemas ambientales, pero está claro que el desarrollo de las ciudades crea progreso y oportunidades nacionales. Es inevitable pensar que la visión a corto plazo y la visión a largo plazo son lograr ciudades que crean sostenibilidad de la calidad de los residentes. (Jiménez, L. F. G., & TRUJILLO, C. F. C., 2019) Según investigaciones, desarrolladas por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio de Colombia, se ha identificado que el espacio público ha experimentado una serie de procesos de transformación prolongados. Estos procesos están estrechamente relacionados con la falta de ordenamiento y planificación, lo cual se entrecruza con la pérdida y degradación de recursos naturales debido a la contaminación, ocupación irregular, falta de equipamiento, escasez de terrenos destinados a uso público, y deterioro de las áreas peatonales, además de problemas de seguridad. (Marín Correa, C. M., 2019) Implementar tecnologías para ser más dinámica para la movilidad en las ciudades sostenibles, construyendo un atractivo para ser ciudades más seguras, resistentes e inclusivas, que faciliten el seguimiento de los desplazamientos en tiempo real.

El ODS 11 está compuesto por cuatro (4) indicadores los cuales Colombia supera la media regional en dos (2) indicadores, (Sánchez Gómez, 2020) siendo la mayor discrepancia la relacionada con la población urbana que dispone de acceso a fuentes de agua mejoradas, en cuanto los otros dos indicadores Colombia se encuentra en valores inferiores y teniendo una diferencia mayor respecto al indicador 11.4 presentando pérdidas económicas anuales directas causadas por desastres.



**Figura 1.** Indicadores del ODS en Colombia y la región. datos de CODS (2020)

**Fuente:** Resultados de Colombia en el índice ODS 2019: más rezagos que objetivos cumplidos

Un caso interesante donde se puede ver implementado el ODS 11, es en el barrio Juan Bobo de Medellín el cual queda ubicado a la orilla de una quebrada en una zona montañosa en la comuna uno, una zona de la más pobre de la ciudad. (Álvarez-Rivadulla, M. J., Montero, S., & Villamizar Santamaría, S., 2019) El cual presentaba problemas ambientales (como contaminación de la quebrada por haber saneamiento informal, deslizamientos por la inestabilidad del suelo) y sociales (presentando pobreza en más de trescientos hogares), la empresa de Desarrollo Urbano de Medellín ejecutó varias intervenciones de mejoras de los espacios públicos, de vivienda y mejorando el acceso, implementado distintas estrategias como construcción de viviendas nuevas y reformando las ya existentes donde se flexibilizaron normas para lograr el realojo en el mismo lugar y también se contó con la participación de los residentes. Además de las mejoras realizadas se construyó en la zona un cable aéreo que se conecta con el metro, se hicieron puentes peatonales, calles, un parque-biblioteca, escuelas e iluminación, etc.



**Imagen 1:** Intervención barrio Juan Bobo. Medellín, Colombia.

**Fuente:** (Olivoto Veronica, 2019).

### ***Competitividad Sostenible***

La competitividad sostenible es una noción en proceso de desarrollo que engloba la evolución de la competitividad al integrar los aspectos económicos, sociales y medioambientales. Este enfoque se reconoce actualmente como un factor significativo para fomentar la adaptación de las organizaciones. ((Jorgensen & Knudsen, 2006,

Caicedo, M. I., 2021) Este proceso no solo afecta a las organizaciones en sí, sino también a sus partes interesadas clave, como proveedores, clientes, empleados, asociaciones gremiales, entre otros.

La competitividad sostenible es una noción compleja que va más allá del bienestar económico. Involucrando factores que impulsen a las sociedades hacia la prosperidad sostenible y el crecimiento de alta calidad, teniendo como objetivo no solo el proteger la productividad de las empresas y las naciones, sino que también garantizar la habilidad de las siguientes generaciones para saciar sus propias demandas. (Delgosha, MS, Saheb, T. y Hajiheydari, N., 2020) Se realizan algunos esfuerzos internacionales para medir la competitividad global sostenible de las naciones considerando varias combinaciones de factores.

Varios autores han investigado los factores clave que influyen en la competitividad y su conexión con el proceso de aumento y progreso económico de una nación. Esto se aborda a través de los diversos estudios que conforman la parte teórica, según la teoría clásica, los determinantes más importantes de la competitividad, y por ende del crecimiento económico, son: Inversión de capital, división del trabajo, comercio. Intensidad de capital, inversión, subsidios estatales y política fiscal en enfoques keynesianos. Transformación estructural, liberación comercial e inversión extranjera directa desde la perspectiva del desarrollo económico. Incentivos a la innovación en los niveles educativos, gasto en capital humano, investigación y desarrollo (I+D) y la ‘nueva teoría del crecimiento’. (Medeiros, V., Godoi, L. G., & Teixeira, E. C., 2019) La competitividad se caracteriza por múltiples conceptos e indicadores. En el contexto del rendimiento, la competitividad se refiere al desempeño de las exportaciones de un país. Una empresa es competitiva cuando puede aumentar su participación en el mercado internacional para un determinado producto. Junto a las circunstancias de producción, la competitividad en el rendimiento abarca elementos que fomentan o limitan las exportaciones de un producto o país en particular,

las bolsas de valores y las políticas comerciales, la eficacia de las líneas de distribución y las estructuras de financiamiento, los convenios internacionales y las tácticas corporativas, incluidos.

En la actualidad, los imperativos de sostenibilidad y desarrollo sustentable se han transformado en un tema importante tanto para los académicos como a los profesionales; (Amal Dabbous, Karine Aoun Barakat, Sascha Kraus,, 2023) es así que el desarrollo sostenible es considerado una fuerza impulsadora de diversas políticas económica, las cuales implican alcanzar los objetivos de sostenibilidad social, ambiental y económico, es de importancia lograr la sostenibilidad con el propósito de asegurar la competitividad de una nación a largo plazo, (Romero, J. A. G., & Román, S. G., 2020) aunque el desarrollo sostenible solía aplicarse de manera similar al sustentable y que parecía no existir diferencia alguna entre ellas, se entiende que esto sucede por la confusión conceptual, técnica al tratar de explicar el mismo concepto en diferentes lenguajes., ya que la competitividad es considera la base del desarrollo social y económico nacional.

En la actualidad, un número creciente de estudios se han dado cuenta de la importancia de la sostenibilidad de la capacidad competitiva a nivel mundial de la industria de la construcción. (Yuchun Tang, Nini Xia, Liz Varga, Yongtao Tan, Xinjie Hua, Qiming Li., 2022) Sin embargo, el sistema de evaluación existente y las estrategias de mejora de la competitividad internacional todavía se limitan en su mayoría a la sostenibilidad en términos de crecimiento económico sostenido o desempeño ambiental único (Jin et al., 2013; Xu et al., 2019). Mientras tanto, la investigación existente sobre competitividad internacional no ha logrado extraer dinámicamente las reglas de desarrollo detrás de los datos estadísticos regionales sobre OCP (Camargo, 2021). Por lo tanto, esta investigación propone el concepto de “competitividad internacional sostenible de la industria de la construcción regional (SIC-RCI)” desde la perspectiva de la sostenibilidad y la perspectiva incremental.

En consecuencia, es esencial que los formuladores de políticas diseñen el enfoque más productivo para la incorporación de la sostenibilidad (Abban y Hasan, 2021; Uhlaner et al., 2012). Por ejemplo, en África, la minería tiene un gran potencial para contribuir al crecimiento económico al mismo tiempo que contribuye a elevar el bienestar de las personas. Sin embargo, a sus partes interesadas les preocupa que los beneficios del auge de los recursos en este continente no se hayan reflejado adecuadamente en el crecimiento económico de los países africanos. (Samuel Adomako, Mai Dong Tran, 2022) Esto sugiere que los recursos obtenidos del sector minero no siempre se traducen en desarrollo sostenible (Vintro et al., 2012) debido a la dificultad de gestionar estos recursos para mitigar la pobreza en estas regiones. También se ha argumentado que los recursos mineros no son renovables, lo que hace que sea más difícil mejorar el desarrollo sostenible

## Resultados

Indudablemente, el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11 (ODS 11) plantea siete metas, presentadas como desafíos, que proporcionan una guía clara para el desarrollo urbano sostenible (Blanco, S. M., & Barrado, C. M. D., 2020). El concepto de Desarrollo Sostenible se fundamenta en componentes esenciales que incluyen el progreso socioeconómico en equilibrio con las restricciones

ambientales, la redistribución de recursos para satisfacer las necesidades y garantizar el nivel de vida para todos los habitantes y la capacidad de utilizar los activos a largo plazo para asegurar el bienestar de las generaciones futuras (Díaz Saráchaga, José Manuel, 2019). En otras palabras, está estrechamente vinculado a las dimensiones social, económica y ambiental, que conforman el Triple Pilar de la Sostenibilidad (Elkington, 1994), cuyo equilibrio es esencial para lograr un Desarrollo Sostenible completo.

La capacidad competitiva de una ciudad se define como la totalidad de elementos que engloban políticas, organismos, estrategias, procesos y acciones que se adaptan al territorio y determinan su nivel de productividad sostenible (López, J. A., 2018). La productividad sostenible se fundamenta en el empleo eficiente del capital disponible, promoviendo el desarrollo económico a largo plazo y alcanzando armonía entre los objetivos ambientales, sociales y económicos. (Bravo y Pérez, 2009, citado en Serrano, A. M., Restrepo, L. A. & Garrido, I. V. C., 2018). Se sostiene que “la capacidad competitiva debe ser vista como la aptitud para mejorar y realizar innovaciones de forma continua para crear beneficios claros sobre los competidores. Esto implica llevar a cabo un análisis estructural del mercado para seleccionar las alternativas más viables.”

Tabla II. Niveles de competitividad Fuente: Tomado de Serrano, A. M, Restrepo, L. A.M & Garrido, I. V.C

Nivel	Definición
Competitividad con los resultados	La capacidad de una nación para afrontar la competencia a nivel global, incluyendo su aptitud para vender en mercados extranjeros..
Competitividad con la contribución	La capacidad de fabricar, distribuir y suministrar bienes y servicios en el ámbito económico global de manera competitiva en comparación con los productos y servicios generados en otras naciones, con el objetivo de elevar el nivel de vida.
Competitividad como el desarrollo de una eficiencia superior	Toma en cuenta aspectos de productividad, eficiencia y rentabilidad como medios con el fin de alcanzar una mejora en los estándares de vida y un mayor bienestar social.

Las ciudades y sus comunidades se han convertido en los epicentros de los principales procesos humanos, desempeñando un papel crucial en la ejecución de estrategias dirigidas al avance sostenible. En la actualidad, se están aplicando estrategias que consideran los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en particular el Objetivo 11 (Ciudades y Comunidades Sostenibles), en el que se ha adquirido un compromiso a nivel mundial para el cumplimiento de sus metas. (Pérez, Ó. I., Romero, M. C., & Vargas González, P., 2020).

En el estudio de caso relacionado con el reforzamiento de la estructura social en la comunidad de Llano Verde, llevado a cabo por la Fundación Carvajal en Cali, se analizaron las variables del capital social dentro del contexto de comunidad sostenible, con los datos recopilados mediante encuestas y grupos focales de los beneficiarios. En este estudio, se identificaron las variables que experimentaron una transformación significativa, siendo las más destacadas la cooperación, la economía rural y las conexiones de vinculación, seguidas por el ambiente urbano (García Barragán, L. G., & Sosa Piedra, I., 2020). Por un lado, la urbanización de Llano Verde no solo se distingue por su variedad cultural y los relatos de experiencias personales variadas, además de eso abarca una amplia área, lo que plantea un desafío a favor de los residentes en términos de conocerse mutuamente y fomentar la interacción. En donde se pudo observar que mediante los habitantes se van alejando de la zona en la cual habitan su trato de interacción es más lejana en comparación con la de sus vecinos cercanos; Se ha observado una notoria desconfianza tanto por parte de los líderes como de la comunidad en lo que respecta a los proyectos de asistencia o apoyo provenientes de entidades o asociaciones no gubernamentales que llevan a cabo labores sociales y comunitarias en la zona.

**Tabla III.** Escenario antes y después del proyecto con relación a la variable de capital social y su aporte al ODS 11

VARIABLE	ESCENARIO ANTES DEL PROYECTO	ESCENARIO DESPUES DEL PROYECTO	ODS 11(CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES)
<b>Confianza</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Población segmentada por diversidad cultural y regional.</li> <li>2. División entre la población por conflicto y beneficiarios del plan Jarillón.</li> <li>3. Vínculo débil entre sus habitantes por la falta de conocimiento del "otro#.</li> <li>4. Desconfianza de los habitantes en las instituciones públicas y privadas debido a sobre diagnósticos realizados a la población sin una posterior intervención y falta de continuidad de los proyectos que se iniciaban</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La población reconoce que las diferencias existentes no se deben considerar una debilidad sino una fortaleza.</li> <li>2. La población la cual se encontraba dividida por diferencias, logró unirse entre sí para trabajar por una mejor comunidad.</li> <li>3. Se generó una mayor cercanía y vínculo entre sus habitantes siendo un apoyo entre todos.</li> <li>4. Generaron vinculaciones con las diferentes entidades las cuales les brindan apoyo y acompañamiento, para generar un mejor ambiente en la comunidad.</li> </ol>	<p>La confianza lograda a través de conocimiento del "otro" ya sea este, un habitante o una organización, permite crear el entorno necesario para la mejora del capital social en la comunidad de llano verde.</p> <p>La confianza lograda se basa en una intención consciente del uso de capital social el cual facilita acciones conjuntas y la sostenibilidad de la comunidad.</p>
<b>Cooperación</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Liderazgos ejercidos por personas que no pertenecían a la comunidad y sin reconocer la relevancia de las contribuciones de la comunidad.</li> <li>2. Líderes con una visión compartida con sus grupos comunitarios en la que las instituciones los usaban para fines particulares y no para un verdadero cambio de crecimiento y sostenibilidad.</li> <li>3. No había unidad y comunicación de información entre la comunidad.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se eligieron líderes entre la comunidad los cuales crearon grupos de trabajo creando mecanismo y escenarios de participación ciudadana.</li> <li>2. Reconocen que las instituciones son grandes aliados para fortalecer las asociaciones y alcanzar las metas comunes en el territorio.</li> <li>3. Generaron vínculos de apoyos entre los vecinos para trabajar en temas de seguridad y mejoramiento de las zonas comunes, compartiendo información de interés entre todos</li> </ol>	<p>La presencia de un entorno basado en confianza, fomenta la cohesión social y una mayor tendencia de ayuda y apoyo en la comunidad, en sus habitantes iniciaron temas de mejoras en cuanto a la seguridad, urbanización, mejorar el entorno a su alrededor identificando problemas comunes y buscando las soluciones para poder desarrollarlas.</p>
<b>Ambiente urbano</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La comunidad vivía en un entorno abandonado de los cuidados, generando un deterioro de las zonas verdes de interacción los cuales habían sido tomados por vendedores ambulantes.</li> <li>2. No existía entre los habitantes de la comunidad el sentido de pertenencia, con desechos regados por las calles y no se manejaba el buen uso de separación de los desechos.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se recuperaron las zonas que se encontraban en abandono, realizando embellecimiento en estas y el sentido de responsabilidad que tienen con el cuidado de estos. Generando también el cambio de percepción de inseguridad del barrio.</li> <li>2. Se evidencia zonas limpias, sin acumulación de desechos e igualmente un mejor manejo de estos, implementando jornadas de reciclajes.</li> </ol>	<p>En relación con el ambiente urbano la comunidad reconoció la importancia del cuidado de las zonas comunes que comparten entre todos, generando conciencia de lo importante que es el mantenimiento óptimo de éstas y los beneficios sanitarios que traen consigo como una mejor calidad en el aire.</p>

**Fuente:** Datos recogidos del proyecto desarrollado de fortalecimiento del tejido social de la comunidad de Llano verde, desarrollado por la fundación Carvajal en Cali. (García Barragán, L. G., & Sosa Piedra, I., 2020)

De acuerdo a la información recogida en el proyecto elaborado por la Fundación Carvajal en Cali, se puede ver como diversas variables que se encontraban presente en esta comunidad impedían el buen desarrollo y sostenibilidad, presentando al inicio retos de comunicación, confianza y cooperación entre ellos y la organización, en donde se identificaron estas falencias y pudieron resolverlas para poder trabajar en conjunto por una mejor comunidad, generando espacios con un mejor desarrollo con los habitantes, implementando este proyecto ayudando a crear espacios de apoyo y crecimiento en cuanto la confianza, comunicación en el ambiente en el cual se encuentra la sociedad, mejorando el entorno de convivencia y el de seguridad, trayendo con sigilo que esta comunidad tenga una mejor calidad de vida, implementando proyectos de reciclajes mitigando los malos olores y el riesgo que se presenten enfermedades no deseadas.

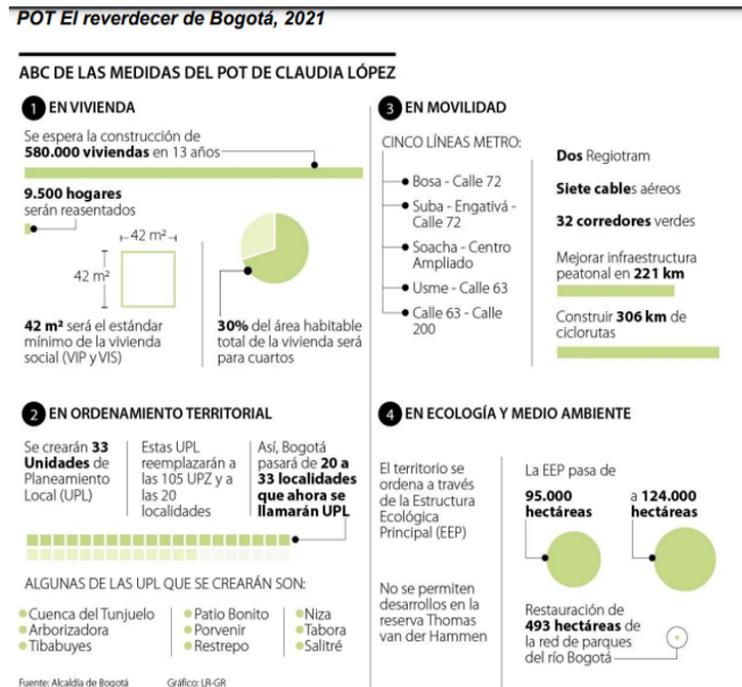


Imagen 2. POT El reverdecer de Bogotá, 2021

Fuente: Alcaldía de Bogotá- Tomado de (Acosta C. Y. I, 2022)

El objetivo principal del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) para revitalizar a Bogotá es elevar el estándar de vida de sus habitantes, aprovechando las oportunidades y ventajas que el avance de la ciudad brinda. Asimismo, busca promover el desarrollo de infraestructuras de servicios sociales, el uso equitativo del suelo, la sustentabilidad ambiental, la protección de la población ante peligros naturales y la preservación del legado cultural. (Acosta C. Y. I, 2022) En el plan de desarrollo distrital, está comprometido como primer objetivo en esta administración el ODS 11, en el cual se destaca la integración de acción local de mecanismos de

cooperación internacional que procura un desarrollo sostenible, la cual busca unir esfuerzos individuales para crear un conjunto fuerte que produzca sinergia. Caracterizándose en intercambiar información y compartir capacidades y responder de forma eficiente, los desafíos del sistema internacional.

En un proyecto gestionado en la ciudad Bogotá con el objetivo de analizar el sistema de drenaje sostenible en el barrio Santa Cecilia de la localidad de Suba, para mitigar el riesgo de inundación lo cual sucede cada vez que llueve debido a la ausencia de un sistema de alcantarillado se debe al crecimiento

no planificado y no regulado de la zona (Moreno Pulido, P. A., Roa Granja, L. J., & Vela Prieto, S. J., 2021) Este estudio propone la creación de una infraestructura de drenaje sostenible en entornos urbanos que utilizará una herramienta llamada LID Controls, la cual se implementaría en barriles de lluvias cumpliendo la función de pozos de infiltración, los hallazgos resaltan que los sistemas de gestión hídrica sostenible representan una opción efectiva para el tratamiento de aguas residuales en entornos urbanos, las cuales mejoran la calidad de agua.

Por otro lado, la ciudad de Cúcuta el análisis de producción de vivienda informal que se presenta por las invasiones a terrenos baldíos, siendo caracterizada debido a su condición de ciudad con asentamientos informales, en el cual se cree que el 55% de los actuales barrios nacieron de una invasión (Arevalo B, J.F; Grisales, Q.L.M., 2021), con el transcurso de los años la ciudad también ha venido incrementando su población por la llegada de habitantes provenientes de otras partes del Departamento de Norte de Santander que son desplazados por la violencia que se registra en estos territorios y de los migrantes venezolanos por la crisis que sufre el país los últimos años.

Siendo Cúcuta una comunidad que presenta falencias en factores tales como; seguridad, empleo formal, infraestructura, sistema de alcantarillado, ect. De acuerdo al Plan de desarrollo Municipal 2020-2023, Cúcuta 2050 (Alcalde Jairo Yañez R., 2020), estrategias de todos del alcalde JAIRO Tomas Yañez Rodriguez, en el cual se establece las metas que se quieren cumplir en su administración de la ciudad, que tomó como referente el desarrollo sostenible, teniendo presente la responsabilidad con el medio ambiente, siendo un gobierno que incentiva a la ciudadanía hacer parte de la construcción, mejoramiento y desarrollo de la ciudad, proponiendo estrategias que ayuden a la ciudad hacer competitiva y sostenible.

El actual gobierno ha basado su administración en la mira ambiental, creando y desarrollando

campañas ambientalistas un ejemplo de esto es la campaña de plantación de árboles conocida como “Un voto, un árbol”, recorriendo varios sectores de la ciudad en donde incentiva a la comunidad hacer conciencia a la importancia de estos para poder tener una mejor calidad de aire, igualmente a desarrollado proyecto en mejoras de infraestructuras viales aunque estos no son suficientes por el gran deterioro que se perciben en las vías urbanas y que son un gran peligro cuando se presentan las temporadas de lluvias ocasionando incidentes desafortunados para la ciudadanía y que la mayoría de barrios no cuentan con un sistemas de drenajes óptimos generando problemas de salud, sumándole los desechos que se pueden encontrar en los espacios públicos los cuales también generan obstrucciones en ellos.

## Discusiones

De acuerdo a la revisión de datos bibliográficos y el análisis de las investigaciones sobre implementación de proyectos teniendo como base el objetivo de desarrollo sostenible 11, ciudades y comunidades sostenibles, en cómo la sociedad tiene un papel muy importante para lograr el desarrollo y sostenibilidad de estas comunidades; y la relación que tiene la competitividad dentro de las comunidades sostenibles complementándose conjuntamente, con las cuales se busca conseguir un desarrollo sostenible, con el propósito de elevar el nivel de vida de los habitantes, en lo económico, social, ambiental el cual actualmente ha adquirido una gran relevancia, en donde se busca proteger el medio ambiente creando políticas proteccionista para el ecosistema y generar alternativas las cuales generan en menor daño posible en estos ecosistemas.

En relación a lo anterior por medio del ODS 11, se quiere identificar estrategias para Cúcuta con el objeto de contribuir con el desarrollo sostenible y competitivo de la ciudad y sus comunidades, implementando estrategias tale como: Adiestramiento en la gestión de los desechos generados en la ciudad para darles una reutilización, ofreciendo a la comunidad empresarial (zapatería, marroquinería,

textil) capacitaciones de la correcta manipulación de estos residuos para mitigar el impacto contaminante en las calles reduciendo también la posibilidad del crecimiento del canal por los taponamientos en las alcantarillas; incrementado el número de los residentes involucrados en las actividades en la ciudad en busca de una mejor imagen de la comunidad. Proyectos de mejora en la infraestructura vial en la ciudad, mejorando las vías de acceso generando reducción en el tiempo de desplazamiento de los diferentes medios de transporte mitigando los gases contaminantes que estos emiten, darle tratamiento a las aguas residuales o de lluvias creándose canales de desagües que lleven a depósitos para posteriormente realizar el debido tratamiento de filtración darle un tratamiento de estas para que sean reutilizadas en los riegos de las zonas verdes de la ciudad, logrando así un aprovechamiento de los recursos renovables y sustentables; y biodegradables, al mismo tiempo generando competitividad en nuevos procedimientos en estas empresas e incentivando a más sectores industriales contando con el acompañamiento del gobierno en estos proyectos.

Es así como la competitividad y sostenibilidad tienen un impacto en el desarrollo económico, donde las comunidades juegan un papel importante en ellas, en el cual se busca poder generar comunidades autónomas con crecimiento económico, cuidando el entorno en el que se encuentran, generando impactos positivos en la sociedad, incentivándolos a crear productos innovadores ecológicos atractivos para el mercado regional, nacional e internacional, donde los factores económicos, sociales, ambientales y culturales congenian de manera armoniosa impulsando a las sociedades alcanzar la prosperidad sostenible protegiendo la productividad de las ciudades para garantizando la capacidad de poner satisfacer las necesidades propias. Optimizando el entorno de vida de las comunidades, preservando los espacios verdes y al mismo tiempo generando un ambiente competitivo, implementando negocios sostenibles que en su desarrollo mitiguen los daños al ambiente y aporten al crecimiento social y competitivo de las comunidades.

## Conclusiones

Para concluir, la competitividad sostenible es un concepto complejo que va más allá de la comodidad económica. Capta factores que contribuyen en beneficio de las sociedades para una prosperidad sostenible y al crecimiento de alta calidad de ello, tratando no solo de proteger el desempeño de las empresas y los países, sino también para garantizar la habilidad máxima de las generaciones venideras con el fin de abordar sus propias exigencias. En relación a la anterior, las comunidades sostenibles van de la mano de la competitividad, ya que estas es uno de los factores de mayor importación ya que por medio de ellas se busca satisfacer las necesidades de sus ciudadanos, con el propósito de proporcionarles una mejora sustancial en su calidad de vida, impulsando proyectos ambientales, sociales y culturales.

## Referencias

- (Jorgensen & Knudsen, 2006, como se citó en Jiménez García, D. G., & Gómez Caicedo, M. I. (2021). La competitividad sostenible como herramienta de fortalecimiento empresarial.
- Acosta C. Y. I. (2022). Contribución de la internalización de Bogotá para cumplir con el objetivo de desarrollo sostenible en 2020-2022.
- Alcalde Jairo Yañez R. (2020). Plan de desarrollo Municipal, Cucuta 2050, estrategia de todos.
- Álvarez-Rivadulla, M. J., Montero, S., & Villamizar Santamaría, S. (2019). Hacia ciudades incluyentes, el ODS 11 y el reto de la segregación socioespacial en América Latina. Centro de Objetivos de Desarrollo Sostenible para América Latina y el Caribe-CODS.
- Amal Dabbous, Karine Aoun Barakat, Sascha Kraus,. (2023). The impact of digitalization on entrepreneurial activity and sustainable competitiveness: A panel data analysis,.
- Angulo, E. J., Salas de González, M., & Negron

- Fuenmayor, M. E. (2020). Políticas públicas de conciencia ambiental: pilar estratégico de Montería como ciudad sostenible. Libro Ciudades sostenibles: Un enfoque diferenciado del desarrollo de las ciudades, 26-44.
- Arevalo B, J.F; Grisales, Q.L.M. (2021). **REGULARIZACIÓN Y LEGALIZACIÓN DE ASENTAMIENTOS HUMANOS URBANOS Y SU CONTRIBUCIÓN A LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL ENCÚCUTA: PERIODO.**
- Arroyo Herrera, R. M. (2020). Modelo de Gestión Pública para el Desarrollo de Ciudades-Comunidades Sostenibles.
- Blanco, S. M., & Barrado, C. M. D. (2020). El objetivo de desarrollo sostenible 11 de la Agenda 2030: ciudades y comunidades sostenibles. Metas, desafíos, políticas y logros. Cuadernos de estrategia, (206), 21-68.
- Bravo y Peréz, 2009, como se citó en Serrano, A. M., Restrepo, L. A. & Garrido, I. V. C. . (2018). Análisis de la sostenibilidad y competitividad turística en Colombia. *Gestión y Ambiente*, 21(1), 99-109.
- Delgosha, MS, Saheb, T. y Hajiheydari, N. (2020). Correction to: Modelling the Asymmetrical Relationships between Digitalisation and Sustainable Competitiveness: A Cross-Country Configurational Analysis. *Inf Syst Front* 23, 1339 (2021).
- Díaz Saráchaga, José Manuel. (2019). Análisis de la Agenda 21 Local en comparación con otras iniciativas globales relacionadas con el Desarrollo Sostenible. La Ciudad de Madrid como estudio de caso Master Thesis, Universidad Nacional de Educación a Distancia (España). Facultad de Ciencias Ec.
- García Barragán, L. G., & Sosa Piedra, I. . (2020). Para la construcción de una comunidad sostenible: capital social. Un caso en contexto urbano (Doctoral dissertation, Universidad Externado de Colombia).
- García-Parra, M., De la Barrera, F., Plazas-Leguizamón, N., Colmenares-Cruz, A., Cancimance, A. y Soler-Fonseca, D. (2022). Los Objetivos de Desarrollo Sostenible en América: Panorama.
- Iragorri rojas, L, Ceballos Gutiérrez, M y Taborda Gómez,. (2021). Avances, desafíos y tensiones de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en América Latina.
- Jiménez, L. F. G., & TRUJILLO, C. F. C. (2019). La ciudad en los ODS y la agenda 2030. Especial referencia al caso del manejo del espacio público en Colombia. *Revista Eurolatinoamericana de Derecho Administrativo*.
- López, J. A. . (2018). La competitividad en el marco de políticas para ciudades sostenibles: Caso Cartagena, Colombia. *InterNaciones*, (13), 101-130.
- Marín Correa, C. M. (2019). El aporte a la movilidad sostenible del sistema de transporte” Cable Aéreo” en Manizales desde la visión de una ciudad inclusiva, segura, resiliente y sostenible (ods# 11).
- Medeiros, V., Godoi, L. G., & Teixeira, E. C. (2019). La competitividad y sus factores determinantes: un análisis sistémico para países en desarrollo. *Revista cepal*.
- Mendieta, H. A. M., & Muñoz, J. A. E. (2021). Urbanismo Sostenible: El modelo de ciudad hacia el 2030. *CITECSA*, 13(21), 45-51.
- Moreno Pulido, P. A., Roa Granja, L. J., & Vela Prieto, S. J. (2021). Análisis para la implementación de sistema urbano de drenaje sostenible para mitigación de riesgo por rebosamiento del

alcantarillado en el barrio Santa Cecilia de la localidad de Suba.

Olivoto Veronica. (2019). Fotografía de la intervención del barrio Juan Bobo- Medellín.

Ortega Cuesta, M. (2022). Diseño, implementación y evaluación de una propuesta didáctica basada en la EDS para mejorar la atención al ODS 11 en Educación Secundaria. Colombia.

Pérez, Ó. I., Romero, M. C., & Vargas González, P. (2020). Interacciones y sinergias entre ODS: un análisis desde la responsabilidad social en Colombia. *Desarrollo y Sociedad*, (86), 191-244.

Rincón Castro, L. F., & Fonseca Valbuena, E. M. (2019). Significancia de las industrias culturales y creativas en el desarrollo de las comunidades en la ciudad de Bogotá.

Romero, J. A. G., & Román, S. G. (2020). Desarrollo sustentable o desarrollo sostenible, una aclaración al debate. *Tecnura*, 24(64), 117-133.

Samuel Adomako, Mai Dong Tran,. (2022). Sustainable environmental strategy, firm competitiveness, and financial performance: Evidence from the mining industry,.

Sánchez Gómez, J. S. (2020). Resultados de Colombia en el índice ODS 2019: más rezagos que objetivos cumplidos.

Tania Giraldo-Félix Zumbado. (2020). Gestión territorial y sus implicaciones con el ODS 11 Reflexiones desde Colombia y Costa Rica. *Revista de Arquitectura*.

Yuchun Tang, Nini Xia, Liz Varga, Yongtao Tan, Xinjie Hua, Qiming Li,. (2022). Sustainable international competitiveness of regional construction industry: Spatiotemporal evolution and influential factor analysis in China,.